# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БІОДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» (ФГБОУ ВО «ДонГТУ»)

Факультет	Экономики, управления и лингвистического
	сопровождения
Кафедра	Финансы и бухгалтерский учет

УТВГРЖДАЮ И.О. проректора по учестой работе Д.В. Мулов

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управленческий учет

(наименование дисциплины)

38.03.01 Экономика
(код. наименование направления)

Бухгалтерский учет, анализ и аудит

(профиль подготовки)

Квалификация бакалавр
(бакалавр/епециалист/магистр)
Форма обучения очно-заочная
(очная, очно-заочная)

#### 1 Цели и задачи изучения дисциплины

*Цели дисциплины*. Целью изучения дисциплины «Управленческий учет» является формирование системы знаний и практических навыков ведения управленческого учета в организациях различных организационноправовых форм, подготовки и представления информации различным пользователям для выработки, обоснования и принятия управленческих решений.

Задачи изучения дисциплины:

- рассмотрение понятия, сущности и принципов концепции управленческого учета;
- обоснование роли классификаций и методов учета затрат в управленческом учете;
- рассмотрение методов калькулирования себестоимости продукции и их использования для принятия управленческих решений;
- определение влияния изменения затрат, цены и объема деятельности на прибыль предприятия;
- проведение анализа релевантной информации для принятия управленческих решений;
- изучение сущности бюджетирования и его организации, обоснование необходимости бюджетного контроля.

*Дисциплина направлена на формирование* профессиональной компетенции (ПК-1) выпускника.

### 2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Логико-структурный анализ дисциплины — курс входит в обязательную часть Блока 1 по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Бухгалтерский учёт, анализ и аудит».

Дисциплина реализуется кафедрой финансов и бухгалтерского учета.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин «Бухгалтерский учет», «Бухгалтерский финансовый учет», «Экономический анализ».

Является основой для освоения дисциплин «Научно-исследовательская работа», «Преддипломная практика».

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 ак.ч. Программой дисциплины для очной формы обучения предусмотрены лекционные (36 ак.ч.), практические (36 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (72 ак.ч.).

Для очно-заочной формы обучения программой дисциплины предусмотрены лекционные (8 ак.ч.), практические (6 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (130 ак.ч.).

Дисциплина изучается на 4 курсе в 8 семестре. Форма промежуточной аттестации – экзамен.

# 3 Перечень результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Процесс изучения дисциплины «Управленческий учет» направлен на формирование компетенций, представленной в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции, обязательные к освоению

Содержание	Код	Код и наименование индикатора
компетенции	компетенции	достижения компетенции
Способен	ПК-1	ПК-1.1. Составляет внутренние организационно-
применять навыки		распорядительные документы, разрабатывает
работы с		формы первичных учётных документов, регистров
первичными		бухгалтерского учёта, формы бухгалтерской
учётными		(финансовой) отчётности хозяйствующих
документами и на		субъектов различных сфер экономики.
их основе		ПК-1.2. Формирует в соответствии с
формировать		установленными правилами числовые показатели
бухгалтерскую		в отчётах, входящих в состав бухгалтерской
(финансовую)		(финансовой) отчётности хозяйствующих
отчётность,		субъектов различных сфер экономики.
анализировать		ПК-1.3. Применяет методы обработки
числовые		информации, содержащейся в бухгалтерской
показатели,		(финансовой) отчётности, устанавливает
обосновывать		причинно-следственные связи изменений,
принятие		происходящих в отчётном периоде; опираясь на
управленческих		результаты анализа, обосновывает принятие
решений		управленческих решений.

#### 4 Объём и виды занятий по дисциплине

Общая трудоёмкость учебной дисциплины составляет 4 зачётные единицы, 144 ак.ч.

Самостоятельная работа студента (СРС) включает проработку материалов лекций, подготовку к практическим занятиям, текущему контролю, выполнение индивидуального задания, самостоятельное изучение материала, выполнение курсовой работы и подготовку к экзамену.

При организации внеаудиторной самостоятельной работы по данной дисциплине используются формы и распределение бюджета времени на СРС для очной формы обучения в соответствии с таблицей 2.

Таблица 2 – Распределение бюджета времени на СРС

Вид учебной работы	Всего ак.ч.	Ак.ч. по семестрам 8
Аудиторная работа, в том числе:	72	72
Лекции (Л)	36	36
Практические занятия (ПЗ)	36	36
Лабораторные работы (ЛР)	-	-
Курсовая работа/курсовой проект	-	-
Самостоятельная работа студентов (СРС), в том числе:	72	72
Подготовка к лекциям	8	8
Подготовка к лабораторным работам	-	-
Подготовка к практическим занятиям / семинарам	14	14
Выполнение курсовой работы / проекта	10	10
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-
Реферат (индивидуальное задание)	8	8
Домашнее задание	8	8
Подготовка к контрольной работе	6	6
Подготовка к коллоквиуму	-	-
Аналитический информационный поиск	5	5
Работа в библиотеке	5	5
Подготовка к экзамену	8	8
Промежуточная аттестация – Д/з, экзамен (Э)	Д/з, Э	Д/з, Э
ак.ч.	144	144
3.e.	4	4

#### 5 Содержание дисциплины

С целью освоения компетенции, приведенной в п.3 дисциплина разбита на 8 тем:

- тема 1 (Концептуальные основы управленческого учета);
- тема 2 (Классификация и поведение затрат);
- тема 3 (Системы и методы учета и калькулирования затрат);
- тема 4 (Анализ взаимосвязи затрат, объема деятельности и прибыли);
- тема 5 (Анализ релевантной информации для принятия управленческих решений);
- тема 6 (Анализ денежных потоков для принятия долгосрочных решений);
  - тема 7 (Бюджетное планирование и контроль);
  - тема 8 (Учет по центрам ответственности);

Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов для очной и заочной формы приведены в таблице 3 и 4 соответственно.

Таблица 3 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очная форма обучения)

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Концептуальные основы управленческого учета	Сущность управленческого учета и его взаимосвязь с финансовым учетом. Этапы развития управленческого учета. Предмет и метод управленческого учета. Принципы управленческого учёта. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учёт.	4	Предмет и метод управленческого учета. Принципы управленческого учёта. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учёт.	4	_	_
2	Классификация и поведение затрат	Затраты как один из основных объектов управленческого учёта. Классификация затрат для калькулирования себестоимости объектов управленческого учета. Классификация затрат для подготовки. информации по управленческим решениям. Классификация затрат для контроля и регулирования производственной деятельности.	6	Классификация затрат: для калькулирования себестоимости объектов управленческого учета; для подготовки. информации по управленческим решениям; для контроля и регулирования производственной деятельности.	6	_	_
3	Системы и методы учета и калькулирования затрат	Объекты затрат и калькулирование их себестоимости. Классификация методов учета затрат и	6	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости	6	-	_

<b>№</b> π/π	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		калькулирования себестоимости		продукции:			
		продукции. Классификационные		попроцессный,			
		группировки методов		попередельный,			
		калькулирования. Методы учета		позаказный,			
		затрат и калькулирования		нормативный			
		себестоимости продукции:		Нормы затрат и			
		попроцессный, попередельный,		нормативные			
		позаказный. Сущность		калькуляции.			
		нормативного метода учета затрат.		Учет изменений			
		Общие положения нормативного		норм и			
		метода. Нормы затрат и		отклонений от			
		нормативные калькуляции. Учет		норм затрат. Учет			
		изменений норм и отклонений от		и оценка			
		норм затрат. Учет и оценка		незавершенного			
		незавершенного производства.		производства.			
		Сводный учет затрат на		Система			
		производство и составление		«стандарт-кост».			
		калькуляции фактической		Система			
		себестоимости. Система		калькулирования			
		«стандарт-кост» как продолжение		переменных			
		нормативного метода учета затрат.		затрат (директ-			
		Постоянные		костинг).			
		общепроизводственные расходы,					
		переменные ОПР. Система					
		калькулирования переменных					
		затрат (директ-костинг).					
		Калькулирование расходов по					
		отдельным видам деятельности					
		(АВС-метод).					
		·					

<b>№</b> п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
4	Анализ взаимосвязи затрат, объема деятельности и прибыли	Цель и методы анализа взаимосвязи «затраты-объемприбыль». Расчет точки безубыточности. Анализ чувствительности прибыли к изменению затрат, цены и (или) объема реализации. Дифференциальный анализ. Анализ взаимосвязи «затратыобъем-прибыль» в условиях производства нескольких видов продукции.	4	Расчет точки безубыточности. Анализ чувствительности прибыли к изменению затрат, цены и (или) объема реализации. Дифференциальный анализ. Анализ взаимосвязи «затраты-объемприбыль» в условиях производства нескольких видов продукции.	4	_	_
5	Анализ релевантной информации для принятия управленческих решений	Анализ вариантов альтернативных решений. Процесс принятия решения и релевантность учетной информации. Метод технологического анализа. Регрессионный анализ. Упрощенный статистический анализ. Принятие решений в условиях неопределенности.	4	Метод технологического анализа. Регрессионный анализ. Упрощенный статистический анализ. Принятие решений в условиях неопределенности .	4	_	_

<b>№</b> π/π	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
				Основные этапы			
6	Анализ денежных потоков для принятия долгосрочных решений	Понятие денежного потока. Цель, задачи, основные этапы анализа денежных потоков. Информационная база анализа денежных потоков. Методы анализа денежных потоков.	4	анализа денежных потоков. Информационная база анализа денежных потоков. Методы анализа денежных потоков.	4	_	_
7	Бюджетное планирование и контроль	Суть бюджетирования и виды бюджетов. Составление и согласование бюджетов. Контроль исполнения бюджетов и анализ отклонений.	4	Составление и согласование бюджетов. Контроль исполнения бюджетов и анализ отклонений.	4	-	_
8	Учет по центрам ответственности	Концепция центров и учета ответственности. Учет ответственности на основе стандартных затрат.	4	Концепция центров и учета ответственности. Учет ответственности на основе стандартных затрат.	4	_	_
1	Всего аудиторных ч	асов	36	36		_	

Таблицы 4 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очно-заочная форма обучения)

<b>№</b> п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Классификация и поведение затрат	Затраты как один из основных объектов управленческого учёта. Классификация затрат для калькулирования себестоимости объектов управленческого учета. Классификация затрат для подготовки. информации по управленческим решениям. Классификация затрат для контроля и регулирования производственной деятельности.	2	Классификация затрат: для калькулирования себестоимости объектов учета; для подготовки. информации по управленческим решениям; для контроля и регулирования производственной деятельности.	2	_	_
2	Системы и методы учета и калькулировани я затрат	Объекты затрат и калькулирование их себестоимости. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Классификационные группировки методов калькулирования. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: попроцессный, попередельный, позаказный. Сущность нормативного метода учета затрат. Общие положения нормативного метода. Нормы затрат и нормативные калькуляции. Учет	4	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции: попроцессный, попередельный, позаказный, нормативный Нормы затрат и нормативные калькуляции. Учет изменений норм и отклонений от	2	_	_

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		изменений норм и отклонений от норм затрат. Учет и оценка незавершенного производства. Сводный учет затрат на производство и составление калькуляции фактической себестоимости. Система «стандарткост» как продолжение нормативного метода учета затрат. Постоянные общепроизводственные расходы, переменные ОПР. Система калькулирования переменных затрат (директкостинг). Калькулирование расходов по отдельным видам деятельности (АВС-метод).		норм затрат. Учет и оценка незавершенного производства. Система «стандарт-кост». Система калькулирования переменных затрат (директ-костинг).			
3	Бюджетное планирование и контроль.  Учет по центрам ответственности	Суть бюджетирования и виды бюджетов. Составление и согласование бюджетов. Контроль исполнения бюджетов и анализ отклонений. Концепция центров и учета ответственности. Учет ответственности на основе стандартных затрат.	2	Составление и согласование бюджетов. Контроль исполнения бюджетов и анализ отклонений. Учет ответственности на основе стандартных затрат.	2	_	_
	Всего аудиторных	и часов	8	6			

# 6 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

#### 6.1 Критерии оценивания

В соответствии с Положением о кредитно-модульной системе организации образовательного процесса ФГБОУ ВО «ДонГТУ» (<a href="https://www.dstu.education/images/structure/license\_certificate/polog\_kred\_modul.pdf">https://www.dstu.education/images/structure/license\_certificate/polog\_kred\_modul.pdf</a>) при оценивании сформированности компетенций по дисциплине используется 100-балльная шкала.

Перечень компетенций по дисциплине и способы оценивания знаний приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Перечень компетенций по дисциплине и способы оценивания знаний

Код и наименование компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ПК-1	Дифференцированный зачет Экзамен	Защита курсовой работы по оценочной шкале Комплект контролирующих материалов для экзамена

Всего по текущей работе в семестре студент может набрать 100 баллов за следующие виды работ:

- тестовый контроль или устный опрос в ходе промежуточной проверки знаний студентов всего 30 баллов;
  - контрольные работы (2 работы) всего 40 баллов;
  - выполнение домашнего задания (2 задания) всего 20 баллов;
  - выполнение индивидуального задания всего 10 баллов.

Экзамен может проставляться автоматически, если студент набрал в течение семестра не менее 60 баллов и отчитался за каждую контрольную точку. Минимальное количество баллов по каждому из видов текущей работы составляет 60% от максимального.

Экзаменационный билет включает два теоретических вопроса из приводимого ниже перечня. Экзаменационные билеты составляются таким образом, чтобы каждый вопрос относился к различным темам дисциплины. Ответ на каждый вопрос оценивается из 50 баллов. Студент на устном экзамене может набрать до 100 баллов по шкале оценивания знаний.

Шкала оценивания знаний при проведении промежуточной аттестации приведена в таблице 6.

Таблица 6 – Шкала оценивания знаний

Сумма баллов за все виды	Оценка по национальной шкале
учебной деятельности	зачёт/экзамен
0-59	Не зачтено/неудовлетворительно
60-73	Зачтено/удовлетворительно
74-89	Зачтено/хорошо
90-100	Зачтено/отлично

#### 6.2 Домашнее задание

В качестве домашнего задания студенты выполняют:

- работу над составлением конспекта изученного материала;
- практические задания.

Практические задания (пример)

Практическое задание 1. Предприятие в отчете о прибыли показывает объем реализации — 2000 тыс. руб., производственные расходы — 800 тыс. руб. (из них 40 % - постоянные), коммерческие и административные расходы — 1000 тыс. руб. (из них 60 % - переменные). Рассчитать маржинальный доход, игнорируя материальные запасы.

Практическое задание 2. Выручка от реализации организации составляет 1250 тыс. руб., совокупные переменные расходы — 800 тыс. руб., постоянные расходы — 160 тыс. руб. Определить прибыль организации (операционная прибыль).

Практическое задание 3. Компания производит изделие. Ниже приведена информация об издержках, связанных с выпуском новой модели Переменные затраты на единицу, руб.:

23 000
8 000
6 000
5 000

Суммарные постоянные затраты, руб.:

Общепроизводственные расходы 1 950 000 Затраты на рекламу 550 000 Административные расходы 680 000

Цена продажи одной пишущей машинки — 95 000 руб. Определите критическую точку компании.

Практическое задание 4. Фирма произвела 200 000 ед. продукции. Общие производственные затраты составили 4 000 тыс. руб., из них 1 800 –

постоянные расходы. Предполагается, что никаких изменений в используемых методах учета и в самом производственном процессе в ближайшее время не произойдет. В следующем отчетном периоде планируется выпустить 230 000 ед. продукции. Рассчитать общие затраты фирмы.

Практическое задание 5. Предприятие имеет 3 передела. Изготовлено 200 изделий. Согласно установленным нормам первому цеху отпущено сырья и материалов на 1 500 тыс. руб., затраты на обработку составили 800 тыс. руб.

Вторым переделом израсходовано на обработку 700 тыс. руб., третьим — 1000 тыс. руб. Определить себестоимость по переделам.

### 6.3 Темы для рефератов (презентаций) – индивидуальное задание

- 1) Производственный учет в системе управления предприятием.
- 2) Управленческий и финансовый учет: единство и различие.
- 3) Учетные системы на предприятии.
- 4) Международные системы учета и отчетности.
- 5) Предмет и методы управленческого учета.
- 6) Затраты как объект управленческого учёта.
- 7) Производственный учёт как составная часть управленческого учёта.
  - 8) Классификация затрат в системе управленческого учета.
- 9) Экономическая сущность и развитие управленческого учета в России.
  - 10) Формирование центров ответственности в управленческом учёте.
  - 11) Функции управленческого учета.
  - 12) Принципы управленческого учёта.
- 13) Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности.
  - 14) Трансфертные цены в управленческом учете.
  - 15) Управленческий учет производственной деятельности.
  - 16) Функции бухгалтера аналитика.
  - 17) Методы оценки затрат в управленческом учете.
- 18) Методы оценки затрат и объекты калькулирования, отвечающие целям управления себестоимостью.
- 19) Классификация систем учета затрат на производство и калькуляция продукции.
- 20) Система позаказного учета затрат на производство и калькулирования.
  - 21) Система учёта полной себестоимости.
  - 22) Система попроцессного метода учета затрат и себестоимости.
  - 23) Нормативный метод учета затрат и калькулирования.

- 24) Модели учета затрат на производство и результатов хозяйственной деятельности.
  - 25) Управленческий учет финансового-сбытовой деятельности.
  - 26) Калькулирование себестоимости по системе "стандарт-кост".
  - 27) Управленческий учет и ценообразование.
  - 28) Управленческий учет организационной деятельности.
- 29) Формирование центров затрат, ответственности и рентабельности на предприятии.
- 30) Интегрированный и автономный варианты организации управленческого учёта.
  - 31) Постоянные и переменные затраты в управленческом учете.
  - 32) "Директ-кост" в системе управленческого учета.
- 33) Возможности применения системы "директ-кост" в отечественном учете затрат.
- 34) Отраслевые особенности производства и выбор системы управленческого учёта.
- 35) Принятие управленческих решений по планированию ассортимента выпуска и реализации продукции.
- 36) Анализ безубыточности производства и его значение в управленческом учёте.
  - 37) Принятие управленческих решений по ценообразованию.
- 38) Учет отклонений от предварительно установленной себестоимости.
- 39) Нормативное регулирование отечественного учёта и возможность выбора системы учёта и контроля на предприятии.
  - 40) Варианты и способы управления себестоимостью.
- 41) Организация бюджетирования и контроля затрат в системе управленческого учета.
- 42) Выбор оптимальной стратегии в управлении прибылью, затратами.
  - 43) Формы внутренних отчетов.
- 44) Сводный учет затрат на производство и составление калькуляции фактической себестоимости.

# 6.4 Оценочные средства для самостоятельной работы и текущего контроля успеваемости

#### Тесты

- 1) Основное содержание управленческого учета составляет:
- а) учет финансовой деятельности предприятия;
- б) учет затрат на производство;
- в) учет движения источников собственного капитала.
- 2) Периодичность составления управленческой отчетности регламентируется:
  - а) государством;

- б) главным бухгалтером;
- в) руководителем предприятия.
- 3) Одной из важнейших задач управленческого учета является:
- а) управление прибылью предприятия;
- б) разработка форм внутренней отчетной документации;
- в) обеспечение процесса реализации продукции.
- 4) Управленческий учет является подсистемой:
- а) статистического учета;
- б) финансового учета;
- в) оперативного учета.
- 5) Функциональной обязанностью бухгалтера-аналитика является:
- а) налоговое консультирование руководителя;
- б) анализ бухгалтерской отчетности;
- в) информационное обеспечение процесса принятия управленческих решений.
- 6) Контролю за исполнительскими функциями управленческих кадров способствует учет затрат по:
  - а) по центрам ответственности;
  - б) по центрам затрат;
  - в) по носителям затрат.
  - 7) Центр ответственности представляет собой:
- а) структурную единицу организации, во главе которого стоит руководитель, принимающий решения и несущий ответственность в пределах делегированных ему функций;
- б) стадию производственного процесса с характерными технологическими операциями;
- в) структурное подразделение в котором осуществляется хранение материальных ценностей.
- 8) Центр ответственности, руководитель которого должен иметь возможность контролировать прибыль и размер своих активов, является:
  - а) центром доходов;
  - б)) центром инвестиций;
  - в)) центром прибыли.
- 9) Взаимодействие бухгалтерского и управленческого учета достигается на основе:
- а) преемственности и комплексного использования первичной информации;
  - б) принципов учета;
  - в) направленности информации.
  - 10) К принципам управленческого учета не относится:
  - а) оценка результатов деятельности подразделений предприятия;
  - б) полнота и аналитичность затрат;
- в) использование различных планово-учетных цен в процессе учета и контроля.

- 11) Предметом управленческого учета является:
- а) производственная деятельность организации и ее структурных подразделений;
  - б) показатели внутренней отчетности;
  - в) показатели совокупной выручки предприятия.
- 12) Бухгалтер, осуществляющий управленческий учет, должен придавать особое значение соблюдению такого этического принципа, как:
  - а) конфиденциальность;
  - б) независимость;
  - в) объективность.
- 13) Традиционной отечественной бухгалтерской практике более соответствует вариант организации управленческого учета:
  - а) автономный;
  - б) интегрированный;
  - в) двухкруговой.
  - 14) Организация управленческого учета на предприятиях:
  - а) строго обязательна;
  - б) обязательна для предприятий ряда отраслей;
  - в) зависит от решения администрации.
- 15) В настоящее время необходимым условием развития управленческого учета в России является:
  - а) подготовка квалифицированных кадров;
  - б) принятие закона об управленческом учете;
- в) разработка и утверждение соответствующими министерствами обязательных к применению стандартов управленческого учета.
- 16) Структура рабочего плана счетов управленческого учета должна состоять:
  - а) расходы;
  - б) доходы;
  - в) финансовые результаты;
  - г) все ответы верные.
- 17) Что является отличительным критерием финансового и управленческого учета:
  - а) направленность производимой информации;
  - б) регламентация учета;
  - в) периодичность составления отчетности;
  - г) все ответы верные.
  - 18) Становление управленческого учета произошло от:
  - а) финансового учета;
  - б) калькуляционного учета;
  - в) оперативного учета.
  - 19) Значимым в управленческом учете является следующее равенство:
  - а) активы = собственный капитал + обязательства;
  - 6) доход = затраты + прибыль;

- в) валовая прибыль = прибыль от реализации продукции + прибыль от прочих операций.
- 20) В зависимости от способов отнесения на себестоимость отдельных видов продукции затраты подразделяются на:
  - а) постоянные и переменные;
  - б) прямые и косвенные;
  - в) планируемые и непланируемые.
  - 21) Под прямыми затратами на производство продукции понимаются:
  - а) затраты, связанные с изготовлением конкретных изделий;
  - б) затраты, возникшие в конкретном цехе;
  - в) все производственные затраты.
- 22) Затраты на производство по отношению к объему выпускаемой продукции подразделяются на:
  - а) прямые и косвенные;
  - б) планируемые и не планируемые;
  - в) постоянные и переменные.
  - 23) Объектом калькулирования является:
- а) вид продукции, полуфабрикатов, частичных продуктов разной степени готовности;
  - б) предприятие, цех, производство;
  - в) затраты, используемые в системе контроля и регулирования;
  - г) расходы на производство продукции.
- 24) В процессе калькулирования себестоимости накладные расходы распределяются пропорционально:
  - а) выбранной базе и закрепленной в учетной политике;
  - б) заработной плате основных производственных рабочих;
  - в) выручке от каждого вида деятельности;
  - г) выручке по видам продукции.
  - 25) Полная себестоимость:
  - а) включает все ресурсы, израсходованные на производство;
  - б) прямые затраты;
  - в) косвенные затраты;
  - г) операционный результат.
  - 26) Выбор объекта калькулирования обусловлен:
- а) особенностями технологии, организационной структуры предприятия, характером продукции;
  - б) структурой штатных работников;
  - в) видами расходов;
  - г) центрами затрат и ответственности.
- 27) Полная производственная себестоимость продукции определяется путем:
- а) суммирования цеховой себестоимости и общехозяйственных расходов;
  - б) суммирования производственной себестоимости и коммерческих

#### расходов;

- в) суммирования всех затрат на производство;
- г) вычитания из производственной себестоимости остатков незавершенного производства.
  - 28) Накладные расходы это:
  - а) прямые расходы;
  - б) общепроизводственные и общехозяйственные;
  - в) основная зарплата рабочих;
  - г) расходы по исправлению брака.
- 29) Признаки, по которым классифицируются системы управленческого учета:
- а) форма связи управленческой и финансовой бухгалтерии, оперативность и полнота учета затрат;
- б) технологические особенности предприятия, полнота учитываемых затрат;
  - в) оперативность учета затрат и ассортимент выпускаемой продукции;
- г) форма связи управленческой и финансовой бухгалтерии, организационная структура предприятия.
  - 30) В качестве носителя затрат выступает:
  - а) цех;
  - б) изделие (работы, услуги);
  - в) предприятие;
  - г) место возникновения затрат;
  - д) расчет прогнозных доходов.
- 31) Основным достоинством метода "затраты объем прибыль" является:
  - а) разграничение затрат на переменные и постоянные;
- б) переменные затраты относят на себестоимость продукции, а постоянные относят на счет прибылей и убытков;
- в) незавершенное производство и запасы нереализованной готовой продукции оцениваются только по переменным (прямым) затратам;
- г) возможность определения минимальной цены продажи изготовленной продукции и возможность прогнозировать желаемую прибыль.
- 32) Для исчисления себестоимости отдельных видов продукции используют классификацию затрат:
  - а) по элементам;
  - б) по отношению к объёму выпущенной продукции;
  - в) по способу распределения;
  - г) по статьям.
- 33) На признание затрат переменными либо постоянными в каждом случае воздействуют факторы:
  - а) длительность периода;
  - б) делимость производственных затрат;

- в) субъективная оценка бухгалтера;
- г) все ответы верные.
- 34) По экономическому содержанию затраты целесообразно группировать:
  - а) в разрезе экономических элементов и статей затрат;
  - б) в разрезе производств, цехов, участков;
- в) на снабженческо-заготовительные, производственные, сбытовые и организационно-управленческие.
  - 35) Инкрементные затраты это:
  - а) дополнительные затраты в расчете на единицу продукции;
- б) дополнительные затраты, возникшие в случае изготовления дополнительной партии продукции;
- в) затраты, распределенные и учтенные по центрам ответственности, величина которых зависит от степени их регулируемости со стороны менеджера.
- 36) Какие затраты находятся в прямой зависимости от уровня производственной деятельности (от объема деятельности):
  - а) переменные;
  - б) косвенные;
  - в) накладные;
  - г) регулируемые.
- 37) К какому типу группировки затрат относится деление затрат на основные и накладные:
  - а) в зависимости от способа отнесения на себестоимость продукции;
  - б) по отношению к объему производства;
  - в) по экономической роли затрат в процессе производства.
  - 38) Центр затрат это:
  - а) место первичного потребления затрат;
- б) сегмент внутри предприятия во главе которого стоит ответственное лицо, принимающее решение;
- в) продукция или услуга, являющиеся результатом деятельности предприятия.

# Контрольные работы

# Вопросы к контрольным работам

- 1) Раскройте экономическую сущность управленческого учета.
- 2) Опишите объекты и метод управленческого учета.
- 3) Дайте сравнительную характеристику управленческого и финансового бухгалтерского учета.
  - 4) Раскройте принципы управленческого учета.
  - 5) Опишите функции бухгалтера-аналитика управленческого учета.
- 6) Дайте характеристику производственному учету как составной части управленческого учета.

- 7) Охарактеризуйте затраты как объект управленческого учета.
- 8) Сформулируйте понятия: затраты, издержки, расходы, объект учёта затрат, объект калькулирования, место возникновения затрат, центр ответственности.
  - 9) Перечислите и охарактеризуйте виды центров ответственности.
  - 10) Определите цели и подходы к классификации затрат.
- 11) Опишите классификацию затрат для калькулирования себестоимости.
- 12) Приведите классификацию затрат для подготовки информации по управленческим решениям.
- 13) Опишите классификацию затрат для контроля и регулирования производственной деятельности.
- 14) Приведите факторы, влияющие на выбор системы учета затрат на производство.
  - 15) Раскройте признаки классификации систем учета затрат.
  - 16) Дайте характеристику системе учета полной себестоимости.
- 17) Опишите систему учета сокращенной себестоимости «директ-костинг».
  - 18) Охарактеризуйте систему учета фактической себестоимости.
- 19) Дайте характеристику системе учета стандартной себестоимости «стандарт-кост».
- 20) Опишите возможные варианты организации управленческого учёта автономная и интегрированная системы.
- 21) Как ведется учёт затрат на оплату труда и материалов в управленческой бухгалтерии в условиях автономного варианта организации управленческого учёта?
- 22) Как ведется учёт затрат на амортизацию основных средств и прочих затрат в управленческой бухгалтерии в условиях автономного варианта организации управленческого учёта?
- 23) В чем суть нормативного регулирования отечественного учета и возможности выбора системы учета и контроля на предприятии?
- 24) Опишите экономическую сущность калькулирования и виды калькуляций.
- 25) Какие применяются методы калькулирования себестоимости продукции как базы ценообразования
- 26) Дайте характеристику методам учета и калькулирования затрат, сфере их применения.
  - 27) Опишите особенности калькулирования при позаказном методе.
- 28) Опишите особенности применения попроцессного метода учета и калькулирования затрат.
- 29) Опишите особенности применения попередельного метода учета и калькулирования затрат.
- 30) Охарактеризуйте нормативный метод учета и калькулирования (стандарт-кост).

- 31) В чем состоит органическая взаимосвязь калькуляционной работы и процесса закрытия счетов?
- 32) Опишите последовательность закрытия счетов и факторы, ее определяющие.
- 33) Раскройте отраслевые особенности производства и их влияние на организацию производственного учета.
- 34) Учет затрат и исчисление себестоимости услуг вспомогательных производств
  - 35) Опишите учет и распределение общепроизводственных расходов.
  - 36) Как ведется учет и распределение общехозяйственных расходов?
  - 37) Как ведется учет расходов будущих периодов?
- 38) Охарактеризуйте учёт затрат и калькуляция себестоимости продукции основного производства.
- 39) Опишите понятие и виды бюджетирования, каковы его роль и функции в управленческом учете?
  - 40) Каковы цели и функции бюджетов?
  - 41) Какова структура общего бюджета?
  - 42) Охарактеризуйте гибкие и статические бюджеты.
  - 43) Какие задачи решаются на базе данных управленческого учета?
- 44) Как проводится анализ безубыточности производства и каково его значение в управленческом учете?
- 45) Опишите планирование ассортимента выпуска и реализации продукции.
  - 46) Каков процесс принятие решений по ценообразованию?
  - 47) Приведите основные концепции снижения затрат.
- 48) Как осуществляется выбор оптимальной стратегии в управлении прибылью и затратами?
- 49) Раскройте сущность, значение и правила построения внутренней сегментарной отчетности.
  - 50) Каковы требования к внутренней отчетности?

Задания к практической части контрольных работ (пример)

Практическое задание 1. Рассчитайте бюджетную ставку распределения затрат, если известно, что организация, в соответствии с учетной политикой распределяет косвенные расходы пропорционально заработной плате. Заработная плата в 3 квартале должна составить 1500 тыс. руб., а ожидаемая величина косвенных расходов — 4500 тыс. руб.

Практическое задание 2. Изделия продаются по цене 25 тыс. руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 тыс. руб. за единицу изделия, постоянные затраты — 350000 тыс. руб. за период. Определить, сколько изделий должно быть продано, чтобы предприятие получило прибыль в сумме 30000 тыс. руб.

Практическое задание 3.

Изделия продаются по цене 25 тыс. руб. за единицу, переменные затраты составляют 17 тыс. руб. за единицу изделия, постоянные затраты — 350000 тыс. руб. за период. Определить количество изделий в точке безубыточности.

Практическое задание 4.

Компания планировала общепроизводственные расходы на период — 25500 тыс. руб. исходя из планируемого объема прямых трудовых затрат — 100 000 чел.-час. На конец периода счет «Общепроизводственные расходы» имел — 27000 тыс. руб. Фактические прямые трудовые затраты составили — 105 000 чел.- час. Преувеличены или преуменьшены накладные расходы на период?

# 6.5 Вопросы для подготовки к экзамену

- 1) Опишите экономическую сущность, предмет и методы управленческого учета.
- 2) Определите и дайте сравнительную характеристику управленческого и финансового бухгалтерского учета.
- 3) Охарактеризуйте функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет.
- 4) Опишите и охарактеризуйте производственный учет как составную часть управленческого учета.
- 5) Дайте характеристику понятиям: затраты, издержки, расходы, объект учёта затрат, объект калькулирования.
- 6) Приведите классификацию затрат для калькулирования себестоимости объектов управленческого учета.
- 7) Опишите классификацию затрат для подготовки информации по управленческим решениям.
- 8) Приведите классификацию затрат для контроля и регулирования производственной деятельности.
  - 9) Опишите систему учета полной себестоимости.
- 10) Сформулируйте экономическую сущность калькулирования, виды калькуляций.
- 11) Раскройте сущность системы учета стандартной себестоимости «стандарт-кост».
- 12) Опишите систему учета сокращенной себестоимости «директ-костинг».
- 13) Опишите методы калькулирования себестоимости продукции как базы ценообразования.
- 14) Объясните особенности калькулирования при позаказном методе учета и калькулирования затрат.
- 15) Объясните особенности применения попроцессного метода учета и калькулирования затрат.

- 16) Объясните особенности применения попередельного метода учета и калькулирования затрат.
- 17) Дайте характеристику нормативному методу учета и калькулирования затрат.
  - 18) Охарактеризуйте нормы затрат и нормативные калькуляции.
  - 19) Опишите учет и распределение общепроизводственных расходов.
  - 20) Опишите учет и распределение общехозяйственных расходов.
- 21) Охарактеризуйте формы внутренних отчетов. Требования к внутренней отчетности.
- 22) Укажите цель и опишите методы анализа взаимосвязи «затратыобъем-прибыль».
- 23) Как проводится анализ безубыточности производства? Сделать расчет точки безубыточности.
- 24) Провести анализ вариантов альтернативных управленческих решений.
- 25) Каков процесс принятия решений и что такое релевантность учетной информации?
  - 26) Как проводится регрессионный анализ релевантной информации?
- 27) Что такое упрощенный статистический анализ релевантной информации?
- 28) Как принимаются управленческие решения в условиях неопределенности?
  - 29) Назовите принципы управления денежными потоками.
- 30) Укажите цель, задачи, основные этапы анализа денежных потоков.
  - 31) Какова информационная база анализа денежных потоков?
  - 32) Опишите методы анализа денежных потоков.
  - 33) Раскройте суть бюджетирования. Виды бюджетов.
  - 34) Опишите гибкие и статические бюджеты.
  - 35) Каков порядок составления и согласования бюджетов?
- 36) Как проводится контроль исполнения бюджетов и анализ отклонений?
  - 37) Охарактеризуйте концепцию центров и учета ответственности.
  - 38) Что такое учет ответственности на основе стандартных затрат?
  - 39) Дайте оценку центрам ответственности.
- 40) Опишите и приведите примеры мест возникновения затрат и центров ответственности.

# 6.6 Примерная тематика курсовых работ

- 1) Классификация затрат.
- 2) Учет и распределение накладных расходов.
- 3) Система калькулирования себестоимости.
- 4) Методы определения себестоимости.
- 5) Полнота учета затрат.

- 6) Учет затрат и работ грузового автотранспорта.
- 7) Учет затрат и выхода продукции в промышленных производствах.
  - 8) Учет затрат при попроцессном методе.
  - 9) Учет затрат при попередельном методе.
  - 10) Учет затрат при позаказном методе.
- 11) Нормативные затраты и калькулирование по нормативным затратам.
  - 12) Учет общепроизводственных и общехозяйственных расходов.
- 13) Учет затрат и исчисление себестоимости услуг ремонтно-механических мастерских.
- 14) Учет затрат выполненных работ (услуг) обслуживающих производств.
  - 15) Учет затрат по системе директ-костинг.
  - 16) Учет затрат по системе стандарт-кост.
  - 17) Учет и распределение затрат по объектам калькулирования.
  - 18) Учет затрат по вспомогательным производствам.
  - 19) Учет материальных затрат на производство.
  - 20) Управление запасами.
  - 21) Учет затрат труда и оплаты труда.
  - 22) Учет калькуляционных затрат.
- 23) Учет расходов предприятия по местам затрат и центрам ответственности.
- 24) Методы группировки затрат по местам формирования и центрам ответственности.
  - 25) Учет распределения затрат по объектам калькулирования.
  - 26) Изменение и контроль полных затрат (стандарт-костинг).
- 27) Изменение и оценка затрат по переменным расходам (директ-костинг).
- 28) Использование данных управленческого учета для оценки эффективности производственных инвестиций.
- 29) Бюджетирование и контроль затрат по центрам ответственности.
  - 30) Разработка бюджета.

# 7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 7.1 Рекомендуемая литература

### Основная литература

- 1. Вахрушина, М. А. Бухгалтерский управленческий учет + еПриложение: Тесты: учебник / М. А. Вахрушина. Москва: КноРус, 2019. 392 с. ISBN 978-5-406-06205-0. URL: <a href="https://book.ru/book/931509.">https://book.ru/book/931509.</a> Режим доступа: для авториз. пользователей. Текст: электронный (дата обращения: 24.06.2024).
- 2. Ивашкевич, В.Б. Управленческий учет и контроллинг результативности бизнеса: учебное пособие / В.Б. Ивашкевич, А.И. Шигаев. Казань: Казан. ун-т, 2019. 117 с. URL: <a href="http://kpfu.ru/staff\_files/F584865232/UUiK\_rez\_ti\_uch\_posobie\_2019.pdf">http://kpfu.ru/staff\_files/F584865232/UUiK\_rez\_ti\_uch\_posobie\_2019.pdf</a> (дата обращения: 24.06.2024).
- 3. Никитина, Е. Б. Управленческий учет [Электронный ресурс]: учебное пособие / Е. Б. Никитина; Пермский государственный национальный исследовательский университет. Электронные данные. Пермь, 2023 1,60 Мб; 186 с. Режим доступа: http://www.psu.ru/files/docs/science/books/ uchebnie-posobiya/Nikitina-upravlencheskij-uchet.pdf (дата обращения: 24.06.2024).

# Дополнительная литература

- 1. Карпова, Т.П. Управленческий учет [Текст]: учебник / Т. П. Карпова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: ЮНИТИ, 2012. 351 с.: ил., табл.: 21 см (Бухгалтерский учет, Профессиональный учебник).; ISBN 5-238-00633-0. URL: <a href="https://rusneb.ru/catalog/000199\_000009\_006534642/">https://rusneb.ru/catalog/000199\_000009\_006534642/</a> Режим доступа: для авториз. пользователей. Текст: электронный (дата обращения: 24.06.2024).
- 2. Карпова, Т.П. Управленческий учет: Учебник для вузов. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2004. 351 с. (Серия «Профессион. учебник: Бухгалтерский учет»). ISBN 5-238-00633-0. URL: <a href="https://dl.libcats.org/genesis/196000/1dd51970c17610173b5db7a52cbe6b7a/\_as/[Karpova\_T.P.]\_Upravlenchesky\_uchet(libcats.org).pdf">https://dl.libcats.org/genesis/196000/1dd51970c17610173b5db7a52cbe6b7a/\_as/[Karpova\_T.P.]\_Upravlenchesky\_uchet(libcats.org).pdf</a> (дата обращения: 24.06.2024).

# Нормативные ссылки

#### Учебно-методическое обеспечение

- 7.2 Базы данных, электронно-библиотечные системы, информационно-справочные и поисковые системы
- 1. Научная библиотека ДонГТУ: официальный сайт. Алчевск. URL: <u>library.dstu.education</u>. Текст : электронный.
  - 2. Консультант студента: электронно-библиотечная система. —

- Mocква. URL: <a href="http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x">http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x</a>. Текст : электронный.
- 3. Университетская библиотека онлайн: электронно-библиотечная система. URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=main\_ub\_red">http://biblioclub.ru/index.php?page=main\_ub\_red</a>. Текст : электронный.
- 4. Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования <a href="http://fgosvo.ru">http://fgosvo.ru</a>
  - 5. Федеральный портал «Российское образование» http://www.edu.ru/
- 6. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» <a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>
- 7. Электронно-библиотечная система «StudMed.ru» <a href="https://www.studmed.ru">https://www.studmed.ru</a>
- 8. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов <a href="http://fcior.edu.ru/">http://fcior.edu.ru/</a>
- 9. Справочно-правовая система «Консультант плюс» http://base.consultant.ru
  - 10. Справочно-правовая система «Кодекс» http://www.kodeks.ru/
  - 11. Бухгалтеру /Клерк.Ру http://www.klerk.ru/buh/
- 12. Бухгалтерский учет и бухгалтерская (финансовая) отчетность государственного сектора //http://www.minfin.ru/ru/perfomance/budget/bu\_gs/budgetaccounting/index.php
  - 13. Единый портал бюджетной системы РФ: http://budget.gov.ru/

# 8 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов деятельности в процессе обучения, соответствует требованиям ФГОС ВО.

Материально-техническое обеспечение представлено в таблице 7.

Таблица 7 – Материально-техническое обеспечение

Наименование оборудованных учебных кабинетов	Адрес (местоположение) учебных кабинетов
Специальные помещения:	
Мультимедийная аудитория. (60 посадочных мест),	ауд. <u>201</u> корп.
оборудованная специализированной (учебной) мебелью (скамья	<u>главный</u>
учебная – 60 шт., стол компьютерный – 1 шт., доска аудиторная–	
2 шт.), АРМ учебное ПК (монитор + системный блок),	
мультимедийная стойка с оборудованием – 1 шт.,	
широкоформатный экран.	
Аудитории для проведения практических занятий, для	
самостоятельной работы:	ауд. <u>205</u> корп.
Компьютерный класс (25 посадочных мест), оборудованный	<u>главный</u>
учебной мебелью, компьютерами с неограниченным доступом к	
сети Интернет, включая доступ к ЭБС:	
Компьютер AMI Mini M PC 440 на базе Intel Pentium E	
1,6/1024/160/LG 17" LCD 10 шт., Компьютер AMI Mini PC 420 на	
базе Intel Celeron 1,6/512/80/LG 17" LCD 4 шт., Принтер HP Laser	
Jet, Switch D-Link DES-1024D 24*10/100, Switch 8 Port, Принтер	
лазерный Canon LBP, Доска маркерная магнитная	

# Лист согласования РПД

Разработал		
доц. кафедры	Quelly	
финансов и бухгалтерского учета		С.Н. Рогозян
(должность)	(подпись)	(Ф.И.О.)
(должность)	(подпись)	(Ф.И.О.)
(должность)	(подпись)	(Ф.И.О.)
И.о. зав. кафедрой финансов и бухгалтерского учета	((фодпись)	<u>Е.А. Эккерт</u> (Ф.И.О.)
Протокол № <u>/5</u> заседания кафедры финансов и бухгалтерского учета	OT 01,	<i>07</i> 20 <i>24</i> r.
И.о. декана факультета экономики, управления и лингвистического сопровождения	АССУ (подпись)	Э.Р. Самкова (Ф.И.О.)
Согласовано		
Председатель методической комиссии по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Бухгалтерский учет, анализ и аудит)	(подпись)	<u>Н.В. Гришко</u> (Ф.И.О.)
Начальник учебно-методического центра	(подпись)	О.А. Коваленко Ф.И.О.)

# Лист изменений и дополнений

Номер изменения, дата внесения изменения, номер страницы для внесения изменений		
ДО ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:	ПОСЛЕ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:	
Основание:		
Оспованис.		
TI TI	U	
Подпись лица, ответственного за внесение изменений		