

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ДонГТУ»)

Факультет экономики, управления и лингвистического сопровождения  
Кафедра менеджмента



УТВЕРЖДАЮ

И.о. проректора по учебной работе

Д.В. Мулов

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Риск-менеджмент

(наименование дисциплины)

38.03.02 Менеджмент

(код, наименование направления/специальности)

Менеджмент организаций, Международный менеджмент,

(профиль подготовки)

Менеджмент и администрирование в государственных и

муниципальных учреждениях, Логистика

Квалификация

бакалавр

(бакалавр/специалист)

Форма обучения

очная, очно-заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Алчевск, 2024

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

*Цели дисциплины.* Целью изучения дисциплины «Риск-менеджмент» является обеспечение формирования у студентов теоретических и практических знаний в области разработки и принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска; получение знаний о качественных и количественных свойствах разработки и принятия управленческих решений с учётом риска; знакомство с концепцией «приемлемого» уровня риска; овладение методологией и методикой построения, анализа и использования экономико-математических методов измерения степени риска.

*Задачи изучения дисциплины:*

- узнать про существующие стандарты риск-менеджмента;
- научиться идентифицировать, рассчитывать, оценивать риски и формировать программы мероприятий по их устранению.

*Дисциплина направлена на формирование общепрофессиональных (ОПК-3) и профессиональных (ПК-9) компетенций выпускника.*

## 2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Логико-структурный анализ дисциплины – курс входит в обязательную часть БЛОКА 1 «Дисциплины (модули)» по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Менеджмент организаций», «Международный менеджмент», «Менеджмент и администрирование в государственных и муниципальных учреждениях», «Логистика»).

Дисциплина реализуется кафедрой менеджмента. Основывается на базе дисциплин: «Статистика», «Прогнозирование и планирование в организации», «Менеджмент», «Экономика предприятия», «Финансы».

Является основой для изучения следующих дисциплин: «Операционный менеджмент», «Инвестиционный менеджмент». Является основой для дальнейшего освоения компетенций, связанных со сферами и областями профессиональной деятельности в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 ак.ч. Программой дисциплины предусмотрены:

– при очной форме обучения – лекционные (36 ак.ч.), практические (18 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (54 ак.ч.);

– при очно-заочной форме обучения – лекционные (10 ак.ч.), практические (10 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (88 ак.ч.);

Дисциплина изучается:

– при очной форме обучения на 3 курсе в 6 семестре;

– при очно-заочной форме обучения на 4 курсе в 7 семестре.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

### 3 Перечень результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Процесс изучения дисциплины «Риск-менеджмент» направлен на формирование компетенций, представленных в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции, обязательные к освоению

Содержание компетенции	Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ОПК-3	И-3.1. Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений И-3.2. Умеет обосновывать, разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения, оценивать ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, проводить оценку организационных и социальных последствий принятых решений И-3.3. Имеет практический опыт выявления и формирования организационно-управленческих решений, разработки и обоснования их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности основе анализа результатов проблемных ситуаций организации
Способен разрабатывать отдельные функциональные направления управления рисками, в том числе при принятии решений об инвестировании	ПК-9	И-9.1. Разрабатывает мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных его видов и проводит их экономическую оценку. И-9.2. Проводит анализ рыночных возможностей и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании. И-9.3. Использует знания инструментария риск-менеджмента для выявления факторов риска внешней и внутренней среды компании и механизмы выявления причин, условий возникновения рисков с использованием методов количественной и качественной оценки рисков. И-9.4. Собирает и анализирует данные для оценки экономических условий осуществления предпринимательской деятельности, выявления рисков и угроз. И-9.5. Проводит оценку экономической безопасности организации и выявляет угрозы экономической безопасности организации. И-9.6. Разрабатывает программы мероприятий и механизмы нейтрализации угроз в сфере обеспечения экономической безопасности. И-9.7. Разрабатывает стратегии антикризисного управления предприятием и принятия управленческих решений антикризисного характера в целях решения задач оперативного характера в различных сферах деятельности предприятия.

#### 4 Объём и виды занятий по дисциплине

Общая трудоёмкость учебной дисциплины составляет 3 зачётных единицы, 108 ак.ч.

Самостоятельная работа студента (СРС) включает проработку материалов лекций, подготовку к практическим занятиям, текущему контролю, выполнение индивидуального задания, самостоятельное изучение материала и подготовку к экзамену.

При организации внеаудиторной самостоятельной работы по данной дисциплине используются формы и распределение бюджета времени на СРС для очной формы обучения в соответствии с таблицей 2.

Таблица 2 – Распределение бюджета времени на СРС

Вид учебной работы	Всего ак.ч.	Ак.ч. по семестрам
		6
Аудиторная работа, в том числе:	54	54
Лекции (Л)	36	36
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	–	–
Курсовая работа/курсовой проект	–	–
Самостоятельная работа студентов (СРС), в том числе:	54	54
Подготовка к лекциям	8	8
Подготовка к лабораторным работам	–	–
Подготовка к практическим занятиям / семинарам	18	18
Выполнение курсовой работы / проекта	–	–
Расчетно-графическая работа (РГР)	–	–
Реферат (индивидуальное задание)	6	6
Домашнее задание	6	6
Подготовка к контрольной работе	–	–
Подготовка к коллоквиуму	–	–
Аналитический информационный поиск	6	6
Работа в библиотеке	6	6
Подготовка к экзамену	4	4
Промежуточная аттестация – зачет	3	3
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>		
	ак.ч.	108
	з.е.	3

## 5 Содержание дисциплины

С целью освоения компетенции, приведенной в п.3 дисциплина разбита на 8 тем:

- тема 1 (Риск как экономическая категория);
- тема 2 (Сущность и содержание риск-менеджмента);
- тема 3 (Управление рисками в системе риск-менеджмента);
- тема 4 (Оценка и анализ рисков в системе риск-менеджмента);
- тема 5 (Методы управления рисками);
- тема 6 (Особенности управления финансовыми рисками предприятия);
- тема 7 (Роль руководителя в принятии рискованных решений);
- тема 8 (Особенности управления рисками в различных сферах экономической деятельности).

Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов для очной и очно-заочной формы приведены в таблице 3 и 4 соответственно.

Таблица 3 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очная форма обучения)

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Риск как экономическая категория	Эволюция представлений о риске. Сущность риска, его структурные характеристики. Общая классификация рисков. Специфические классификации рисков.	4	Риск как экономическая категория	2	–	–
2	Сущность и содержание риск-менеджмента	Понятие, цель и задачи риск-менеджмента. Функциональная структура риск-менеджмента. Организационная структура риск-менеджмента.	4	Сущность и содержание риск-менеджмента	2	–	–
3	Управление рисками в системе риск-менеджмента	Общая характеристика системы управления рисками. Концепция приемлемого риска. Активное и пассивное управление рисками. Основные этапы управления рисками.	4	Управление рисками в системе риск-менеджмента	2	–	–
4	Оценка и анализ рисков в системе риск-менеджмента	Качественный анализ (оценка) рисков. Картографирование рисков. Контент-анализ. Статистические методы оценки рисков. Концепция рисковой стоимости Value at Risk (VaR). Экспертные методы оценки рисков. Анализ инвестиционных рисков.	6	Оценка и анализ рисков в системе риск-менеджмента	4	–	–

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
5	Методы управления рисками	Классификация методов управления рисками. Методы трансформации рисков. Методы финансирования рисков.	4	Методы управления рисками	2	–	–
6	Особенности управления финансовыми рисками предприятия	Экономическая сущность и классификация финансовых рисков предприятия. Сущность и задачи управления финансовыми рисками. Методический инструментарий учета фактора риска в финансовых операциях. Методы обоснования управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Механизмы нейтрализации финансовых рисков.	6	Особенности управления финансовыми рисками предприятия	2		
7	Роль руководителя в принятии рискованных решений	Принятие решений в условиях риска. Требования к лицу, принимающему решения в условиях риска. Личностные факторы, влияющие на степень риска при принятии управленческих решений. Принципы оценки решений, принимаемых ответственным лицом. Ответственность принятия решения в условиях риска.	4	Роль руководителя в принятии рискованных решений	2		

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
8	Особенности управления рисками в различных сферах экономической деятельности	Риски предприятий сферы сервиса. Риск-менеджмент туризма. Риск-менеджмент в страховании. Управление рисками в банковском бизнесе. Риск-менеджмент в сфере агропромышленного производства.	4	Особенности управления рисками в различных сферах экономической деятельности	2		
Всего аудиторных часов			36		18	–	

Таблицы 4 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очно-заочная форма обучения)

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Риск как экономическая категория	Эволюция представлений о риске. Сущность риска, его структурные характеристики. Общая классификация рисков. Специфические классификации рисков.	1	Риск как экономическая категория	1	–	–
2	Сущность и содержание риск-менеджмента	Понятие, цель и задачи риск-менеджмента. Функциональная структура риск-менеджмента. Организационная структура риск-менеджмента.	1	Сущность и содержание риск-менеджмента	1	–	–
3	Управление рисками в системе риск-менеджмента	Общая характеристика системы управления рисками. Концепция приемлемого риска. Активное и пассивное управление рисками. Основные этапы управления рисками.	2	Управление рисками в системе риск-менеджмента	2	–	–
4	Оценка и анализ рисков в системе риск-менеджмента	Качественный анализ (оценка) рисков. Картографирование рисков. Контент-анализ. Статистические методы оценки рисков. Концепция рисковой стоимости Value at Risk (VaR). Экспертные методы оценки рисков.	2	Оценка и анализ рисков в системе риск-менеджмента	2	–	–

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		Анализ инвестиционных рисков.					
5	Методы управления рисками	Классификация методов управления рисками. Методы трансформации рисков. Методы финансирования рисков.	2	Методы управления рисками	2	–	–
6	Особенности управления финансовыми рисками предприятия	Экономическая сущность и классификация финансовых рисков предприятия. Сущность и задачи управления финансовыми рисками. Методический инструментарий учета фактора риска в финансовых операциях. Методы обоснования управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Механизмы нейтрализации финансовых рисков.	2	Особенности управления финансовыми рисками предприятия	2	–	–
Всего аудиторных часов			10	10		–	

## **6 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### **6.1 Критерии оценивания**

В соответствии с Положением о кредитно-модульной системе организации образовательного процесса ФГБОУ ВО «ДонГТУ» ([https://www.dstu.education/images/structure/license\\_certificate/polog\\_kred\\_modul.pdf](https://www.dstu.education/images/structure/license_certificate/polog_kred_modul.pdf)) при оценивании сформированности компетенций по дисциплине используется 100-балльная шкала.

Перечень работ по дисциплине и способы оценивания знаний приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Перечень работ по дисциплине и способы оценивания знаний

Вид учебной работы	Способ оценивания	Количество баллов
Выполнение практических работ	Предоставление отчетов	30 - 40
Прохождение тестов (контрольная работа)	Более 50% правильных ответов	30 - 50
Выполнение индивидуального задания	Предоставление материалов индивидуального задания (презентации, рефераты и т.д.)	0 - 5
Выполнение домашнего задания	Предоставление материалов домашнего задания	0 - 5
Итого	–	60 - 100

Экзамен проставляется автоматически, если студент набрал в течении семестра не менее 60 баллов и отчитался за каждую контрольную точку. Минимальное количество баллов по каждому из видов текущей работы составляет 60% от максимального.

Экзамен по дисциплине «Риск-менеджмент» проводится по результатам работы в семестре. В случае, если полученная в семестре сумма баллов не устраивает студента, во время экзамена/зачетной недели студент имеет право повысить итоговую оценку либо в форме устного собеседования по приведенным ниже вопросам (п.п. 6.5), либо в результате тестирования.

Шкала оценивания знаний при проведении промежуточной аттестации приведена в таблице 6.

Таблица 6 – Шкала оценивания знаний

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	Оценка по национальной шкале зачёт/экзамен
0-59	Не зачтено/неудовлетворительно
60-73	Зачтено/удовлетворительно
74-89	Зачтено/хорошо
90-100	Зачтено/отлично

## 6.2 Домашнее задание

В качестве домашнего задания студенты:

– выполняют работу над составлением конспекта изученного материала;

– учат необходимый теоретический материал.

В качестве индивидуального задания студенты заочной формы готовят реферат на одну из приведенных ниже тем, а также выполняют контрольные задания, приведенные ниже.

### Контрольные задания:

#### Задача 1

Мясоперерабатывающее предприятие предлагает посредникам новый сорт колбасных изделий. Из предыдущего опыта известно, что в среднем при предложении подобного вида изделий 15 из 19 посредников, которым предлагается продукция, приобретают ее. В течение некоторого промежутка времени отдел сбыта предприятия предложил продукт 18 посредникам. Чему равна вероятность того, что мясокомбинат заключит хотя бы один контракт на поставку?

#### Задача 2

Инвестор планирует вложить средства в мясоперерабатывающие предприятия *A* и *B*. Надежность первого оценивается экспертами на уровне 70 %, а второго – 85 %. Чему равна вероятность того, что: а) оба предприятия в течение года не станут банкротами? б) наступит хотя бы одно банкротство?

#### Задача 3

Для оплаты поставки оборудования на 20 тыс. у. е. мясоперерабатывающим предприятием сделана заявка на кредит в трех банках: в первом – на 12 тыс. у. е., во втором – на 8 тыс. у. е., в третьем – на 10 тыс. у. е. Вероятность получения кредита в каждом из банков соответственно равна 0,5; 0,7 и 0,5. Какова вероятность того, что полученной суммы будет достаточно для оплаты контракта?

#### Задача 4

Крупный концерн мясо-молочных предприятий намеревается реализовать акции дочерних предприятий *A* и *B*. На основании статистических расчетов вероятность того, что акция *A* поднимется завтра в

цене, равна 0,4. Вероятность того, что обе акции А и Б поднимутся завтра в цене, равна 0,18. Предположим, что известно, что акция А поднимется в цене завтра. Чему равна вероятность того, что и акция Б завтра поднимется в цене?

### Задание 5.

На предприятии есть возможность выбора производства и реализации двух наборов товаров широкого спроса с одинаковым ожидаемым доходом в 150 млн. долл. По данным отдела маркетинга, доход от производства и реализации первого набора товаров зависит от вероятности конкретной экономической ситуации. Имеют место два одинаково вероятных дохода: 200 млн. долл. в случае удачной продажи первого набора товаров и 100 млн., если реализация будет менее удачной. Доход от продажи второго набора товаров с вероятностью 0,99 предполагается равным 151 млн. долл., а с вероятностью 0,01 - 51 млн. долл. Оцените риск и примите решение о выпуске обоих наборов товаров.

### Задание 6. Оценка риска запланированных показателей

Плановый уровень некоторого показателя Х деятельности фирмы равен 65. У фирмы имеется совокупность статистических данных о значении этого показателя и частотах их наблюдения, представленные в таблице 1.

Таблица 1 – Данные о значениях и частотах планового показателя

X	60	61	62	65	66	68	70
n	1	2	8	2	5	3	2

Необходимо определить коэффициент риска этого показателя и сделать вывод на основе его значения.

### Задание 7.

Известно, что при вложении капитала в мероприятие А из 120 случаев прибыль 12 500 руб. была получена в 48 случаях (вероятность  $0,4 = 48 / 120$ ), прибыль 20 000 руб. — в 42 случаях (вероятность  $0,35 = 42 / 120$ ), прибыль 12 000 руб. — в 30 случаях (вероятность  $0,25 = 30 / 120$ ). При вложении капитала в мероприятие Б прибыль 15 000 руб. была получена в 24 случаях из 80 (вероятность 0,3), прибыль 20 000 руб. — в 40 случаях (вероятность 0,5), прибыль 27 500 руб. в 16 случаях (вероятность 0,2).

Определить ожидаемое значение прибыли по мероприятиям А и Б. Определить стандартное отклонение и коэффициент вариации. Выбрать в какой вариант инвестировать капитал.

### Задание 8.

Оценить риск вложения средств в мероприятия с целью выбора мероприятия с наименьшим риском.

Мероприятие 1. Наблюдалось 20 случаев получения прибыли. При этом прибыль в 20% наблюдалась 7 раз, 25% - 6 раз, 15% - 3 раза, 12% - 4 раза.

Мероприятие 2. Наблюдалось 22 случая получения прибыли. При этом прибыль в 20% наблюдалась 5 раз, 25% - 5 раз, 15% - 5 раз, 7% - 3 раза, 10% - 4 раза.

### Задание 9.

При вложении капитала в мероприятие А из 120 случаев прибыль в 25 тыс. р. может быть получена в 48 случаях; 20 тыс. р. в 36 случаях; 30 тыс. р. в 36 случаях. При вложении капитала в мероприятие Б из 100 случаев прибыль в 40 тыс. р. может быть получена в 30 случаях; 30 тыс. р. в 50 случаях; 15 тыс. р. в 20 случаях. Определить среднее ожидаемое значение прибыли от вложения в мероприятие А и в мероприятие Б; дисперсию по мероприятию А и по мероприятию Б; среднее квадратическое отклонение по мероприятию А и по мероприятию Б; коэффициент вариации по мероприятию А и по мероприятию Б.

Определить, в какое мероприятие выгоднее вкладывать денежные средства: в мероприятие А или в мероприятие Б?

Расчет провести в таблице 2.

Таблица 2 – Расчет статистических показателей задачи

Номер события	Прибыль, тыс. руб., X	Число случаев наблюдения, n	Вероятность, p	Дисперсия, $\sigma^2$	Среднеквадратическое отклонение, $\sigma$	Коэффициент вариации, v
Мероприятие А						
1						
2						
3						
Итого						
Мероприятие В						
1						
2						
3						
Итого						

### Задание 10.

Определить, в какой инвестиционный проект (с позиции рискованности) выгоднее вложить денежные средства: в проект А или в проект Б?

Исходные данные приведены в табл. 3 «Распределение вероятности ожидаемых доходов по двум инвестиционным проектам».

Таблица 3 – Распределение вероятности ожидаемых доходов по проектам

Возможные значения конъюнктуры инвестиционного рынка	Инвестиционный проект А		Инвестиционный проект Б	
	Расчетный доход, тыс.р., x	Значение вероятности, P	Расчетный доход, тыс.р., x	Значение вероятности, P
Высокая	600	0,25	800	0,20
Средняя	500	0,50	450	0,60
Низкая	200	0,05	100	0,20
В целом	-	1	-	1

Определить среднее ожидаемое значение прибыли от вложения в проекты А и Б; дисперсию по проектам А и Б; среднее квадратическое отклонение по проектам А и Б; коэффициент вариации по проекту А и по проекту Б. Расчет выполнить в таблице 4 «Расчет степени риска при вложении в инвестиционные проекты». Построить кривые вероятностного распределения значений по проектам А и Б, сделать вывод об величине риска.

Таблица 4 – Расчет степени риска при вложении в инвестиционные проекты

Возможные значения конъюнктуры инвестиционного рынка	Прибыль, тыс. руб., X	Дисперсия, $\sigma$	Среднеквадратическое отклонение, $\sigma$	Коэффициент вариации, $v$
<b>Инвестиционный проект А</b>				
Высокая				
Средняя				
Низкая				
В целом				
<b>Инвестиционный проект Б</b>				
Высокая				
Средняя				
Низкая				
В целом				

В качестве индивидуального задания студенты очной формы готовят реферат или презентацию на одну из приведенных ниже тем.

### 6.3 Темы для рефератов (презентаций) – индивидуальное задание

- 1) Развитие и современное состояние теории предпринимательского риска.
- 2) Понятие и основные характеристики риска как экономической категории.
- 3) Риск, вероятность и неопределенность: взаимосвязь понятий.
- 4) Риск как объективная характеристика предпринимательской деятельности. Концепция предпринимательского риска.

- 5) Функции риска.
- 6) Универсальные классификации рисков по видам предпринимательской деятельности, по времени возникновения, по характеру последствий, по сферам деятельности организации.
- 7) Классификационная схема видов риска в деятельности коммерческих и финансовых структур. Чистые риски. Коммерческие риски.
- 8) Классификационная схема видов риска в деятельности коммерческих и финансовых структур. Спекулятивные риски. Риски, связанные с покупательной способностью денег.
- 9) Классификационная схема видов риска в деятельности коммерческих и финансовых структур. Спекулятивные риски. Риски, связанные с вложением капитала (инвестиционные риски).
- 10) Классификация рисков в деятельности производственных структур.
- 11) Идентификация, анализ и оценка риска как основные составляющие управления рисками.
- 12) Потери в оценке предпринимательского риска.
- 13) Кривая риска.
- 14) Система показателей оценки риска.
- 15) Оценка риска в условиях определенности. Абсолютные показатели оценки риска. Общая характеристика методики оценки риска структуры активов по степени их ликвидности.
- 16) Оценка риска в условиях определенности. Относительные показатели оценки риска (коэффициенты риска, шкалы риска).
- 17) Оценка риска в условиях частичной неопределенности. Вероятностные показатели оценки риска (точечная оценка рисков, оценка рисков с помощью коэффициентов).
- 18) Оценка риска в условиях частичной неопределенности. Вероятностные показатели оценки риска (интервальная оценка риска, общая характеристика методики VaR).
- 19) Оценка риска в условиях частичной неопределенности. Статистические показатели оценки риска (средние значения, показатель размаха вариации, дисперсия).
- 20) Оценка риска в условиях частичной неопределенности. Статистические показатели оценки риска (среднее квадратическое отклонение, коэффициент вариации).
- 21) Оценка риска в условиях частичной неопределенности. Преимущества и недостатки вероятностных и статистических показателей оценки риска.
- 22) Показатели риска в условиях полной неопределенности. Экспертные оценки как методы принятия рискованных решений.
- 23) Метод Дельфи как экспертный метод принятия рискованных решений.
- 24) Показатели риска в условиях полной неопределенности. Правила

и критерии принятия решений в условиях неопределённости (критерий Лапласа, критерий Гурвица).

25) Показатели риска в условиях полной неопределенности. Правила и критерии принятия решений в условиях неопределённости (критерий Вальда, критерий Сэвиджа).

26) Цели и задачи риск-менеджмента.

27) Риск-менеджмент как система.

28) Концепция приемлемого риска.

29) Системный подход к управлению рисками.

30) Стратегия и тактика управления рисками в организации.

31) Процесс организации риск-менеджмента.

32) Содержание основных функций управления в риск-менеджменте.

33) Эвристические правила принятия решений.

34) Типовые решения управления рисками.

35) Общая характеристика системы методов управления рисками.

36) Средства разрешения риска (уклонение от риска, удержание риска, передача риска, поиск гарантов).

37) Методы снижения степени риска (премия за риск, распределение (диссипация) риска, диверсификация риска).

38) Методы снижения степени риска (лимитирование, локализация).

39) Методы снижения степени риска (хеджирование, страхование).

40) Методы компенсации риска.

#### **6.4 Оценочные средства для самостоятельной работы и текущего контроля успеваемости**

1) Раскройте основные положения классической и неоклассической теорий риска.

2) История развития проблемы риска в отечественной экономической науке.

3) Приведите различные толкования понятия «риск», выделите общие моменты, характерные рисковой ситуации.

4) Раскройте содержание основных функций риска.

5) В чем заключается разница между риском и неопределенностью согласно информационному подходу (оценочному подходу)?

6) В чем заключается объективная и субъективная основа риска?

7) При помощи каких характеристик риск может быть описан структурно?

8) Назовите основные критерии классификации рисков.

9) Перечислите виды риска, которые могут быть выделены в зависимости от сферы деятельности предприятия.

10) Понятие риск-менеджмент. В чем состоит его цель и задачи?

11) Стратегия и тактика риск-менеджмента.

12) Охарактеризуйте основные подходы к управлению рисками.

- 13) Что представляет собой субъект и объект управления риском? Приведите примеры.
- 14) Какие уровни выделяют в рамках функциональной структуры риск-менеджмента? Охарактеризуйте основные функции риск-менеджмента.
- 15) Охарактеризуйте основные элементы организационной структуры риск-менеджмента.
- 16) На каком уровне должно осуществляться управление рисками, почему?
- 17) Охарактеризуйте основные подходы к организации риск-менеджмента на предприятии.
- 18) Всегда ли риск-менеджмент должен быть реализован в полном объеме? Какие подходы к организации риск-менеджмента выделяют?
- 19) В чем проявляется содержание такого свойства системы управления рисками, как системный характер управления.
- 20) Раскройте содержание основных аспектов такого свойства системы управления рисками, как сложная структура системы управления?
- 21) Каковы основные принципы управления риском?
- 22) Охарактеризуйте систему основных правил и приемов риск-менеджмента.
- 23) Возможно ли полностью устранить потенциальные причины риска?
- 24) В чем заключается концепция приемлемого риска?
- 25) Охарактеризуйте активный (пассивный) подход к управлению рисками. Приведите примеры.
- 26) Перечислите основные этапы управления рисками.
- 27) Что является главной целью этапа идентификации и анализа рисков?
- 28) На каком этапе управления рисками обеспечивается реализация обратной связи в данном процессе?
- 29) Что является результатом качественного анализа рисков?
- 30) Приведите примеры внутренних и внешних факторов рисков.
- 31) Как соотносятся между собой факторы и причины рисков?
- 32) С какой целью строится карта рисков?
- 33) В чем заключается сущность метода контент-анализа?
- 34) При помощи каких статистических показателей можно оценить риск?
- 35) Сформулируйте закон нормального распределения.
- 36) В чем заключается концепция рисковой стоимости Value at Risk (VaR) и Risk Metrics?
- 37) В каких случаях целесообразно использование метода экспертных оценок?
- 38) Какие основные стадии включает экспертный опрос?
- 39) В чем состоит основной недостаток экспертных методов оценки рисков?

- 40) Назовите основные преимущества и недостатки сценарного анализа?
- 41) С какой целью осуществляется анализ рисков инвестиционных проектов?
- 42) Какие показатели характеризуют эффективность инвестиционного проекта?
- 43) Охарактеризуйте методы имитационного моделирования?
- 44) Назовите основные подходы к классификации методов управления рисками.
- 45) В каком случае целесообразно использование метода отказа от риска? Приведите примеры.
- 46) В чем заключается суть метода предотвращения убытка? Приведите примеры.
- 47) В каком случае применение метода уменьшения размера убытка оправдано?
- 48) В каких формах возможно использование метода разделения риска на уровне фирмы?
- 49) В чем заключаются основные преимущества и недостатки метода аутсорсинга рисков?
- 50) Назовите возможные внутренние источники финансирования рисков.
- 51) В чем заключаются особенности использования метода покрытия убытка за счет использования займа?
- 52) Кэптивные страховые организации, преимущества их использования.
- 53) В чем заключается сущность страхования как метода управления риском?
- 54) Назовите основные виды финансовых рисков.
- 55) Цель и задачи управления финансовыми рисками?
- 56) Какие этапы управления финансовыми рисками выделяют?
- 57) Перечислите основные методические подходы к учету фактора риска в процессе управления финансовой деятельностью предприятия. Раскройте их содержание.
- 58) Назовите основные исходные положения, на которых основывается теория принятия решений в условиях риска и неопределенности.
- 59) Система основных критериев, используемых в процессе принятия рискованных решений в условиях неопределенности.
- 60) Механизмы нейтрализации финансовых рисков.

### **6.5 Вопросы для подготовки к экзамену (тестовому коллоквиуму)**

- 1) Что такое риск и неопределенность? Какие функции риска?
- 2) Что такое риск-менеджмент?

- 3) Какие типы рисков по источнику возникновения и последствиям существуют?
- 4) Какие типы рисков по сфере, времени и факторам возникновения и виду учета существуют?
- 5) Какие риски являются предпринимательскими, коммерческими и финансовыми?
- 6) Какие риски являются инвестиционными и инновационными?
- 7) Какие принципы управления рисками?
- 8) Какие правила управления рисками?
- 9) Как осуществляется управление рисками в процессе реализации управленческого решения?
- 10) Какова роль стратегии организации в процессе управления рисками?
- 11) Какие этапы управления рисками?
- 12) Какие стратегии управления рисками?
- 13) Какие требования предъявляются к информационному обеспечению управления рисками?
- 14) Какая информация используется для процесса управления рисками?
- 15) Как формируется информационная база для обоснования решений о выборе стратегий и методов управления рисками?
- 16) Какие показатели оценки риска (вероятность, математическое ожидание, дисперсия)?
- 17) Как происходит оценка риска инвестиционного проекта?
- 18) Как происходит процесс идентификации и способы анализа и оценки рисков?
- 19) Какие основные методы управления рисками?
- 20) Какие особенности применения различных методов управления рисками?
- 21) Что такое «страхование рисков»?
- 22) Что такое «хеджирование рисков»?
- 23) Что такое «аутсорсинг»? Как влияет модель аутсорсинга на определенные виды рисков?
- 24) Какие перспективные сферы применения аутсорсинговых услуг?
- 25) Какие преимущества и недостатки аутсорсинга в управлении рисками?
- 26) Что такое холдинг? Какие типы холдинговых структур?
- 27) Какие производственных и коммерческих риски возникают в процессе управления бизнес-процессами организации?
- 28) Какие методы управления рисками с учетом влияния различных факторов существуют?
- 29) Какие особенности проявления рисков в деятельности организаций?
- 30) Как происходит выбор методов оценки и управления рисками?

**Тестовые вопросы:**

- 1) Современное понятие «риск» ...
  - а) используется для обозначения возможного материального ущерба;
  - б) связано как с возможным материальным ущербом, так и с возможным выигрышем;
  - в) отождествляется только с полученным материальным ущербом.
  
- 2) Классическая теория предпринимательского риска ((Дж. Милль, Н.У. Сениор) отождествляет риск с...
  - а) математическим ожиданием возможных потерь от предпринимательской деятельности;
  - б) вероятностью наступления рискового события;
  - в) неопределенностью предпринимательской деятельности.
  
- 3) Величина возможных колебаний прибыли была впервые названа критерием риска представителями...
  - а) классической теории предпринимательского риска;
  - б) неоклассической школы риска;
  - в) кейнсианской научной школы.
  
- 4) Объективная вероятность наступления рискового события...
  - а) основана на предположении о возможности получения определенного эффекта;
  - б) базируется на расчете частоты, с которой происходит процесс или явление.
  
- 5) Назовите основные причины, ограничивающие практическое применение статистических данных для определения вероятностей наступления событий
  - а) недостаточный объем статистических данных или их отсутствие;
  - б) влияние субъективных особенностей исследователя;
  - в) наличие неопределенности в реальных условиях предпринимательской деятельности.
  
- 6) С чем связано возникновение социальной неопределенности при принятии рисковых решений?
  - а) с влиянием личностных характеристик руководителя и исполнителей;
  - б) с неопределенностью внешней среды;
  - в) с возникновением различных социальных связей и коммуникаций при реализации решений.
  
- 7) Как соотносятся понятие «неопределенность» и понятие «риск»?
  - а) в реальной предпринимательской деятельности эти понятия являются синонимами;

б) риск характеризует такую ситуацию, когда наступление некоторых событий может быть оценено количественно, а неопределенность предполагает невозможность оценки вероятности наступления таких событий;

в) неопределенность характеризует условия внешней среды, а риск – действия предпринимателя, поэтому эти понятия не связаны.

8) В чем состоит регулятивная функция риска?

а) в необходимости идентификации, оценки, управления риском по всем направлениям деятельности организации;

б) в необходимости затрат на возмещение ущерба в случае наступления рискового события.

9) Деловая активность предприятия, маркетинговая стратегия, политика в области управления персоналом, производственный потенциал выступают

а) внешними факторами риска;

б) внутренними факторами риска.

10) Спекулятивные (динамические, коммерческие) риски -

а) всегда несут потери для предпринимательской деятельности;

б) могут нести как потери, так и дополнительную прибыль;

в) характеризуют дополнительные возможности получения прибыли.

11) Изменение курса валют, конъюнктуры рынка, налогового законодательства выступают факторами...

а) чистых рисков;

б) спекулятивных рисков.

12) Риск убытков, связанных с неэффективным использованием предприятием основных и оборотных средств, относится к:

а) коммерческому риску;

б) производственному риску;

в) финансовому риску;

г) страховому риску.

13) К рисками, связанным с покупательной способностью денег, относятся:

а) риски ликвидности, валютные, дефляционные, инфляционные риски;

б) риск снижения доходности, риск прямых финансовых потерь, риск упущенной выгоды;

в) инвестиционные и финансовые риски.

14) Кредитный риск представляет собой:

а) опасность потерь коммерческими банками, кредитными учреждениями, инвестиционными институтами в результате превышения процентных ставок, выплачиваемых ими по привлеченным средствам, над ставками по предоставленным кредитам;

б) риск неплатежа по коммерческим сделкам и риск недополучения комиссионного вознаграждения;

в) опасность неуплаты заемщиком основного долга и процентов.

15) Риск неправильного выбора видов вложения капитала, вида ценных бумаг для инвестирования в сравнении с другими видами ценных бумаг при формировании инвестиционного портфеля представляет собой:

а) селективный риск;

б) биржевой риск;

в) деловой риск;

г) кредитный риск.

16) Риски, вызванные ошибками менеджмента компании (в том числе и при принятии решений), ее сотрудников; проблемами системы внутреннего контроля, плохо разработанными правилами работ относятся к:

а) деловым рискам;

б) организационным рискам;

в) юридическим рискам;

г) менеджерским рискам.

17) Риск-проблема, возникающая в предпринимательской деятельности, представляет собой:

а) рассогласование между планируемой прибылью и реальными возможностями организации;

б) влияние разнообразных рисков факторов на достижение целей организации;

в) недопустимо большое рассогласование между потребностью в безопасности и реальным уровнем риска в процессе предпринимательской деятельности.

18) Идентификация рисков представляет собой:

а) анализ существующих видов риска предпринимательской деятельности;

б) оценку последствий рисков событий;

в) установление видов, источников рисков и знание природы их происхождения с учетом специфики деятельности организации.

19) Риски, последствия которых могут быть определены с высокой степенью достоверности и которые могут быть идентифицированы при

анализе статистической или бухгалтерской отчетности относятся к:

- а) известным рискам;
- б) предвидимым рисками;
- в) непредвидимым рискам.

20) Количественным выражением того, что в результате принятого решения ожидаемый доход будет получен не в полном объеме или будут потеряны предпринимательские ресурсы, является:

- а) фактор риска;
- б) показатель риска;
- в) вид риска.

21) Косвенные потери прибыли, связанные с воздействием рисков факторов, представляют собой:

- а) потери от невыполнения операции, незаключения сделки, нереализации товара;
- б) затраты на организацию и проведение мероприятий по управлению рисками;
- в) возможные потери, возникающие при совершении бизнес-операции.

22) Критический риск характеризуется:

- а) потерями, равными имущественному состоянию предприятия;
- б) потерями, равными расчетной выручке;
- в) потерями ожидаемой прибыли.

23) Предельное значение величины допустимого риска при заключении сделок составляет:

- а) 10%;
- б) 1%;
- в) 0,1%.

24) Кривая риска представляет собой:

- а) распределение вероятности потерь при заключении сделки;
- б) графическое изображение существующих рисков и вероятностей их наступления.

25) Какие показатели оценки риска могут быть использованы в условиях определенности?

- а) вероятностные и статистические показатели;
- б) абсолютные, относительные и средние показатели;
- в) экспертные оценки уровня риска.

26) Какая информация характеризует условие определенности при принятии рискованных решений?

- а) статистические и финансовые показатели деятельности организации;
- б) информация о факторах и условиях принятия рискованного решения;
- в) информация об экспертной оценке ситуации.

27) Абсолютные показатели оценки риска основаны на:

- а) распределении прогнозируемых значений показателей;
- б) субъективных оценках величины риска;
- в) фактических показателях финансовой документации.

28) Риск ликвидности представляет собой:

а) опасность потери стабильности финансового положения из-за низкой доли собственного капитала в общей сумме используемых финансовых средств;

б) риск временных потерь и потерь первоначальной стоимости при превращении активов в наличные денежные средства;

в) риск неспособности фирмы покрывать свои финансовые обязательства своими активами.

29) Оценка риска потери платежеспособности основана на:

а) анализе и сопоставлении групп активов и пассивов баланса, сформированных по степени риска;

б) оценке собственных и заемных средств предприятия;

в) оценке оборотных средств и источников их формирования.

30) Коэффициент риска, шкалы риска и системы нормативов относятся к:

а) абсолютным показателям риска;

б) относительным показателям риска;

в) статистическим показателям риска.

31) Величина коэффициента риска в пределах от 0,3 до 0,6 характеризует:

а) минимальный уровень риска;

б) допустимый уровень риска;

в) высокий уровень риска;

г) недопустимый уровень риска.

32) Ситуация, когда информация о рискованном событии существует в виде частоты (вероятности) его появления, называется:

а) ситуацией определенности;

б) ситуацией риска (частичной неопределенности);

в) ситуацией неопределенности.

33) Статистический показатель оценки риска, характеризующий отклонение крайних значений результата от среднего, называется:

- а) дисперсией;
- б) размахом вариации;
- в) средним квадратическим отклонением.

34) Дисперсия как мера риска результата представляет собой:

а) отношение среднего квадратического отклонения к среднему ожидаемому значению, что характеризует количество риска на единицу доходности;

б) средневзвешенную величину из квадратных отклонений действительных результатов от средних ожидаемых, что характеризует разброс результатов относительно среднего;

в) средневзвешенное произведение всех возможных значений результатов на вероятности их возникновения.

35) Показатель, выражающий количество риска на единицу доходности и являющийся комплексным относительным показателем, который позволяет сравнивать результаты, выраженные в разных единицах измерения, называется:

- а) дисперсией;
- б) коэффициентом вариации;
- в) средним квадратическим отклонением.

36) Недостатком статистических показателей оценки риска является:

а) большой объем исходных данных и необходимость учета дополнительных характеристик и критериев принятия решения;

б) ограниченность применения;

в) сложность расчетов.

37) Экспертные методы принятия рискованных решений представляют собой:

а) качественные оценки специалистов, позволяющие наиболее полно описать ситуацию принятия рискованного решения и рассмотреть трудно формализуемые варианты;

б) комплекс логических и математических процедур, направленных на получение от специалистов-экспертов информации, её анализ и обобщение с целью выбора рациональных решений.

38) Оптимальным количеством экспертов при проведении экспертизы, если она не является анонимной и решение вырабатывается экспертами совместно, является:

- а) 2-3 человека;
- б) 5-12 человек;

в) 15-20 человек.

39) Проведение экспертизы в несколько туров, определение обобщенного мнения экспертов (медианы) и обоснование радикальных мнений отдельных специалистов характеризует:

- а) метод группировок;
- б) метод ранжировок;
- в) метод Дельфи.

40) Метод Дельфи характеризуется следующими требованиями к его проведению:

- а) только качественная оценка и обсуждение проблемной ситуации с целью выработки единого решения;
- б) только количественная оценка характеристик проблемы, использование балльной системы оценки;
- в) многоуровневость, анонимность, возможность пополнить информацию о предмете экспертизы.

41) Критерий принятия решения в условиях неопределенности, основанный на выборе максимального среднего значения, называется:

- а) критерием Лапласа;
- б) критерием Вальда;
- в) критерием Гурвица;
- г) критерием Сэвиджа.

42) Критерий, направленный на минимизацию потерь от неверно принятого решения, называется:

- а) критерием Лапласа;
- б) критерием Вальда;
- в) критерием Гурвица;
- г) критерием Сэвиджа.

43) Корректирующий коэффициент  $\alpha$ , используемый при выборе решения по критерию Гурвица, называется:

- а) коэффициентом оптимизма;
- б) коэффициентом риска;
- в) коэффициентом предпочтения.

44) Критерий Вальда (критерий наибольшей осторожности) при выборе рискованных решений предполагает:

- а) выбор варианта с максимальным гарантированным результатом;
- б) выбор варианта с максимальным средним результатом;
- в) выбор варианта с учетом вероятности оптимального развития событий.

45) Целью риск-менеджмента как части финансового менеджмента в организации является:

- а) сохранение полностью или частично своих ресурсов и получение ожидаемого результата (прибыли) при приемлемом уровне риска;
- б) избежание всех возможных рисков при осуществлении компанией финансовой, производственной и др. видов деятельности;
- в) снижение воздействия внешних факторов риска на деятельность предприятия.

46) Какая из задач не входит в систему управления рисками организации?

- а) установление иерархической системы правил (критериев) выбора рискованного решения для реализации стратегии риск-менеджмента с учетом отношения субъекта хозяйствования к последствиям риска;
- б) разработка программы управления риском, организация её выполнения, включая контроль и анализ полученных результатов;
- в) принятие управленческих решений по различным видам деятельности организации в условиях рискованной предпринимательской среды.

47) Управляемая система риск-менеджмента включает:

- а) концепцию, стратегию и критерии управления рисками;
- б) рискованные вложения капитала и экономические отношения между хозяйствующими субъектами;
- в) субъектов управления рисками – финансового менеджера, риск-менеджера или специалиста по страхованию.

48) Концепция приемлемого риска предполагает...

- а) необходимость выбора управленческих решений в соответствии с субъективной оценкой руководителем уровня риска;
- б) возможность идти на риск, если его величина составляет не более 10%;
- в) выделение стартового, оцененного и конечного уровня риска и непрерывное осуществление на этой основе мероприятий по управлению рисками.

49) Системный подход к риск-менеджменту предполагает...

- а) создание специального структурного подразделения, в функции которого входит создание системы управления рисками всей организации и целенаправленное проведение мероприятий по управлению рисками;
- б) системную параллельную защиту всех направлений деятельности организации: социальных, экономических, финансовых процессов, защита окружающей среды, конструкторских и технологических структур от чрезмерных (недопустимых) рисков.

50) К основным правилам риск-менеджмента относят...

- а) максимум выигрыша, оптимальная колеблемость результата, оптимальное сочетание выигрыша и величины риска;
- б) оптимальное сочетание выигрыша и величины риска, учет субъективных особенностей руководителя при принятии рискованных решений;
- в) наибольшая колеблемость результата, максимум выигрыша.

#### **6.6 Примерная тематика курсовых работ**

Курсовые работы не предусмотрены.

## **7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **7.1 Рекомендуемая литература**

#### ***Основная литература***

1. Матвеев, Б. А. Риск-менеджмент : курс лекций / Б. А. Матвеев ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Южно-Уральский государственный университет, Кафедра «Экономика промышленности и управления проектами». – Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 179 с. – Текст : электронный // НЭБ eLIBRARY.RU : [сайт]. - URL <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49478657> (дата обращения: 20.08.2024).

2. Латышева, Л. А. Финансовый риск-менеджмент : учебник / Л. А. Латышева, Ю. М. Складорова, И. Ю. Складоров. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. – 376 с. – ISBN 9765990844612. – Текст : электронный // НЭБ eLIBRARY.RU : [сайт]. - URL : <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47981211> (дата обращения: 20.08.2024).

#### ***Дополнительная литература***

1. Риск-ориентированная модель финансового управления компанией / О. В. Панфилова, О. Ю. Корниенко, О. Е. Сахновская, М. В. Утевская. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2021. – 104 с. – ISBN 978-5-7310-5628-1. – Текст : электронный // НЭБ eLIBRARY.RU : [сайт]. - URL : <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48425415> (дата обращения: 20.08.2024).

2. Дементьев, М. Ю. Управление производственными рисками на предприятии / М. Ю. Дементьев. – Симферополь : Общество с ограниченной ответственностью «Издательство Типография «Ариал», 2022. – 150 с. – ISBN 978-5-907506-76-3. – Текст : электронный // НЭБ eLIBRARY.RU : [сайт]. - URL : <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47980817> (дата обращения: 20.08.2024).

#### ***Учебно-методическое обеспечение***

1. Методические рекомендации к практическим занятиям и выполнению самостоятельных работ по дисциплине «Риск-менеджмент» для студентов всех форм обучения направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» / Д.О. Бежан. – Алчевск : ФГБОУ ВО «ДонГТУ», 2024.— URL: <https://moodle.dstu.education/course/view.php?id=3819>. — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст : электронный.

### **7.2 Базы данных, электронно-библиотечные системы, информационно-справочные и поисковые системы**

1. Научная библиотека ДонГТУ : официальный сайт. — Алчевск. — URL: [library.dstu.education](https://library.dstu.education) (дата обращения: 20.08.2024).

2. Научно-техническая библиотека БГТУ им. Шухова : официальный сайт. — Белгород. — URL: <http://ntb.bstu.ru/jirbis2/> (дата обращения: 20.08.2024).

3. Консультант студента : электронно-библиотечная система. — Москва. — URL: <http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x> (дата обращения: 20.08.2024).

4. Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система. — URL: [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red) (дата обращения: 20.08.2024).

5. IPR BOOKS : электронно-библиотечная система. — Красногорск. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/> (дата обращения: 20.08.2024).



## Лист согласования РПД

Разработал  
старший преподаватель  
 (должность)

  
 (подпись)

Д.О. Бецан  
 (Ф.И.О.)

И.о. заведующего кафедрой менеджмента

  
 (подпись)

Е.В. Кобзева  
 (Ф.И.О.)

Протокол № 1 заседания кафедры менеджмента от 30.08.2024 г.

И.о. декана факультета экономики, управления  
 и лингвистического сопровождения

  
 (подпись)

Э.Р. Самкова  
 (Ф.И.О.)

Согласовано

Председатель методической комиссии по направлению подготовки/специальности <u>38.03.02 Менеджмент</u>	 (подпись)	<u>Е.В. Кобзева</u> (Ф.И.О.)
---	---	---------------------------------

Начальник учебно-методического центра

  
 (подпись)

О.А.Коваленко  
 (Ф.И.О.)

## Лист изменений и дополнений

Номер изменения, дата внесения изменения, номер страницы для внесения изменений	
ДО ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:	ПОСЛЕ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:
Основание:	
Подпись лица, ответственного за внесение изменений	