Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

Должность: Ректор

ФИО: Вишневский Дмитрий Александрович

Уникальный программный ключ:

03474917c4d012283e5ad996a48a5e70bf8da057

Должность: Ректор МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Дата подписания: 17.10.2025 15:06:46 РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ (МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

> ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» (ФГБОУ ВО «ДонГТУ»)

:ОТКНИЧП

Ученым советом

ФГБОУ ВО «ДонГТУ»

« <u>31</u> » <u>05</u>

2024 ,

протокол №11

УТВЕРЖДЕНО:

Приказом ректора

ФГБОУ ВО «ДонГТУ»

от «<u>31</u>» <u>05</u> 2024, № 58

ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Менеджмент организаций	
(наименование профиля подготовки)	
бакалавр	
(квалификация: бакалавр, специалист, магистр)	
очная, очно-заочная	
(форма обучения: очная, заочная, очно-заочная)	

ПЕРЕУТВЕРЖДЕНО: Приказом ректора ФГБОУ ВО «ДонГТУ» от «30»<u>05</u>2025, № <u>68</u>

Алчевск 2024

Лист согласования

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования разработана в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273- ФЗ, ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Менеджмент организаций» утвержденным приказом Министерство науки и высшего образования Российской Федерации от _12.08.2020_ № _970_ (с изменениями и дополнениями) разработана кафедрой менеджмента.

Разработчики:
1. Руководитель образовательной программы – Кобзева Екатерина
Васильевна, доцент кафедры менеджмента, кандидат экономических наук
(фамилия, имя, отчество, должность)
« Вв» _ 05 _ 2024 г.
(подпись)
2. Красюк Елена Викторовна - старший преподаватель кафедры
менеджмента
(фамилия, имя, отчество, должиость)
« OS» 05 2024 r. isphin
(подпись)
3. Коцалап Светлана Александровна – доцент кафедры менеджмента,
кандидат экономических наук
(фамилия, имя, отчество, должность)
«Ов» Об 2024 г.
(подпись)
Рассмотрена на заседании кафедры менеджмента,
тасемотрена на заседании кафедры <u>менеджмента</u> , протокол от <u>«ОР»</u> <u>ОБ</u> 2024 № <u>/3</u>
inpotokon of <u>«⊘» // // // // // // // // // // // // //</u>
Рарамичаний мафантай Ми
Заведующий кафедрой
(4-1111)
05 1
Одобрено Ученым советом факультета <u>экономики и бизнеса</u> ,
протокол от <u>«///»</u>
The state of the s
Председатель Ученого совета факультета
(подпись) (фамилия, имя, отчество)
O TABLE TO THE PROPERTY OF THE
Согласовано
И.о. проректора по
учебной работе Д.В. Мулов
(подпись) (фамилия, имя, отчество)
« <u>31</u> » 05 2024 г.
A Company of the Comp

СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ (ДОПОЛНЕНИЯХ) К ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЕ

УТВЕРЖДЕНО Приказом ректора ФГБОУ ВО «ДонГТУ» «<u>30</u>» <u>05</u>, <u>2025</u> № <u>6</u>€

В основную профессиональную образовательную программу по направлению
полготовки 38.03.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки, специальности)
профиль (специализация) Менеджмент организаций ,
в связи с адаптацией дисциплин к компетентностному подходу в образовательном
процессе вносятся следующие изменения (дополнения):в матрице компетенций
УК-9 обеспечивается дисциплиной «Социология и психология», «Маркетинг»
обеспечивает УК-1, «Менеджмент» - ОПК-1
Рассмотрена на заседании кафедры менеджмента
протокол от <u>« 22 »</u> 052025 № 14
Заведующий кафедрой Кобзева Е.В.
(подпись) (фамилия, имя, отчество)
O T TI
Одобрено Ученым советом факультета <u>ЭУиЛС</u>
, протокол от <u>« 22 » 05 2025</u> № _11
Председатель Ученого совета факультета СМ Самкова Э.Р.
(подпись) (фамилия, имя, отчество)
Согласовано
Проректор по учебной работе Мулов Д. В.
(подпись) (фамилия, имя, отчество)
« 29 » 2025
O TO THE REAL PROPERTY OF THE PARTY OF THE P
Принята Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГТУ»
«30 » 05 2025 , протокол № 12

Аннотация основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль Менеджмент организаций

Основная образовательная программа высшего образования по направлению подготовки <u>38.03.02</u> «Менеджмент», профиль «Менеджмент организаций», разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки <u>38.03.02</u> «Менеджмент», утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от <u>12.08.2020 г.</u> № <u>970</u> (с изменениями и дополнениями)

Данная основная образовательная программа высшего образования представляет собой комплекс основных характеристик образования (объем, содержание, планируемые результаты), организационно-педагогических условий и форм аттестации, необходимых для реализации качественного образовательного процесса по данному направлению подготовки. Образовательная программа разработана с учетом современного уровня развития науки, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы, а также с учетом потребностей регионального рынка труда.

Основная профессиональная образовательная включает в себя общую характеристику ОПОП, учебный план, календарный учебный график, ресурсное обеспечение ОПОП, аннотации рабочих программ учебных дисциплин, практик, программу государственной итоговой аттестации, рабочие программы дисциплин (модулей), ФОС, рабочую программу воспитания, а также другие материалы, обеспечивающие качество подготовки обучающихся.

СОДЕРЖАНИЕ

1	ОБП	ЦИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	7
		Нормативные документы для разработки ОПОП по направлению	
		подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль Менеджмент	
		организаций	7
	1.2	Общая характеристика ОПОП	8
		1.2.1 Цель ОПОП	8
		1.2.2 Формы обучения	8
		1.2.3 Срок освоения ОПОП	9
		1.2.4 Трудоемкость ОПОП	9
		1.2.5 Язык обучения	10
		1.2.6 Квалификация	10
	1.3	Требования к поступающему на обучение в Университет	10
2	XAF	РАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
	ВЫІ	ТУСКНИКА	11
	2.1	Область профессиональной деятельности выпускника	11
	2.2	Объекты профессиональной деятельности выпускника	11
	2.3	Виды профессиональной деятельности выпускника	11
	2.4	Задачи профессиональной деятельности выпускника	12
3	ПЛА	АНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП	13
4	ДОК	СУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ СОДЕРЖАНИЕ И	
	ОРГ	АНИЗАЦИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГОТ ПРОЦЕССА ПРИ	
	PEA	ЛИЗАЦИИ ОПОП	28
	4.1	Учебный план и календарный график подготовки	28
	4.2	Аннотации рабочих программ учебных дисциплин	28
	4.3	Аннотации программ учебных и производственных практик	28
5	PEC	УРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОПОП	29
	5.1	Научно-педагогические кадры, обеспечивающие	
		1 '	29
	5.2	Материально-техническое обеспечение образовательного	
		процесса	29
	5.3	Фактическое учебно-методическое и информационное	
		обеспечение образовательного процесса	30
6	УСЛ	ІОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
	ДЛЯ	І ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	31
7	XAF	РАКТЕРИСТИКИ СРЕДЫ УНИВЕРСИТЕТА,	
		СПЕЧИВАЮЩИЕ РАЗВИТИЕ УНИВЕРСАЛЬНЫХ	
	KON	ИПЕТЕНЦИЙ ВЫПУСКНИКОВ	31
8	HOF	РМАТИВНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ	
	ОЦЕ	ЕНКИ КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ОБУЧАЮЩИМИСЯ ОПОП	35

8.1	Характеристика фондов оценочных средств для проведения	
	текущего контроля успеваемости и промежуточной	
	аттестации	35
8.2	Государственная итоговая аттестация	36
8.3	Механизмы оценки качества образовательной деятельности	37
При.	ложение А. Учебный план подготовки	38
При.	ложение Б. Кадровое обеспечение ОПОП	
При.	ложение В. Материально-техническое обеспечение	
обра	зовательного процесса	
При.	ложение Г. Библиотечное и информационное обеспечение ОПОП	
При.	ложение Д. Программа государственной итоговой аттестации	
При.	ложение Е. Аннотации рабочих программ учебных дисциплин и	
прак	тик	
При.	пожение Ж Рабочая программа воспитания	

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Нормативные документы для разработки ОПОП бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль Менеджмент организаций

Нормативную правовую базу разработки ОПОП составляют:

Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273- ФЗ;

Федеральный закон от 31.07.2020 № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации по вопросам воспитания обучающихся»;

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 970 (с изменениями и дополнениями);

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 г. № 245 (с изменениями);

Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29.06.2015 г. № 636 (с изменениями);

Положение о практической подготовке обучающихся, утвержденное приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и Министерства просвещения Российской Федерации от 05.08.2020 г. № 885/390 (с изменениями);

Письмо Минобрнауки России от 16.04.2014 № 05-785 «О направлении методических рекомендаций по организации образовательного процесса для обучения инвалидов»;

Профессиональные стандарты;

Нормативно-методические документы Министерства образования и науки Российской Федерации;

Устав Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донбасский государственный технический университет», утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 30.03.2023 № 346;

Локальные акты Университета.

1.2 Общая характеристика основной профессиональной образовательной программы (ОПОП)

1.2.1 Цель ОПОП.

Основная профессиональная образовательная программа высшего образования – бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль Менеджмент организаций, разработана с учётом профессиональных стандартов, требований анализа К профессиональным компетенциям, предъявляемым к выпускникам на рынке труда, обобщения отечественного и зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, в которой востребованы выпускники, иных источников, а также материально-технических и кадровых требований, представленных в ФГОС ВО.

Целью основной профессиональной образовательной программы является обучающихся личностных качеств, развитие a также формирование универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций в требованиями ΦΓΟС BO 38.03.02 «Менеджмент» соответствии c профессиональными стандартами.

В области обучения целью основной профессиональной образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленность профиль Менеджмент организаций является:

формирование у выпускника универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, позволяющих ему успешно работать в области менеджмента, умеющего решать

нестандартные задачи, принимать организационно-управленческие решения, готового работать в команде и нести ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

формирование у студентов понимания социальной значимости профессиональной деятельности, развитие мотивации к трудовой деятельности в области финансового менеджмента;

формирование профессионального долга, стремления к профессиональному самосовершенствованию.

1.2.2 Формы обучения. Обучение по программе бакалавриата в Организации может осуществляться в очной и очно-заочной формах.

Обучение по программе бакалавриата допускается в заочной форме при получении лицами второго или последующего высшего образования.

1.2.3 Срок освоения основной профессиональной образовательной программы.

Срок получения образования по программе бакалавриата (вне зависимости от применяемых образовательных технологий):

в очной форме обучения, включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет 4 года;

в очно-заочной форме обучения увеличивается не менее чем на 6 месяцев и не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования в очной форме обучения;

при обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ОВЗ может бать увеличен по их заявлению не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.

1.2.4 Трудоемкость ОПОП.

Объем программы бакалавриата составляет 240 зачетных единиц (далее – з.е.) вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы бакалавриата с использованием сетевой формы, реализации программы бакалавриата по индивидуальному учебному плану.

Объем программы бакалавриата, реализуемый за один учебный год, составляет не более 70 з.е. вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы бакалавриата с использованием сетевой формы, реализации программы бакалавриата по индивидуальному учебному плану (за исключением ускоренного обучения), а при ускоренном обучении – не более 80 з.е.

C	труктура программы бакалавриата	Объем программы бакалавриата и ее блоков в з.е
Блок 1 Дисциплины (модули)		не менее 160
Блок 2 Практика		не менее 9
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	не менее 6
Объем программы бакалавриата		240

1.2.5 Язык обучения.

Программа бакалавриата реализуется на государственном языке Российской Федерации, если иное не определено локальным нормативным актом организации.

1.2.6 Квалификация.

В результате освоения обучающимся ОПОП ВО присваивается квалификация бакалавр по направлению подготовки «Менеджмент».

1.3 Требования к поступающему на обучение в Университет

К освоению ОПОП ВО по программе бакалавриата допускаются абитуриенты, имеющие документ государственного образца о полном среднем общем образовании или среднем профессиональном образовании.

Условия зачисления на обучение определяются правилами приема Университета.

2 ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА

2.1 Область профессиональной деятельности выпускника

Область профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Менеджмент организаций могут осуществлять профессиональную деятельность:

08 Финансы и экономика (в сферах: внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; организации закупок; исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; продвижения и организации продаж продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга);

07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в сферах: повышения эффективности деятельности организаций путем разработки и усовершенствования их процессов и административных регламентов, в том числе с использованием современных информационных и телекоммуникационных технологий; информационно-аналитического обеспечения и оперативного управления персоналом организаций любой организационно-правовой формы и в любых видах экономической деятельности).

2.2 Объекты профессиональной деятельности выпускника

Объектами профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу бакалавриата, являются: организации, бизнес-структуры различных организационно-правовых форм предприятий, функциональные зоны, отделы подразделения предприятий, организации государственного и муниципального уровней управления, кредитно-финансовые учреждения.

2.3 Виды профессиональной деятельности выпускника

В рамках освоения программы бакалавриата выпускники могут готовиться к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

организационно-управленческий; информационно-аналитическая деятельность; предпринимательский.

2.4 Задачи профессиональной деятельности выпускника

Организационно-управленческая деятельность:

разработка и внедрение кросс-функциональных процессов организации или административных регламентов организации, проведение аудита деятельности процессов организации на соответствие требованиям и целевым показателям;

разработка и организация документационного обеспечения работы с персоналом.

участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);

участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;

планирование деятельности организации и подразделений;

Информационно-аналитическая деятельность:

анализ и оценка рисков с позиции их идентификации по функциональным областям;

подготовка предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, целями проекта, бюджетирование и предварительная оценка эффективности инвестиционного проекта, построение финансовой модели, оценка рисков и устойчивости инвестиционного проекта.

планирование деятельности организации и подразделений;

формирование организационной и управленческой структуры организаций; - организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;

разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;

участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы);

Предпринимательская деятельность:

разработка и реализация бизнес-планов создания нового бизнеса; организация и ведение предпринимательской деятельности.

3 ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения программы бакалавриата у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные ОПОП.

Таблица 3.1 — Формируемые компетенции выпускников в соответствии с ФГОС ВО и индикаторы их достижения

Наименование	Код и наименование	Код и наименование		
категории (группы) компетенции		индикатора достижения		
компетенций выпускника		компетенции		
	Универсальн	ые компетенции		
Системное и критическое мышление	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1. Осуществляет поиск необходимой информации, опираясь на результаты анализа поставленной задачи. УК-1.2. Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации. УК-1.3. Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор. УК-1.4. Строит логические умозаключения на основе поступающих информации и данных для решения управленческих задач		
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Понимает базовые принципы постановки задач и выработки решений. УК-2.2. Выбирает оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.		
Командная работа и лидерство	УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде.	УК-3.1. Понимает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций. УК-3.2. Применяет методы командного взаимодействия.		
Коммуникация	УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формы на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	УК-4.1. Выбирает на государственном языке РФ и иностранном(-ых) языках коммуникативно приемлемые стиль и средства взаимодействия в общении с деловыми партнерами. УК-4.2. Ведет деловую переписку на государственном языке РФ и иностранном(-ых) языках. УК-4.3. Использует диалог для сотрудничества в социальной и профессиональной сферах. УК-4.4. Умеет выполнять перевод профессиональных текстов с иностранного(-ых) на государственный язык РФ и с государственного языка РФ на иностранный(-ые). УК-4.5. Применяет цифровые средства взаимодействия с другими людьми для		
	УК-5 Способен	УК-5.1. Имеет базовые представления о		

взаимодействие	роспринимать	межкультурном разнообразии общества в	
взаимодеиствие	воспринимать межкультурная	межкультурном разнообразии общества в социально-историческом, этическом и	
	разнообразие общества	философском контекстах.	
	в социально	УК-5.2. Понимает необходимость восприятия и	
	историческом,	учета межкультурного разнообразия общества в	
	этическом и	социально-историческом, этическом и	
	философском	философском контекстах.	
	контекста	УК-5.3 Формирование у обучающихся системы	
		знаний, навыков и компетенций, а также	
		ценностей, правил и норм поведения, связанных	
		с осознанием принадлежности к российскому обществу, развитием чувства патриотизма и	
		гражданственности, формированием духовно-	
		нравственного и культурного фундамента	
		развитой и цельной личности, осознающей	
		особенности исторического пути российского	
		государства, самобытность его политической организации и сопряжение индивидуального	
		достоинства и успеха с общественным	
		прогрессом и политической стабильностью	
		своей Родины	
	УК-6. Способен	УК-6.1. Адекватно оценивает временные	
	управлять своим	ресурсы и ограничения и эффективно использует эти ресурсы.	
	временем, выстраивать	УК-6.2. Выстраивает и реализует персональную	
	и реализовывать	траекторию непрерывного образования и	
	траекторию	саморазвития на его основе.	
	саморазвития на	УК-6.3. Понимает и использует цифровые	
	основе принципов образования в течение	средства для выстраивания и реализации персональной образовательной траектории	
Самоорганизация и	всей жизни	обучения в течении всей жизни	
саморазвитие (в том	УК-7. Способен	УК-7.1. Рассматривает нормы здорового образа	
числе	поддерживать	жизни как основу для полноценной социальной	
здоровьесбережение)	должный уровень	и профессиональной деятельности.	
	физической	УК-7.2. Выбирает и использует	
	подготовленности для	здоровьесберегающие приемы физической	
	обеспечения	культуры для укрепления организма в целях	
	полноценной	осуществления полноценной	
	социальной и	профессиональной и другой деятельности.	
	профессиональной		
	деятельности	AMC O. A. TH	
	УК-8 Способен	УК-8.1. Применяет теоретические и	
	создавать и	практические знания и навыки для	
	поддерживать в	обеспечения безопасных условий	
	повседневной жизни и в профессиональной	жизнедеятельности в бытовой и профессиональной сферах.	
	деятельности	УК-8.2. Осуществляет оперативные действия	
	безопасные условия	по предотвращению чрезвычайных ситуаций	
	жизнедеятельности	и/или их последствий, в том числе при угрозе и	
Безопасность жизнедеятельности 	для сохранения	возникновении военных конфликтов.	
	природной среды,		
	обеспечения		
	устойчивого развития		
	общества, в том числе		
	при угрозе и		
	возникновении		
	чрезвычайных		
	ситуаций и военных		
	конфликтов		
Инклюзивная	УК-9 Способен	УК-9.1. Осознает значимость и проблемы	

компетентность	использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	профессиональной и социальной адаптации лиц с ограниченными возможностями. УК-9.2. Содействует успешной профессиональной и социальной адаптации лиц с ограниченными возможностями
Экономическая культура, в том числе финансовая грамотность	УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике. УК-10.2. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей. УК-10.3. Использует финансовые инструменты для управления личными финансами, контролирует собственные экономические и финансовые риски.
Гражданская позиция	УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	УК-11.1. Реализует гражданские права и осознанно участвует в жизни общества. УК-11.2. Следует базовым этическим ценностям, демонстрируя нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению.
	Общепрофессиона	альные компетенции
	ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ОПК-1.1. Знает принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешной профессиональной деятельности ОПК-1.2. Умеет использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности; умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; умеет анализировать организацию; умеет анализировать предложения по ее совершенствованию ОПК-1.3. Имеет практический опыт реализации основных управленческих функций (планирование, принятие решений, организация, мотивирование и контроль)
	ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного	ОПК-2.1. Знает основы математического анализа, линейной алгебры, теории вероятности, статистики, методы количественного анализа и моделирования, необходимые для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем ОПК-2.2. Умеет применять методы

инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем;	математического анализа, выбирать основные методы и модели для эконометрического моделирования и проводить сбор, обработку и статистический анализ данных для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационноаналитических систем ОПК-2.3. Имеет практический опыт применения современного математического инструментария, построения эконометрических моделей, системного подхода к выбору статистических методов и информационных технологий для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно- управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия ОПК-4 Способен	аналитических систем ОПК-3.1. Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений ОПК-3.2. Умеет обосновывать, разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения, оценивать ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, проводить оценку организационных и социальных последствий принятых решений ОПК-3.3. Имеет практический опыт выявления и формирования организационно-управленческих решений, разработки и обоснования их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности основе анализа результатов проблемных ситуаций организации ОПК-4.1. Знает основные методики построения
выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнеспланы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-5 Способен	бизнес-планов. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов ОПК-4.3. Имеет практический опыт разработки бизнес-планов проектов и направлений бизнеса ОПК-5.1. Выбирает соответствующие
использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	содержанию профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства. ОПК-5.2. Применяет современные информационные технологии и системы для постановки и решения задач управления, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ ОПК-5.3. Оценивает эффективность использования современных информационных технологий

ОПК-6 Способен	ОПК-6.1. Выбирает, применяет
понимать принципы	информационные технологии и программные
работы современных	средства для решения задач с использованием
информационных	современных методов и программного
технологий и	инструментария.
использовать их для	ОПК-6.2. Понимает принципы работы
решения задач	современных цифровых информационных
профессиональной	технологий, соответствующих содержанию
деятельности	профессиональных задач

Таблица 3.2 – Формируемые профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Задача профессиональной деятельности	Объект или область знания	Код и наименование профессиональной компетенции	Код и наименование индикатора достижения профессиональной компетенции	Основание (ПС, анализ опыта)
		рофессиональные компе		
Типз	вадач профессионал	вьной деятельности: орг	анизационно-управленческий	й
Разработка и организация документационног о обеспечения работы с персоналом	07 Административ но- управленческая и офисная деятельность	ПК – 1 Способен ввести документацию по обеспечению работы с персоналом	ПК-1.1. Ведет документацию по учету и движению персонала. ПК-1.2. Разрабатывает типовые формы документов по учету и движению персонала, сопровождение процедур оформления трудовых отношений. ПК-1.3. Администрирует процессы и документооборот по учету и движению персонала, представлению документов по персоналу в государственные органы.	07.003 «Специалист по управлению персоналом»
Разработка и внедрение кроссфункциональных процессов организации или административных регламентов организации, проведение аудита деятельности процессов организации на соответствие требованиям и целевым показателям	07 Административ но- управленческая и офисная деятельность	ПК – 2 Способен к проектированию и внедрению кроссфункциональных процессов организации или административных регламентов организации	ПК- 2.1 Анализирует кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации для целей их проектирования, усовершенствования и внедрения. ПК - 2.2 Моделирует кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации. ПК - 2.3 Разрабатывает и совершенствует кроссфункциональный процесс	07.007 «Специалист по процессному управлению»

			организации или административный регламент организации. ПК - 2.4 Осуществляет внедрение кроссфункционального процесса организации или административного регламента организации или их усовершенствования. ПК - 2.5 Проводит аудит деятельности в рамках кроссфункционального процесса организации или административного регламента организации или административного регламента организации на соответствие требованиям и целевым показателям процесса.	
Планирование деятельности организации и подразделений	07 Административ но- управленческая и офисная деятельность	ПК-3. Способен применять методологию прогнозирования и планирования для эффективного управления организацией.	ПК-3.1. Рассчитывает и анализирует затраты по планированию деятельности. ПК-3.2. Анализирует отчетность организации в части моделей, методов и инструментов управления затратами. ПК-3.3. Владеет современными методиками расчета и анализа экономических показателей в области контроллинга предприятий. ПК-3.4. Применяет различные методы прогнозирования и планирования в организации. ПК-3.5. Владеет инструментарием расчетов плановых показателей, приемами анализа и оценки результатов планирования и прогнозирования. ПК-3.6. Выполняет необходимые для экономических разделов планов расчеты, обосновывает их и представляет результаты в соответствии с принятыми в организации стандартами.	07.007 «Специалист по процессному управлению»

Тип	задач профессиона	льной деятельности: инс	рормационно-аналитический	Í
Анализ и оценка рисков с позиции их идентификации по функциональным областям	08 Финансы и экономика	ПК – 4 Способен анализировать и оценивать риски	ПК- 4.1 Определяет ситуации (контекста) и инфицирует риски в деятельности организации. ПК - 4.2 Собирает и обрабатывает релевантную аналитическую информацию для анализа и оценки рисков. ПК - 4.3 Определяет комплекс аналитических процедур и методов анализа и оценки рисков с позиции их идентификации по функциональным областям. ПК - 4.4 Анализирует риски, в т.ч. в зависимости от целей организации, вероятности и объема экономических потерь, вероятности стабилизации прибыли, роста стоимости активов, уровня экономической безопасности в разрезе отдельных видов риска на основе установленных методических принципов и подходов. ПК-4.5 Проводит оценку (пороговых значений, условных зон) исков в разрезе отдельных видок писков организации.	08.018 «Специалист по управлению рисками»
Участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы);	07 Административн о-управленческая и офисная деятельность	ПК-5. Способен разрешать конфликтные ситуации при проектировании межличностных, групповых, организационных коммуникаций и построении профессиональной карьеры на основе современных технологий управления, в том числе в	ПК-5.1. Использует различные способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде. ПК-5.2. Готовит предложения по проведению мероприятий	07.003 «Специалист по управлению персоналом»

межкультурной среде. межкультурной среде. межкультурной среде. межкультурной на профессиональной карьеры и мотивации карьерного роста, авализирует эффективного мероприятий по развитию персонала. ПК-5.3. Разрабатывает прогрямы по обучению и рязвитию персонала. пК-5.3. Разрабатывает прогрямы по обучению и рязвитию персональной карьеры работников, формирования кадрового резерва. пК-5.4. Использует знания в области теории и практиви для решения проблем формирования проблем формирования проблем формирования доктом-тот персонала на весх уровиях управлением проблем формирования и практиви для решения спратегических и оперативных полувалением подразделений, команд, (групп) работников; - мотивирование и стратстических и оперативных портанизации от пработников; - мотивирование и оперативных портанизации от продеждений прогнамации и практивным портанизации и праводит командыной персоналом проводит жуворования дидерских приривалением прободит меропрактив от персоналом» проводит мероприятия по опене персонала. посторению профессиональной карьеры и мотивации и практиви по персивальной карьеры и мотивации и практиви по персивальной карьеры и мотивации и практиви по персимальной карьеры прободама предесмования прободем формирования в пасти в организации и практивалия предесмы приривалия дидерских портавлением правлением правлением правлением правлением правлением правлением правлением пресоналом проводит жеропрактив от пресоналом и проводит меропрактив от проводит меропрактив по опене персонала. постованам профессивальной карьеры обставания пресональний карьем пресональной карьеры работным персональной карьем пресональной кар				I	
контроль деятельности погразинение продовление программи в дожение да дожность и формирования и дожноственных подразделений, команд (групп) работников, организации доманым по дразделению продования подразделений, подразделений дожность и подразделений дожность и подразделений дожность поставление продование подразделений дожность подразделению на достижение стратегических и оперативных подразделений дожность подразделений дожность подразделению на достижение дают дожность подразделению на достижение дают дожность подразделению на достижение дожность подразделению на достижение дают дожность подразделению на достижение дожность подразделению на достижение дожность подразделению на достижение дают дожность подразделению на достижение дожность подразделению дожность подразделению на достижение дожность подразделению дажность подразделению дожность подразделению дожность подразделению дажность подразделению дажн				_	
контроль деятельности подразделений, команда (групп) работников; мотивирование и стимулирование и стижение гратегических и оперативных перей; Контроль деятельность командые от стратегических и оперативных перей; команда (групп) работныков и оперативных и оперативных и сперей; команда (групп) доботников и оперативных и			среде.		
контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников, мотващии, подразделений, команд (групп) работниксии стратегических и оперативных целей; Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работниксии стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность подразделений, команд (групп) работниксы, обращование а стимулирование и стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность подразделений, команд (групп) работниксы, обращование и стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность подразделений, команд (групп) работниксы, обращование и стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность подразделений, команд (групп) работны командной работы на достижение стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность подразделений, команд (групп) работны командной работы, роль менеджмента в сообенностих командной работы, роль менеджмента в сообенностих командной ваимодействие для решения группровой работы на достижение стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность подразделений, команд (групп) работны командной ваимодействие для решения группровой работы на достижение стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность подразделений стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность подразделений пресовалом и проводит челемеских ресурсов. ПК-6.3 Использует теоретических заним для формирования по опецке какет в формирования для					
вавализарует эффективность мероприятий по развитию переонала. ПК-5.3. Разрабатывает программы по обучению и развитию переонала, включая оценку затрат, планы профессиональной карьеры работников, формирования варенения проблем формирования стратегических и оперативных правизации, направление надостижение стратегическая и оперативных провенения праваление подразденений, основе знавии процессов групповой работы на правизации, направление надостижение стратегическая и оперативных пропровой работы на правижения в лидеры и особенности командно вамания процессов групповой работы, доль монации, направлению основе знавии процессов групповой выполняющей в заимодействие для формирования и проведит желое сеских ресурсов. От диминистратины остратегических и оперативных целей; От диминистратины основения разосты и формирования и проводит желое сеских ресурсов. Пресоналюм и проводит жеческих вадам по управлению переоналюм и проводит жеческих ресурсов. Пресоналюм переоналюм переона					
формирование истратегических и оперативних перганизации, команд (групп) работников, смотивирование истратегических и оперативных перганизации, команда (групп) работников, оформирование истратегических и оперативных перганизация, матравлению на достижение стратегических и оперативных перганизация и поразделений и предества и выступративного перездели пробрем формирования пробожен формирования в побых организации и практивности перездели в предести и оперативных управление стратегических и оперативных перганизациих перганизациих перганизациих перганизациих перганизациих принципов формирования и сетратегических и оперативных переж предеста и выступративность не предеста и принципов формирования пробоженностих обенности команды, и принципов формирования предеста и принципов формирования предеста и принципов формирования предеста и принципов предеста и принципов пресматаюм и проводит мероприятия по оценке персонала и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.4 Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5 - Уруспорити по оценке персонала.				карьерного роста,	
Мероприятий по развитию персонала. ПК-5.3. Разрабатывает програмы по обучению и развитию персонала, включая оценку затрат, планы профессиональной карьеры работников, формирования кадювого резерва. ПК-5.4. Использует знания в области теории и практики для решения проблем формирования проблем формирования в всех уровнях управления в теории мотивации, в любых отразивации пропосесов групповой даботы, роль менеджжента в особенности командной стратегических и подразделений, команд промессов групповой динамии и трупповой работы на особенностя командное в знания процессов групповой динамии и проводит команды, и осуществлять диагических управленческих управлением процессов групповой динамии и променения управлением процессов групповой динамии и променения управлением персонала пресонала. ПК-6.3. Останизует и проводит мероприятия по оцене персонала. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оцене персонала. ПК-6.5. Урководит					
Персонала ПК-5.3. Разрабатывает программы по обучению и развитию персонала, въдочаю персонала, въдочаю персонала, въдочаю персонала на въдочаю проблем формирования дадового резерва. ПК-5.4. Использует знания в области теории и практики для решения проблем формирования доязывости персонала на всех уровиях управления в длобых организациях. ПК-6.1. Знает содержание сеновные теории мотивации, дладеретва и власти для решения стратегических и оперативных управлением стимулирование и стимулирование персонала офоткам доязывающей динамики и процессов групповой динамики и процествить достижение стратегических и оперативных переома. ПК-6.2. Использует теоретические знания для формирования длядерских качеств и формироватия длядерских качеств на для					
ПК-6. Способен перемых управления и практики для решения основных понтиний и категорий теории мотивации, лидерства и класти для решения стратегических и оперативики портанизации, направленное на достижение стратегических и оперативики перемых и оперативных деятельность достижение стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность деятельность достижение стратегических и оперативных деятельность достижение стратегических достижение занавия достижение стратегических и оперативных достижение занавия достижение занави достижения достижения достижение занави достижение достижение занави достижения достижения достижение достижение достижение достижение занави достижения достижения достижение достижение достижение достижение достижение достижение достижения достижения достижения достижение достижение достижение достижение достижение достижение достижение достижения достижения достижение достижени				мероприятий по развитию	
программы по обучению и развитию персонала, включая опенку затрат, планы профессиональной карьсры работников, формирования кадрового ресерва. ПК-5.4. Использует знания в области теории и практики для решения проблем формирования лояльности персонала на всех уровнях управления проблем формирования лояльности персонала на всех уровнях управления проблем формирования лояльности персонала на всех уровнях управления с основных понятий и категорий теорий матегорий теорий матегорий теории мотивации, лидерства и власти для решения с основных понятий и категорий теории мотивации, лидерства и власти для решения с основных понятий и матерой теории мотивации, масканизмы выдвижения в лидеры и основных понятий и матегорий теории тео				персонала.	
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; организации, направленное на достижение стратегических и оперативных протанизации, направленное на достижение стратегических и оперативных протанизации, направленное на достижение стратегических и оперативных продессов групповой работы на основе знания достижение стратегических и оперативных продессов групповой деятельность основе знания и офисная деятельность основе знания и организация, веханизация и офисная деятельность осранизации, направленное на достижение стратегических и оперативных процессов групповой деятельность осранизации, направленное на достижение стратегических и оперативных процессов групповой деятельность осранизации, направленное на достижение стратегических и оперативных процессов групповой доты, роль осранизация, направлению персоналом и проводит арушт человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теорегических вачеств и формирует взаимостношения в коллективе и корпоративную отику, ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонагал. ПК-6.5. Руководит				ПК-5.3. Разрабатывает	
Включая оценку затрат, планы профессиональной карьеры работников, формирования кадрового резерва. ПК-5.4. Использует знания в области геории и практики для решения проблем формирования дояльности персонала на всех уровиях управления в любых организациях. ПК-6.1. Знает содержание основных понятий и категорий теории мотивации, лидерства и власти для решения основных понятий и категорий теории мотивации, механизмы выдвижения в лидеры и особенности командной работы, роль менеджмента в основен управленческих задач, а также для организации, направленное на достижение стратегических и оперативных процессов групповой даботы на основе знашия процессов групповой работы на основе знашия процессов групповой работы на основе знашия процессов групповой доты на основе знашия процессов групповой даботы на основе знашия процессов групповой работы на основе знашия процессов групповой даботы на основе знашия процессов групповой работы на основе знашия процессов групповой датоты на основе знашия процессов групповой работы на основе знашия процессов групповой работы на основе знашия процессов групповой доты на основе знашия процессов групповой ваимодействие для решения управленческих задач по управление осройнального командное взаимодействие для решения управленческих задач по управление персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирования лидерских качеств и формирования по премента в комлективе и комперативную этику. ПК-6.4. Организаци процессия друга и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит				программы по обучению	
ПК-6. Способен пробрем у правления в дровить выдвижения в плования надровати в профессиональной карьеры работников, формирования кадрового резерва. ПК-5.4. Используст знания в области теории и практики для решения проблем формирования, лояльности персонала на всех уровиях управления в любых организация, матировати подразделений, команд, (групп) работников; - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратетических и оперативных пережней; обращающей в процессов групповой даботы на основе знания драмента в особенностях моманды, и организация, направленное на достижение стратетических и оперативных процессов групповой даботы на основе знания драмента в особенностях моманды организации, направленное на достижение стратетических и оперативных процессов групповой даботы на основе знания драмента в особенностях моманды организация, направленное на основе знания драмента в особенностях моманды организации пруправлению персоналом и проводит ардит человеческих растичеству организационной культуры. Тольков обращования в области теории и практики для решения и категории теория и проявыми особенностях момандно произодать протемента в моманды, и осуществлять диагностику организационной культуры. Тольков обращования дидерских качеств и формирует вазимостношения в кооллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по опенке персонала. ПК-6.5. Руководит				и развитию персонала,	
ПК-6. Способен профессиональной карьеры работников, формирования кадрового резерва. ПК-5.4. Используст знания в области теории и практики для решения проблем формирования, лояльности персонала на всех уровиях управления в любых организация, матерата и власти для решения основных понятий и категорий теории мативации, механизмы выдвижения в лидеры и особенностих основные теории мотивации, механизмы выдвижения в лидеры и особенности командыю работников; - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных персонела организации, направленное на достижение стратегических и оперативных персонела организации, направленное на достижение стратегических и оперативных процессов групповой даботы на основе знания дра решения управлениеских задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих растических зачатностику организационной культуры. От.003 «Специалист по управлению персоналом» проводит муравления в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организаци персоналом» ПК-6.5. Руководит и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит				включая оценку затрат,	
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование и стимулирование персонала ворганизации, команд (групп) работников; - мотивирование персонала ворганизации, команд (групп) работников; - мотивирование и стимулирование и стимулирование остратегических и оперативных оперативных персонала ворганизации, принишлов формирования в деятельность и оперативных происссов групповой работы на основе знания управлению персоналом и проводит аудит человеческих задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.3. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит				· · ·	
Мормирования кадрового резерва. ПК-5.4. Использует знания в области теории и практики для решения проблем формирования дояльности персонала на всех уровнях управления в любых организациях. ПК-6.1. Знает содержание основных понятий и категорий теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основений команд (групп) работников; - мотивирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; О7 Административно-травленческая и офисная деятельность О7 Административно-огранизационной культуры. О7					
ПК-6. Способен формирования проблем формирования в любых организации, маханизмы выдвижения в лидеры и категорий тесории могивации, маханизмы в лидеры и категорий тесории могивации, маханизмы в лидеры и категорий тесории могивации, маханизмы в лидеры и категорий тесории могивациям. ПК-6.2. Организует командное знания процессов групповой динамики и пропродетие для решения управленческих задач по управлению персоналом и проводит часовеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирования персоналом» ПК-6.3. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит					
ПК-6. Способен песпользовать основные теории и практики для решения проблем формирования дояльности персонала на всех уровиях управления в любых организациях. Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; томотивирование персонала и офисная деятельность отстратегических и оперативных процессов групповой работы на достижение стратегических и оперативных целей; Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; томотивирование персонала и офисная деятельность отстратегических и оперативных целей; принятивность образовать процессов групповой работы на достижение стратегических и оперативных целей; принятивность образовать процессов групповой культуры. ПК-6.3. Использует профомирования процессов групповой культуры. ПК-6.4. Организети персоналом» от проводит теоретические знания для формирования програнизеционной культуры. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит					
ПК-6. Способен работы на особенности команди проблем дормирования проблем формирования пояльности персонала на всех уровиях управления постижение персонала на всех уровиях управления и потративных дотанизации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; ОТ ОТ ОТ ОТ ОТ ОТ ОТ О					
ПК-6. Способен проблем формирования проблем формирования проблем формирования проблем формирования в всех уровнях управления в в побых организациях. ПК-6. Способен использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и опсративных деятельности подразделений, команд (групп) работников; - тотимулирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; ПОТ для решения стратегических и оперативных пропессов групповой работы на основе знания пропессов групповой динамики и принципов динамики и принципов догижение стратегических и оперативных целей; ПОТ для решения пробых понятий и категорий теории мотивации, мотивации, пропессов групповой работы на основе знания пропессов знания пропессов групповой динамики и принципов догижение стратегических и оперативных целей; ПОТ для решения за понятий и категории мотивация мотивации особенностях формирования власти в особенностях мотивирования в постове знания пропессов групповой динамики и принципов догижение стратегических и оперативных целей; ПОТ для решения за понятий и категорий теории мотивации особенностях формирования власти в пропессов знания для формирования проводит аудит человеческих задач по управлению персоналом» ОТ для решения задач по управлению проводит аудит человеческих задач по управлению персоналом» ПОТ б. 3. Использует теоретические знания для формирования илдерских качеств и формирования илдерских качеств и формирования по оценке персоналом. ПСК б. 4. Организует и проводит мероприятия по оценке персоналом. ПКК б. 5. Руководит					
ПК-6. Способен использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и попраздвелений, команд (групп) работников; мотивирование и стимулирование истимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных целей; Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; основе знания процессов групповой дабты, роль менеджмента в особенности командное знания процессов групповой дабты на основе знания процессов групповой динамики и групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и оруправленческая и офисная деятельность динатностику организационной культуры. ПК-6.1. Знает содержание основных поятий и категорий мотивации, механизмы выдвижения в лидеры и особенности командное особенности командное взаимодействие для решения управлению персоналом и проводит ардит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организаци по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит				_	
ПК-6. Способен использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стрательности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; ТК-6. Способен использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических задач, а также для организации процессов групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, осуществлять достижение стратегических и оперативных целей; ТК-6. Способен ПК-6. І. Знает содержание основных понятий и категории мотивации, механизмы выдвижения в лидеры и особенностя командной работы, роль менеджмента в особенностях формирования власти в организация. ПК-6.2. Ортанизация. ПК-6.2. Ортанизация. ПК-6.3. Использует по управлению персоналом» (Специалист по управлению персоналом) проводит аудит человеческих качеств и формироватия лидерских качеств и формироватия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит					
ПК-6. Способен использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных целей; Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность образовать подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность образовать на сонове знания процессов групповой динамики и процессов групповой культуры. От стимулирования соновных понятий и категорий теории мотивации, механизмы выдвижения лидеры и особенности командной работы, роль менеджмента в особенности командное взаимодействие для решения управленческих задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теорегических зачеств и формирования пластику организацииях. От специалист по управлению персоналом и проводит жазет в формирования лидерских качеств и формирования по оценке персонала. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит				1 1 1	
ПК-6. Способен использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных пеледние персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; ПК-6. Способен использовать использовать использовать использовать использовать использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования истимулирование о-управленческая и офисная деятельность О7 Административно стратегических и оперативных целей; О7 О7 О7 О7 О7 О7 О7 О				_	
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; Контроль деятельность Оламинистративн основе знания процессов групповой динамики и персонала деятельность Оламинистративн основе знания процессов групповой динамики и персоналом и проводит аудит человеческих задач по управленческих задач по управленчес стратегических и оперативных целей; Оламинистративн основе знания процессов групповой динамики и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формиров и проводит меропирития по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит					
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; От деятельность на достижение стратических и оперативных целей; От деятельность на достижение стратических и оперативных целей; От деятельность на достижение стратегических и оперативных целей; От деятельности командной категорий теории матегорий теории матегории выданстивации проботы выдвижения в лидеры и особенности командной работы на особенностях формирования власти в особенностях формирования процессов групповой динамики и принципов формирования процесских качеств и формирования пресовать на особенностях формирования процессов групповой динамики и принципов формирования власти в особенностях формирования процессов групповой динамики и принципов формирования власти в особенностях формирования власти в особенностях формирования власти в особенностях формирования влас			ПК 6 Способен		
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - могивирование и стимулирование персонала достижение стратегических и оперативных и принципов формирования лидерских и оперативных целей; основные теории мотивации, механизмы выдвижения в лидеры и особенности командной работы, роль менеджмента в особенностях формирования власти в организации. ПК-6.2. Организация. ПК-6.2. Организет командное знания процессов групповой динамики и принципов формирования управленческих задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирования пидерских качеств и формирования лидерских качеств и формирования пидерских				_	
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; мотивидии, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; Мотивации, лидерства и власти достом командной работы, роль менеджмента в особенностях формирования власти в организация. ПК-6.2. Организует командное знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, о существлять диагностику организационной культуры. Мотивации, механизмы выдвижения в лидеры и особенностях менеджмента в особенностях проль менеджмента в организациях. ПК-6.2. Организует командное взаимодействие для решения управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по осефенке персонала. ПК-6.5. Руководит					
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; Пидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и промандное задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих качеств и формирования лидерских качеств и формирования динамики и промирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по опенке персонала. ПК-6.5. Руководит					
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных щелей; для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования процессов групповой динамики и принципов формирования процессов групповой динамики и принципов формирования команды, и осуществлять диагностику организационной культуры. для решения стратегических и оперативных процессов групповой динамики и принципов формирования командное взаимодействие для решения управленческих задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит					
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; стратегических и оперативных управленческах задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования процессов групповой динамики и принципов формирования персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретических задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит			•	_	
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; От для деятельность облежение стратегических и оперативных целей; От для деятельность облежение стратегических и оперативных целей; От для дадач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и простанизации осуществлять диагностику организационной культуры. От даминистративных управленческих задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирования лидерских качеств и формирования персоналом» От даминистративно осуществлять диагностику организационной культуры.			•	1	
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; управленческих задач, а также для организация. ПК-6.2. Организует командное знания процессов групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования управленческих задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования процессов групповой работы на основе знания процессов групповой работы на основе знания и принципов формирования управленческих задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирования для формирования и проводит меропративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит			•	1 -	
Контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; Торатов деятельность на достажение стратегических и оперативных пелей; Торатов деятельность на достажение стратегических и оперативных пелей; Торатов деятельность на достажение стратегических и оперативных пелей; Торатов дадач, а также для организация групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования процессов групповой динамики и принципов формирования персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования пидерских качеств и формирования пидерских качеств и формирования власти в организациях. ПК-6.2. Организует командное взаимодействие для решения управленческих персоналом и проводит теоретические знания для формирования власти в организациях. ПК-6.2. Организует командное взаимодействие для решения управленческих персоналом и проводит теоретических качеств и формирования пидерских качеств и формирования власти в организациях. ПК-6.2. Организует командное взаимодействие для решения управленческих персоналом и проводит теоретических задач по управлению персоналом и проводит по управлению персоналом управлению персоналом и проводит по управлению персоналом управление и командное взаимодействие для дадач по управлению персоналом и проводит по управлению персоналом управлению персоналом управление и командное взаимодействие для дадач по управлению персоналом и проводит по управлению персоналом управление и командное взаимодействие для дадач по управлению персоналом			-	1 .	
работников; - мотивирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; организации подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; организации процессов групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования командное взаимодействие для решения управленческих задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретических качеств и формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит			7 1		
подразделений, команд (групп) работников; - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; Трупповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, и осуществлять диагностику организационной культуры. ТК-6.2. Организует командное взаимодействие для решения управленческих задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	Контроль				
подразделении, команд (групп) работников; - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; От дагностику организационной культуры.	деятельности		-	-	
работников; - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; процессов групповой динамики и принципов формирования команды, и офисная деятельность процессов групповой динамики и принципов формирования команды, и офумирования деятельность процессов групповой динамики и принципов формирования задач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирования лидерских качеств и формирования в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	подразделений,			1 -	
работников; - мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; процессов групповои динамики и принципов формирования команды, и осуществлять диагностику организационной культуры. процессов групповои динамики и принципов формирования проправление и адач по управлению персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	команд (групп)				
принципов формирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; принципов формирования команды, осуществлять диагностику организационной культуры. принципов формирования персоналом и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирования лидерских качеств и формирования лидерских качеств и формирования в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	работников; -				
арганизации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; Административно-управленческая и офисная деятельность Административно-управленческая и офисная деятельность Пизационной культуры. Принципов формирования команды, осуществлять диагностику организационной культуры. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирования лидерских качеств и формирования в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	мотивирование и	07			07.002
персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; о-управленческая и офисная деятельность формирования команды, осуществлять диагностику организационной культуры. формирования и проводит аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	стимулирование	Административн		· -	
организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей; и офисная деятельность команды, и офисная деятельность команды, осуществлять диагностику организационной культуры. команды, и офисная деятельность диагностику организационной культуры. команды, и аудит человеческих ресурсов. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит		_			· ·
направленное на достижение стратегических и оперативных целей; деятельность деятельность деятельность диагностику организационной культуры. деятельность диагностику организационной культуры. деятельность диагностику организационной культуры. ПК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	_			1 -	~ ~
достижение стратегических и оперативных целей; диагностику организационной культуры. ТК-6.3. Использует теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	*	•	*	1 7 1	персоналом»
организационной культуры. Теоретические знания для формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	^		•		
оперативных целей; формирования лидерских качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит			•	· · ·	
целей; качеств и формирует взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	_		культуры.		
взаимоотношения в коллективе и корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	*			1 1 10	
корпоративную этику. ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит	' /				
ПК-6.4. Организует и проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит					
проводит мероприятия по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит					
по оценке персонала. ПК-6.5. Руководит					
ПК-6.5. Руководит					
формированием				•	
				формированием	
эффективной команды				эффективной команды	
для решения				для решения	
				стратегических и	

	<u> </u>			
Подготовка предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности , целями проекта, бюджетирование и предварительная оценка эффективности инвестиционного проекта, построение финансовой модели, оценка рисков и устойчивости инвестиционного проекта	08 Финансы и экономика	ПК - 7. Способен обосновать, разработать инвестиционный проект, провести аналитический этап его экспертизы, оценить эффективность и сформировать экспертное заключение о возможности реализации инвестиционного проекта.	оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики. ПК-7.1. Собирает и анализирует первичные данные для разработки и реализации инвестиционного, проекта. ПК-7.2. Применяет на практике методики оценки эффективности инвестиционного проекта. ПК-7.3. Разрабатывает инвестиционные проекты и составляет бизнес-план (новый бизнес). ПК-7.4. Проводит аналитический этап экспертизы инновационного проекта (нового бизнеса), используя базы данных. ПК-7.5. Проводит оценку эффективности инновационного проекта (нового бизнеса)	08.036 «Специалист по работе с инвестиционн ыми проектами»
			посредством	
	I Тип залач професс	иональной леятельности	экономических методов. предпринимательский	<u> </u>
Разработка и реализация бизнес-планов организация и ведения предпринимательс кой деятельности	08 Финансы и экономика	пинальной деятельности ПК- 8. Способен принимать инвестиционные решения по финансированию, участвовать в подготовке проектов развития организации	пк-8.1. Планирует операционную деятельность организации с использованием процессного и проектного подходов. ПК-8.2. Разрабатывает концепцию проекта развития организации, иерархическую структуру работ, календарноресурсный план и осуществляет контроль за ходом его выполнения. ПК-8.3. Проводит экономическую и финансовую оценку инвестиционных проектов. ПК-8.4. Определяет источники финансирования проектов и представляет результаты расчетов в	08.036 «Специалист по работе с инвестиционн ыми проектами»

			соответствии с	
			принятыми в организации	
			стандартами.	
			ПК-8.5. Анализирует	
			финансовую информацию	
			необходимую для	
			принятия эффективных	
			управленческих решений.	
			ПК-8.6. Проводит оценку	
			эффективности	
			инвестиционных	
			проектов при различных	
			условиях инвестирования	
			и финансирования.	
		ПК-9. Способен	ПК-9.1. Разрабатывает	
		разрабатывать	мероприятия по	
		отдельные	воздействию на риск в	
		функциональные	разрезе отдельных его	
		направления	видов и проводит их	
		управления рисками,	экономическую оценку.	
		в том числе при	ПК-9.2. Проводит анализ	
		принятии решений	рыночных возможностей	
		об инвестировании	и специфических рисков	
			для принятия	
			управленческих решений,	
			в том числе при принятии	
			решений об	
			инвестировании.	
			ПК-9.3. Использует	
			знания инструментария	
			риск-менеджмента для	
			выявления факторов	
			риска внешней и	
			внутренней среды	
Организация и			компании и механизмы	08.018
ведение	08 Финансы		выявления причин,	«Специалист
предпринимательс	и экономика		условий возникновения	по управлению
кой деятельности.	ii onono		рисков с использованием	рисками»
			методов количественной	priemani
			и качественной оценки	
			рисков.	
			ПК-9.4. Собирает и	
			анализирует данные для	
			оценки экономических	
			условий осуществления	
			предпринимательской	
			деятельности, выявления	
			рисков и угроз.	
			ПК-9.5. Проводит оценку	
			экономической	
			безопасности	
			организации и выявляет	
			угрозы экономической безопасности	
			организации. ПК-9.6. Разрабатывает	
			программы мероприятий	
			и механизмы	

			нейтрализации угроз в	
			сфере обеспечения	
			экономической	
			безопасности.	
			ПК-9.7. Разрабатывает	
			стратегии антикризисного	
			управления	
			предприятием и принятия	
			управленческих решений	
			антикризисного характера	
			в целях решения задач	
			оперативного характера в	
			различных сферах	
			деятельности	
			предприятия.	
		ПК- 10. Способен	ПК-10.1. Понимает	
		участвовать в	закономерности развития	
		разработке	мировой экономики в	
		стратегий	целом, основных	
		организации в	международных рынков	
		условиях глобальной	ресурсови	
		конкурентной среды	международных	
			экономических	
			отношений, основные	
			теории, объясняющие	
			причины и мотивы	
			интернационализации	
			бизнеса компании,	
			основные теории кросс-	
			культурного	
			менеджмента.	
			ПК-10.2. Выявляет новые	
Разработка и			возможности для бизнеса	
реализация бизнес-			компании в глобальной	08.039
планов			экономической среде.	«Специалист
организация и	08 Финансы		ПК-10.3. Анализирует	по
ведения	и экономика		основные тренды в	внешнеэконом
предпринимательс			глобальной	ической
кой деятельности			экономической среде,	деятельности»
			влияющие на	
			конкурентоспособность	
			национальных компаний на мировых рынках.	
			пК-10.4. Анализирует	
			особенности	
			внешнеэкономической	
			деятельности	
			предприятия, виды и	
			формы	
			внешнеэкономической	
			деятельности	
			предприятия, способы и	
			формы	
			интернационализации	
			деятельности	
			предприятия.	
			ПК-10.5.	
			Идентифицирует мотивы	
		<u>l</u>	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1

осуществления	
внешнеэкономической	
деятельности	
предприятия; выявлять	
особенности	
внешнеэкономической	
деятельности	
предприятия в	
отраслевом аспекте;	
проблемы предприятия в	
сфере	
внешнеэкономической	
деятельности	
предприятия и причины	
их возникновения, дать	
характеристику субъекту	
внешнеэкономической	
деятельности с	
использованием	
соответствующих	
признаков	
классификации.	
ізівеспфиквідни.	

Таблица 3.3 — Матрица соответствия компетенций и составных частей $O\Pi O\Pi$

Структура учебного плана ОПОП	Универсальны е компетенции	Общепрофессиональные компетенции	Профессиональные компетенции
	Обязательная	часть Блока 1	
История России	УК-5		
Основы российской государственности	УК-5		
Иностранный язык	УК-4		
Русский язык и культура речи	УК-4		
Безопасность жизнедеятельности	УК-8		
Высшая математика		ОПК-2	
Эконометрика		ОПК-4	
Информатика		ОПК-5, ОПК-6	
Экономическая теория: макроэкономика		ОПК-3	
История экономических учений	УК-10		
Региональная экономика		ОПК-3	
Менеджмент		ОПК-1	
Статистика	УК-1		
Социология и психология	УК-9		
Экономическая теория: микроэкономика		ОПК-1	

Финансы		ОПК-4	
Тайм менеджмент и			
управление деловой карьерой	УК-6		
Философия	УК-5		
Основы военной подготовки	УК-8		
Маркетинг	УК-1		
Теория организации и организационное поведение		ОПК-1	
Оптимизационные методы и модели		ОПК-5, ОПК-6	
Бухгалтерский учет	УК-10		
Экономика предприятия	УК-10		
Современные формы интеграционных процессов		ОПК-4	
Экономический анализ	УК-1		
Налоги и налогообложение	УК-2		
Концепция эффективного управления организацией	УК-10		
Правоведение	УК-11		
Технология производственных процессов		ОПК-2	
Физическая культура и спорт*	УК-7		
Часть Блока 1, фор	мируемая участн	иками образовательных отн	юшений
Лидерство и управление конфликтами			ПК-5
Социальный менеджмент		ОПК-3	
Основы управления внешнеэкономической деятельностью предприятия			ПК-10
Коммуникационный менеджмент и управление офисом			ПК-1
Логистика			ПК-3
Предпринимательский менеджмент			ПК-8
Операционный менеджмент+ КР			ПК-3
Управление человеческими ресурсами			ПК-5

Корпоративный менеджмент		ПК-6
Административный менеджмент		ПК-2
Таможенное обслуживание		ПК-10
Прогнозирование и планирование в организации + KP		ПК-3
Риск-менеджмент		ПК-9
Управление проектами		ПК-7
Стратегический менеджмент		ПК-4
Управление качеством	УК-10	
Контроллинг		ПК-7
Внешнеэкономическая деятельность организаций		ПК-10
Управление операциями экпорта-импорта + KP		ПК-10
Инвестиционный менеджмент		ПК-7, ПК-8
3	лективные дис	циплины (модули)
Управление конкурентоспособностью организации		ПК-4
Управление деловой активностью		ПК-4
Менеджмент финансовой деятельности организаций		ПК-8
Финансовый менеджмент		ПК-8
Управление инновациями		ПК-9
Инновационный менеджмент		ПК-9
Управленческие решения + КР		ПК-9
Методы принятия управленческих решений + КР		ПК-9
Корпоративная культура и социальная ответственность		ПК-6
Социальная ответственность бизнеса		ПК-6
Физическая культура и спорт	УК-7	

Фаг	культативные ди	сциплины (модули)	
Современные технологии менеджмента			ПК-6
Деловые коммуникации	УК-4		
	БЛОК 2 "І	Ірактика"	
	Обязательная	часть Блока 2	
Ознакомительная практика	УК-1, УК-2, УК-3,УК-4, УК-5, УК-6, УК-10	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3	
Технологическая (учебная) практика	УК-1, УК-2, УК-10	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4	
Часть Блока 2, фор	мируемая участн	иками образовательных о	тношений
Технологическая (производственная) практика		ОПК-1, ОПК-6	ПК-1, ПК-4, ПК-3, ПК-4
Преддипломная (производственная) практика		ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6	ПК-1, ПК-3, ПК-4, ПК-6, ПК-8, ПК-10
Научно-исследовательская работа	УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6	ПК-3, ПК-4, ПК-8, ПК-10
Подготовка к процедуре защиты выпускной квалификационной работы	УК-1, УК-2, УК-3,УК-4, УК-5, УК-6, УК-7, УК-8, УК-9, УК-10, УК-11	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10

4 ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОПОП

4.1 Учебный план и календарный график

Учебный план, включая календарный учебный график, является составной частью образовательной программы и определяет общую структуру подготовки выпускника в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль Менеджмент организаций

В учебном плане выделяются обязательная часть и часть, формируемая участниками образовательных отношений.

Учебный план, включая календарный учебный график, в период его реализации может корректироваться с учетом развития науки и технологий, запросов работодателей, а также при изменении нормативно-правовой базы в области образования. Учебный план и календарный график представлены в приложении А.

4.2 Аннотация рабочих программ учебных дисциплин

Основная профессиональная образовательная программа по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль Менеджмент организаций обеспечена рабочими программами всех учебных дисциплин, реализуемых учебным планом. Аннотации рабочих программ учебных дисциплин приведены в приложении Е.

4.3 Аннотации программ учебных и производственных практик

В соответствие с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль Менеджмент организаций устанавливается учебная и производственная практики, которые являются обязательными и представляют собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку обучающихся.

Практики закрепляют знания и умения, приобретаемые обучающимися в результате освоения теоретических курсов, вырабатывают практические навыки и способствуют комплексному формированию универсальных и профессиональных компетенций. Аннотации практик представлены в приложении Е.

5 РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

5.1 Научно-педагогические кадры, обеспечивающие образовательный процесс

Реализация ОПОП подготовки бакалавра по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль Менеджмент организаций обеспечивается научно-педагогическими работниками ФГБОУ ВО «ДонГТУ», а также лицами, привлекаемыми к реализации образовательной программы на иных условиях.

процентов численности педагогических Организации, участвующих в реализации программы бакалавриата, и лиц, привлекаемых Организацией к реализации программы бакалавриата на иных условиях (исходя ИЗ количества замещаемых ставок, приведенного целочисленным значениям), должны вести научную, учебно-методическую и соответствующую практическую работу, профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

He менее процентов численности педагогических Организации, участвующих в реализации программы бакалавриата, и лиц, привлекаемых Организацией к реализации программы бакалавриата на иных количества условиях (исходя ИЗ замещаемых ставок, приведенного целочисленным значениям), должны являться руководителями работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (иметь стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Не менее 60 процентов численности педагогических работников Организации и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Организации на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), должны иметь ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

Сведения о профессорско-преподавательском составе, обеспечивающем образовательный процесс по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Менеджмент организаций приведены в приложении Б.

5.2 Материально-техническое обеспечение образовательного процесса

Университет располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, лабораторных, практических и научно-исследовательских работ обучающихся, предусмотренных учебным планом образовательного учреждения и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам (приложение В).

Финансовое обеспечение реализации программы бакалавриата должно осуществляться в объеме не ниже значений базовых нормативов затрат на

оказание государственных услуг по реализации образовательных программ высшего образования — программ бакалавриата и значений корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, определяемых Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

5.3 Фактическое учебно-методическое и информационное обеспечение учебного процесса

ОПОП обеспечивается учебно-методической документацией и материалами по всем учебным курсам, дисциплинам основной профессиональной образовательной программы.

Самостоятельная работа студентов обеспечена учебно-методическими ресурсами в полном объёме (список учебных, учебно-методических пособий для самостоятельной работы представлен в рабочих программах учебных дисциплин). Каждый обучающийся обеспечен доступом к библиотечному фонду, который укомплектован печатными и/или электронными изданиями основной учебной литературы ПО всем учебным дисциплинам, научными, библиографическими и специализированными периодическими изданиями, а также к электронно-библиотечной системе (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде университета, содержащей учебные и учебно-методические издания по основным изучаемым дисциплинам, обеспечивающим возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории организации, так и вне её (приложение Γ).

6 УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья (при наличии таких обучающихся) особенности освоения образовательной программы определены в локальных нормативных актах Университета.

Обучающиеся из числа лиц с OB3 по их желанию могут быть обеспечены электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья. Для лиц с OB3 в Университете предоставлен выбор мест прохождения практик, учитывающий состояние здоровья и требования по доступности, вход в первый, третий, четвертый корпуса — не имеет ступенек.

7 ХАРАКТЕРИСТИКИ СРЕДЫ УНИВЕРСИТЕТА, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ РАЗВИТИЕ УНИВЕРСАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ ВЫПУСКНИКОВ

Для всестороннего развития личности и регулирования социальнокультурных процессов, способствующих укреплению нравственных, гражданских, общекультурных качеств обучающихся в Университете созданы социально-культурная среда и условия, необходимые для социализации личности, которые направлены для формирования универсальных компетенций (УК) выпускников.

Воспитательная работа в Университете осуществляется в соответствии с рабочей программой воспитания, утвержденной приказом ректора от 02.05.2023 № 16 (https://dontu.ru/images/structure/license_certificate/17_Pr_vospit.pdf).

Цель воспитательной работы — создание условий для активной жизнедеятельности обучающихся, их гражданского самоопределения, профессионального становления и индивидуально-личностной самореализации в созидательной деятельности для удовлетворения потребностей в нравственном, культурном, интеллектуальном, социальном и профессиональном развитии.

Воспитательная работа ведется по следующим направлениям:

- гражданское воспитание;
- патриотическое воспитание;
- духовно-нравственное воспитание;
- культурно-творческое воспитание;
- научно-образовательное воспитание;
- профессионально-трудовое воспитание;
- экологическое воспитание;
- физическое воспитание.

Характеристика социокультурной среды Университета, порядок организации, содержание и оценка результатов воспитательной работы по ОПОП, регламентируется следующими документами:

- документы, регламентирующие воспитательную деятельность;
- сведения о наличии студенческих общественных организаций;
- информация относительно организации и проведения внеучебной общекультурной работы;
- данные о психолого-консультационной и специальной профилактической работе;
 - описание социально-бытовых условий и др.

Воспитательная работа осуществляется в соответствии с планом мероприятий воспитательной и внеучебной работы с обучающимися (календарный план воспитательной работы и рабочая программа воспитания).

Рабочая программа воспитания и календарный план воспитательной работы определяют цели и задачи воспитательной работы, содержание и условия ее реализации, процедуру мониторинга качества воспитательной работы и условий реализации содержания воспитательной работы.

Форма рабочей программы воспитания и форма календарного плана воспитательной работы утверждаются локальным нормативным актом Университета.

Материально-техническую инфраструктуру для проведения социальной и воспитательной работы с обучающимися составляют общежития Университета, здравпункт, спортивный комплекс, студенческий медиацентр «Студенческая ДонГТУ», Психологическая служба, ЦКиД «Талант». медиаиндустрия действуют Университете общежития, обеспечивают которые полностью потребности иногородних обучающихся. Общежития – это не только социальные объекты, предоставляющие место для проживания, но и форма социализации молодёжи, возможности осуществления воспитательной функции (соблюдение распорядка дня, воспитание трудовой дисциплины, чувства ответственности за личное и общественное имущество).

Важную роль в организации воспитательной деятельности играют общественные объединения обучающихся: Студенческое самоуправление, волонтерский отряд «Добрые сердца ДонГТУ», волонтерский отряд «Волонтеры Победы», студенческий трудовой отряд «СИГМА», студенческий экологический клуб «Декабрист», студенческий патриотический клуб «Родолюбие».

Базой для разноплановых мероприятий по социальной, воспитательной и оздоровительной работе служат 4 спортивных и 2 тренажерных зала. В рамках

принимают спортивной подготовки студенты участие В студенческой Формированию здорового образа жизни способствует кафедра спартакиаде. физического воспитания и спорта, на базе которой организована работа спортивных секций и студенческого спортивного клуба «СКИФ». С целью популяризации и пропаганды здорового образа жизни кафедрой физического воспитания проводятся следующие мероприятия: студенческая Спартакиада ФГБОУ ВО «ДонГТУ», Спартакиада среди структурных подразделений ФГБОУ ВО «ДонГТУ», Турнир по профессионально-прикладной физической подготовке среди обучающихся, посвященный памяти Игоря Игнатьева – выпускника 1982 года горного факультета Университета. Ежегодно проводятся соревнования по различным видам спорта:

- по настольному теннису между студентами, проживающими в общежитии;
- открытое первенство г. Алчевск по боксу памяти тренера преподавателя,
 мастера спорта СССР Владимира Кузьмича Жилина;
 - открытый волейбольный турнир памяти В.А. Дубины;
- открытый традиционный турнир по самбо среди юношей и девушек, посвященный памяти мастера спорта СССР Николая Ивановича Непочатова;
 - открытый турнир по Фиджитал-спорту.

Весомый вклад в реализацию художественно-эстетического воспитания, привлечение студенчества к участию в художественной самодеятельности, совершенствование форм и методов проведения досуга, повышение уровня проводимых культурно-массовых мероприятий и исполнительского мастерства творческих коллективов Университета принадлежит Центру культуры и досуга «Талант», на базе которого работает 7 творческих коллективов. Три коллектива носят звания «народный»: народный оркестр духовой и эстрадной музыки, народный студенческий театр «Бригантина», народный слайд-клуб «Синяя птица».

Народный оркестр духовой и эстрадной музыки и хореографический коллектив «Джокер» — активные участники городских и Университетских мероприятий. Народный студенческий театр «Бригантина» ежегодно представляет вниманию зрителей спектакли по пьесам русских и зарубежных авторов. Участники народного слайд-клуба «Синяя птица» и вокальной студии являются призерами всероссийских и международных конкурсов.

Многолетняя деятельность ЦКиД «Талант» и его структурных компонентов привела к формированию традиционных мероприятий:

- «Посвящение первокурсников в обучающиеся»;

- «День Университета»;
- зимние и весенние игры КВН;
- участие сборной Университетской команды КВН «Курьез» в фестивале Луганской студенческой лиге;
 - конкурс-фестиваль «Созвездие талантов»;
 - «День открытых дверей»;
 - праздничный концерт ко Дню Победы;
- новогодняя развлекательная программа для детей сотрудников и обучающихся;
- праздничная концертная программа, посвященная Международному женскому дню;
- студенческие флешмобы ко Дню Росси, Дню народного единства, Дню студента России;
- театрализованная игровая программа, посвященная Дню защиты детей, для детей сотрудников и обучающихся.

В Университете воспитывающая создана среда, которая рассматривается как единый и неделимый фактор внутреннего и внешнего психосоциального и социокультурного развития личности. Таким образом, человек выступает одновременно и в качестве объекта, и в роли субъекта развития. Воспитательная система и воспитывающая среда Университета обеспечивают упорядоченность влияния всех факторов и структур сообщества на процесс развития обучающегося. Это среда созидательной деятельности, общения, разнообразных событий, возникающих в них отношений, демонстрации достижений. Выпускаясь из стен Университета, обучающиеся становятся не только подготовленными специалистами в той или иной отрасли знаний, но и психологически подготовленными к адаптации на рынке труда, ориентированными на успех.

8 НОРМАТИВНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ОБУЧАЮЩИМИСЯ ОПОП

8.1 Характеристика фондов оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Оценка качества освоения студентами ОПОП включает текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию и государственную итоговую аттестацию обучающихся.

Нормативно-методическое обеспечение текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации студентов по ОПОП ВО осуществляется в соответствии с Положением «Положение о формах, периодичности и порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся» (https://dontu.ru/images/structure/license_certificate/polog_sist_kachestva_obr.pdf).

Для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений поэтапным требованиям ОПОП Университет создает ФОС для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

ФОС включает: контрольные вопросы и типовые задания для практических занятий, лабораторных и контрольных работ, коллоквиумов, зачетов и экзаменов; тесты и компьютерные тестирующие программы; примерную тематику курсовых работ, проектов, рефератов и т.п., а также иные формы контроля, позволяющие оценить степень сформированных компетенций обучающихся.

ФОС. реализуемые в рамках ОПОП по направлению подготовки Менеджмент, профиль Менеджмент организаций дисциплин приведены в соответствующих рабочих программах. Качество освоения ОПОП в Университете оценивается путем текущего контроля успеваемости И промежуточной При текущего осуществлении контроля успеваемости аттестации. промежуточной аттестации используется балльно-рейтинговая система оценки учебной работы обучающихся.

Текущая аттестация (текущий контроль успеваемости) представляет собой проверку усвоения учебного материала, регулярно осуществляемую на протяжении семестра. Текущий контроль знаний студентов проводится в следующих формах:

устный опрос (групповой или индивидуальный);

проведение лабораторных, расчетно-графических и иных работ;

проведение контрольных работ;

тестирование (письменное или компьютерное);

проведение коллоквиумов (в письменной или устной форме);

контроль самостоятельной работы обучающихся (в письменной или устной форме).

Возможны и другие виды текущего контроля знаний, которые определяются ведущими преподавателями по согласованию с кафедрами. Виды и примерные сроки проведения текущего контроля успеваемости обучающихся

устанавливаются рабочей программой дисциплины в соответствии с календарным графиком планирования учебного процесса.

Организация и формы промежуточной аттестации обучающихся в Университете по направлениям подготовки высшего образования регламентируются учебным планом и рабочими программами дисциплин, утвержденными в установленном порядке.

Промежуточная аттестация осуществляется в конце семестра и может завершать изучение, как отдельной дисциплины, так и ее раздела (разделов). Основными формами промежуточной аттестации являются зачет и экзамен. При этом промежуточная аттестация может проводиться по результатам текущего контроля. В рамках каждого из данных типов аттестации могут быть задействованы разные виды контроля. К видам контроля относятся:

устный опрос;

письменные работы;

контроль с помощью технических средств и информационных систем.

Каждый из видов контроля осуществляется с помощью определенных форм, которые могут быть как одинаковыми для нескольких видов контроля (например, устный и письменный экзамен), так и специфическими.

Соответственно, и в рамках некоторых форм контроля могут сочетаться несколько его видов (например, экзамен по дисциплине может включать как устные, так и письменные испытания). Устный опрос как вид контроля и метод оценивания формируемых компетенций задействован при применении следующих форм контроля: собеседование, коллоквиум, зачет, экзамен по дисциплине ИЛИ модулю. Письменные работы могут включать: тесты, контрольные работы, эссе, рефераты, курсовые работы, курсовые проекты, отчеты по практикам. Технические формы контроля осуществляются с привлечением разнообразных технических средств. Технические средства контроля могут содержать программы компьютерного тестирования, учебные задачи, комплексные ситуационные задания и т.п.

8.2 Государственная итоговая аттестация

Государственная итоговая аттестация выпускников установление соответствия уровня профессиональной подготовки выпускников требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», Менеджмент профиль организаций Государственная итоговая аттестация образовательной выпускника организации является обязательной осуществляется после освоения ОПОП в полном объеме. Государственная итоговая аттестация проводится в соответствии с утвержденной программой государственной итоговой аттестации.

8.3 Механизмы оценки качества образовательной деятельности

Основными механизмами оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся при освоении ОПОП являются внутренняя система

оценки качества образовательной деятельности, а также система внешней оценки, в которой Университет принимает участие на добровольной основе.

Внутренняя оценка качества проводится в Университете, как правило, с целью обеспечения выполнения требований ФГОС ВО, государственных требований и действующего законодательства в области высшего образования, достижения запланированных показателей (индикаторов) и исключения возможных факторов способствующих и препятствующих достижению желаемого качества планируемых образовательных результатов при реализации образовательных программ.

По результатам проведения внутренней оценки качества проводится анализ и в случае выявления недостаточной степени достижения планируемых результатов образовательной программы, Университетом применяются корректирующие мероприятия по совершенствованию и улучшению качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся, которые должны соответствовать результатам проведенной внутренней оценки качества, а также целям и задачам образовательных программ в соответствии с локальными нормативными актами Университета.

Внешняя оценка качества образовательной деятельности по ОПОП в рамках процедуры государственной аккредитации осуществляется с целью подтверждения соответствия образовательной деятельности по ОПОП требованиям ФГОС ВО.

Внешняя оценка качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по ОПОП может осуществляться в рамках профессионально-общественной аккредитации, проводимой работодателями, их объединениями, а также уполномоченными ими организациями, в том числе иностранными организациями, либо авторизованными национальными профессионально-общественными организациями, входящими в международные структуры, с целью признания качества и уровня подготовки выпускников, отвечающим требованиям профессиональных стандартов (при наличии), и (или) требованиям рынка труда к специалистам соответствующего профиля.