

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Вишневский Дмитрий Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 23.10.2025 11:11:29
Уникальный программный ключ:
03474917c4d012283e5ad996a48a5e70bf8da057

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ДонГТУ»)

УТВЕРЖДЕНО:
Приказом ректора
ФГБОУ ВО «ДонГТУ»
« 03 » 09 2025 г. № 107

КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

38.04.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки, специальности)

Экономика предприятий и организаций

(наименование профиля (специализации, программы) подготовки)

магистр

(квалификация: бакалавр/специалист/магистр)

очная, заочная

(форма обучения: очная, заочная, очно-заочная)

Алчевск
2025

СОДЕРЖАНИЕ

1 Спецификация.....	3
2 Распределение тестовых заданий по компетенциям и дисциплинам.....	6
3 Распределение заданий по типам и уровням сложности.....	16
4 Сценарии выполнения диагностических заданий.....	24
5 Сценарии оценивания выполнения тестовых заданий.....	25
6 Типы заданий с ключами к оцениванию тестовых заданий комплекта оценочных материалов.....	26

1 СПЕЦИФИКАЦИЯ

Назначение комплекта оценочных материалов

Комплект оценочных материалов (КОМ) предназначен для контроля и оценки результатов прохождения основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятий и организаций».

Нормативное основание отбора содержания

Оценочные материалы по основной профессиональной образовательной программе составлены с учетом требований:

- федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (уровень магистратура), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 939 от 11 августа 2020 года;

- профессионального стандарта «Специалист по управлению рисками», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 августа 2018 г. N 564н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 17 сентября 2018 г., регистрационный N 52177);

- профессионального стандарта «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 г. N 239н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 8 мая 2018 г., регистрационный N 51016), с изменением, внесенным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 23 сентября 2024 г. N 497н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 24 октября 2024 г., регистрационный N 79885);

- профессионального стандарта «Экономист предприятия», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30 марта 2021 г. N 161н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 апреля 2021 г., регистрационный N 63289).

Количество заданий

Код компетенции	Наименование компетенции	Количество заданий
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	20
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	20
УК-3	Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	20
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального	20

	взаимодействия.	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.	20
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.	20
ОПК-1	Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач.	20
ОПК-2	Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях.	20
ОПК-3	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике.	20
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.	20
ОПК-5	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.	20
ПК-1	Способен исследовать и разрабатывать архитектуры систем искусственного интеллекта для различных предметных областей на основе комплексов методов и инструментальных средств систем искусственного интеллекта	20
ПК-2	Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации; составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления	20
ПК-3	Способен владеть методами аналитической работы по оценке и управлению эффективностью инвестиционных проектов с целью принятия управленческих решений.	20
ПК-4	Способен осуществить самостоятельный аналитический проект в области экономики.	20
ПК-5	Способен осуществлять построение интегрированной системы управления рисками организации и обеспечивать экономическую безопасность предприятия.	20
ПК-6	Способен составлять бизнес-проекты, перспективные и годовые планы и отчеты о деятельности организации; проводить оценку эффективности проектов и анализ предложений по их совершенствованию.	20
ПК-7	Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей	20

	деятельности организации.	
ПК-8	Способен обеспечивать разработку стратегии изменений предприятия на основе оценки рисков и анализа экономической безопасности	20
ПК-9	Способен управлять коммуникациями и сроками инвестиционного проекта, осуществлять контроль его реализации.	20
Всего		400

2 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ ПО КОМПЕТЕНЦИЯМ И ДИСЦИПЛИНАМ

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикатора сформированности компетенции	Наименование дисциплины/модуля/практики	Семестр	Номер задания
ПК-1	Способен исследовать и разрабатывать архитектуры систем искусственного интеллекта для различных предметных областей на основе комплексов методов и инструментальных средств систем искусственного интеллекта	ПК-1.1. Исследует и разрабатывает архитектуры систем искусственного интеллекта для различных предметных областей ПК-1.2 Выбирает комплексы методов и инструментальных средств искусственного интеллекта для решения задач в зависимости от особенностей предметной области ПК-1.3. Владеет навыками обоснования и интерпретации финансово-экономических показателей организации, анализа и вариации эконометрические и финансово-экономических моделей, выявления причинно-следственных связей.	Эконометрика (продвин.уров.)	1	11-10; 201-210
			Конкурентоспособность организации	2	
			Комплексный экономический анализ	3	
			Управление затратами и контроллинг	3	
ПК-2	Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации; составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления	ПК-2.1. Знает виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета. ПК-2.2. Умеет проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации. ПК-2.3. Владеет навыками анализа, оценки и	Экономическая диагностика	1	11-20; 211-220
			Конкурентоспособность организации	2	

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикатора сформированности компетенции	Наименование дисциплины/модуля/практики	Семестр	Номер задания
		экономического обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов планов организации.	Комплексный экономический анализ	3	
			Стратегические управление предприятием	3	
			Планирование и прогнозирование социально-экономических процессов	2	
ПК-3	Способен владеть методами аналитической работы по оценке и управлению эффективностью инвестиционных проектов с целью принятия управленческих решений.	ПК-3.1. Знает аналитическую работу по управлению эффективностью инвестиционных проектов. ПК-3.2. Умеет оценивать эффективность реализации инвестиционных проектов на основе анализа уровня рисков. ПК-3.3. Владеет способностью разрабатывать финансово инвестиционную стратегию предприятия; проводит оценку бизнеса в целях инвестирования капитала.	Риски и управление устойчивым развитием бизнеса	3	21-30; 221-230
			Анализ и управление рисками	2	
			Управления инвестиционным проектом	3	
ПК-4	Способен осуществить самостоятельный аналитический проект в области экономики.	ПК-4.1. Умеет сформулировать цели и задачи проекта. ПК-4.2. Знает современный инструментарий для выбора и обоснования адекватного метода экономического анализа для поставленной задачи. ПК-4.3. Владеет способностью осуществлять анализ и представить его результаты в виде аналитического отчета.	Управление проектами	1	31-40; 231-240
			Управление инвестиционным проектом	2	

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикатора сформированности компетенции	Наименование дисциплины/модуля/практики	Семестр	Номер задания
ПК-5	Способен осуществлять построение интегрированной системы управления рисками организации и обеспечивать экономическую безопасность предприятия.	ПК-5.1 Умеет проводить анализ и осуществлять планирование в организации, с учетом законодательства Российской Федерации и национальных, международных и отраслевых стандартов. ПК-5.2. Знает оценки рисков при проектировании интегрированной комплексной деятельности в соответствии со стратегическими целями организации с учетом оценки их последствий. ПК-5.3. Владеет методиками формирования и эксплуатации интегрированной системы управления рисками в организации.	Экономические методы предотвращения ущерба предприятию	3	41-50; 241-250
			Анализ и управление рисками	3	
			Риски управление устойчивым развитием бизнеса	3	
ПК-6	Способен составлять бизнес-проекты, перспективные и годовые планы и отчеты о деятельности организации; проводить оценку эффективности проектов и анализ предложений по их совершенствованию.	ПК-6.1. Знает источники, содержание аналитических материалов и документации для подготовки бизнес-проектов, разработки перспективных и годовых планов; показатели оценки бизнес-проектов. ПК-6.2. Умеет осуществлять поиск информации, составлять документы для подготовки бизнес-проектов, разработки перспективных и годовых планов, оценивать эффективность бизнес-проектов. ПК-6.3. Владеет навыками анализа источников информации, составления бизнес-проектов, перспективных и годовых планов и разработки предложений по их совершенствованию.	Управление стоимостью бизнеса	2	51-60; 251-260
			Интеллектуальный бизнес	1	
			Управление затратами и контроллинг	3	

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикатора сформированности компетенции	Наименование дисциплины/модуля/практики	Семестр	Номер задания
ПК-7	Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации.	ПК-7.1. Знает виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации. ПК-7.2. Умеет разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации. ПК-7.3. Владеет навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности.	Управление стоимостью бизнеса	2	61-70; 261-270
			Инновационное развитие предприятия	3	
			Управление потенциалом предприятия	2	
ПК-8	Способен обеспечивать разработку стратегии изменений предприятия на	ПК-8.1. Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа, в том числе	Анализ и управление рисками	3	71-80; 271-280

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикатора сформированности компетенции	Наименование дисциплины/модуля/практики	Семестр	Номер задания
	основе оценки рисков и анализа экономической безопасности	для разработки стратегии изменений на основе оценки рисков и анализа экономической безопасности.	Риски управление устойчивым развитием бизнеса	3	
		ПК-8.2. Умеет планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами с целью выявления их переговорных позиций для последующего учета при разработке стратегии изменений предприятия на основе оценки рисков и анализа экономической безопасности; выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и предлагать комплекс мероприятий по их минимизации. ПК-8.3. Владеет способностью определять цели и задачи стратегических изменений в организации; выбора стратегии изменений предприятия в составе группы экспертов на основе оценки рисков и анализа экономической безопасности; разработки планов реализации стратегических изменений в организации на основе оценки рисков и анализа экономической безопасности.	Экономические методы предотвращения ущерба предприятию	3	
ПК-9	Способен управлять коммуникациями и сроками инвестиционного проекта, осуществлять контроль его реализации.	ПК-9.1. Знает порядок осуществления контроля за реализацией инвестиционного проекта и сроками его реализации.	Управление проектами	1	81-90; 281-290
		ПК-9.2. Умеет управлять коммуникациями инвестиционного проекта.	Управление инвестиционным проектом	2	
		ПК-9.3. Владеет способностью оценивать эффективность использования различных источников финансирования инвестиционной деятельности хозяйствующего субъекта.	Управление стоимостью бизнеса	2	

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикатора сформированности компетенции	Наименование дисциплины/модуля/практики	Семестр	Номер задания
ОПК-1	Способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач.	ОПК-1.1 Умеет осуществлять методологический анализ фундаментальных экономических моделей при решении практических и (или) исследовательских задач. ОПК-1.2 Умеет выявлять перспективные направления при решении практических или исследовательских задач и обосновать выбор теоретической модели для решения практической или исследовательской задачи. ОПК-1.3 Умеет использовать основные положения фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач.	Микроэкономика (продв. уровень)	1	91-100; 291-300
			Макроэкономика (продв. уровень)	2	
			Управленческая экономика	2	
ОПК-2	Способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях.	ОПК-2.1 Умеет использовать современные методы экономического анализа, математической статистики и эконометрики для решения прикладных задач. ОПК-2.2 Умеет составлять план и осуществлять статистические исследования реальной экономической ситуации с применением изученных методов. ОПК-2.3 Умеет делать статистически обоснованные выводы, оценивать силу альтернативных гипотез на основе полученных	Эконометрика (продв. уровень)	1	101-110; 301-310
			Комплексный экономический анализ	3	

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикатора сформированности компетенции	Наименование дисциплины/модуля/практики	Семестр	Номер задания
		результатов.			
ОПК-3	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике.	ОПК-3.1 Умеет анализировать тенденции развития мировой экономической науки за последние десятилетия в выбранной области научных интересов.	Макроэкономика (продв. уровень)	2	111-120; 311-320
		ОПК-3.2 Умеет делать обоснованные выводы по результатам анализа тенденций развития мировой экономической науки.	Микроэкономика (продв. уровень)	1	
		ОПК-3.3 Умеет обобщать и критически оценивать современные научные исследования в экономике.	Управленческая экономика	2	
ОПК-4	Способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность.	ОПК-4.1 Умеет применять инструменты экономического и финансового анализа для принятия обоснованных управленческих решений.	Управление стоимостью бизнеса	2	121-130; 321-330
		ОПК-4.2 Умеет принимать самостоятельные организационно-управленческие решения и несет за них ответственность.			
		ОПК-4.3 Умеет прогнозировать последствия принятых организационно-управленческих решений.	Стратегическое управление предприятием	3	
			Инновационное развитие предприятия	3	
ОПК-5	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач.	ОПК-5.1 Знает общие и специализированные пакеты прикладных программ.	Интеллектуальный бизнес	1	131-140; 331-340
		ОПК-5.2 Умеет применять как минимум две из общих или специализированных пакетов прикладных программ (таких как MS Excel, Eviews, Stata, SPSS, R и др.), предназначенных для	Эконометрика (продв. уровень)	1	

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикатора сформированности компетенции	Наименование дисциплины/модуля/практики	Семестр	Номер задания
		выполнения статистических процедур (построение и проведение диагностики эконометрических моделей). ОПК-5.3 Умеет применять электронные библиотечные системы для поиска необходимой научной литературы и социально-экономической статистики.	Планирование и прогнозирование социально-экономических процессов	2	
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	УК-1.1 Умеет осуществлять сбор, систематизацию и критический анализ информации, необходимой для выработки стратегии действий по разрешению проблемной ситуации. УК-1.2 Умеет находить решение проблемной ситуации на основе действий, эксперимента и опыта, анализа причинно-следственных связей. УК-1.3 Умеет разработать план действий по решению проблемной ситуации, определяя и оценивая практические последствия реализации действий по разрешению проблемной ситуации. УК-1.4 Использует методы искусственного интеллекта в решении профессиональных задач для достижения поставленных целей.	Микроэкономика	1	141-150; 341-350
			Макроэкономика	2	
			Экономическая диагностика	1	
				2	
			Планирование и прогнозирование социально-экономических процессов	2	
			Экономические методы предотвращения ущерба предприятию	3	
			Системы искусственного интеллекта		
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.	УК-2.1 Умеет применять основные процедуры и методы управления проектами и подготовки проектных решений. УК-2.2 Умеет планировать реализацию проекта. УК-2.3 Умеет оценивать эффективности	Управление проектами	1	151-160; 351-360
			Экономическая диагностика	1	
			Управление инвестиционным	2	

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикатора сформированности компетенции	Наименование дисциплины/модуля/практики	Семестр	Номер задания
		проектов, анализировать результаты проектной деятельности.	проектом		
УК-3	Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	УК-3.1 Знает основные модели командообразования и факторы, влияющие на эффективность командной работы и умеет составлять планы и графики основных шагов по достижению поставленной перед командой цели и оценивать необходимые временные, информационные и другие ресурсы.	Управление проектами	1	161-170; 361-370
		УК-3.2 Умеет предоставлять эффективную обратную связь участникам команды по промежуточным и конечным результатам работы.			
		УК-3.3 Умеет использовать различные типы коммуникации для обеспечения эффективного взаимодействия участников команды, в том числе – виртуальной.			
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.	УК-4.1 Знает методы и способы применения информационно-коммуникационных технологий для сбора, хранения, обработки, представления и передачи информации в ситуациях академического и профессионального взаимодействия. УК-4.2 Умеет устанавливать и развивать академические и профессиональные контакты, в т.ч. в международной среде, в соответствии с целями, задачами и условиями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия. УК-4.3 Умеет воспринимать и анализировать информацию на государственном языке РФ и	Деловой иностранный язык	1	171-180; 371-380

Код компетенции	Наименование компетенции	Наименование индикатора сформированности компетенции	Наименование дисциплины/модуля/практики	Семестр	Номер задания
		иностранном языке в процессе академического и профессионального взаимодействия.			
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.	УК-5.1 Знает принципы анализа и учета разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия. УК-5.2 Умеет анализировать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия. УК-5.3 Умеет строить межкультурное взаимодействие с учетом разнообразия культур.	Деловой иностранный язык	1	181-190; 381-390
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.	УК-6.1 Знает основные принципы мотивации и стимулирования карьерного развития. УК-6.2 Умеет оценить возможности реализации собственных профессиональных целей и расставить приоритеты. УК-6.3 Умеет корректировать планы личного и профессионального развития.	Инновационное развитие предприятия	3	191-200; 391-400

3 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАДАНИЙ ПО ТИПАМ И УРОВНЯМ СЛОЖНОСТИ

Код компетенции	Индикатор сформированности компетенции	Номер задания	Тип задания	Уровень сложности задания	Время выполнения (мин.)
ПК-1	ПК-1.1	1	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-1	ПК-1.1	2	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-1	ПК-1.1	3	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-1	ПК-1.1	4	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-1	ПК-1.1	5	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-1	ПК-1.1	6	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-1	ПК-1.1	7	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-1	ПК-1.2	8	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-1	ПК-1.2	9	Закрытый	Высокий	6 мин.
ПК-1	ПК-1.3	10	Закрытый	Высокий	6 мин.
ПК-1	ПК-1.1	201	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-1	ПК-1.1	202	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-1	ПК-1.1	203	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-1	ПК-1.1	204	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-1	ПК-1.1	205	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-1	ПК-1.1	206	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-1	ПК-1.1	207	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-1	ПК-1.2	208	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-1	ПК-1.2	209	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-1	ПК-1.3	210	Открытый	Высокий	6 мин.
ПК-2	ПК-2.1	11	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-2	ПК-2.1	12	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-2	ПК-2.1	13	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-2	ПК-2.1	14	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-2	ПК-2.1	15	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-2	ПК-2.1	16	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-2	ПК-2.1	17	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-2	ПК-2.2	18	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-2	ПК-2.2	19	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-2	ПК-2.3	20	Закрытый	Высокий	7мин.
ПК-2	ПК-2.1	211	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-2	ПК-2.1	212	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-2	ПК-2.1	213	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-2	ПК-2.1	214	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-2	ПК-2.1	215	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-2	ПК-2.1	216	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-2	ПК-2.1	217	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-2	ПК-2.1	218	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-2	ПК-2.1	219	Открытый	Высокий	5 мин.
ПК-2	ПК-2.1	220	Открытый	Высокий	7 мин.
ПК-3	ПК-3.1	21	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-3	ПК-3.1	22	Закрытый	Базовый	2 мин.

ПК-3	ПК-3.1	23	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-3	ПК-3.1	24	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-3	ПК-3.1	25	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-3	ПК-3.1	26	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-3	ПК-3.1	27	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-3	ПК-3.2	28	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-3	ПК-3.2	29	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-3	ПК-3.3	30	Закрытый	Высокий	5 мин.
ПК-3	ПК-3.1	221	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-3	ПК-3.1	222	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-3	ПК-3.1	223	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-3	ПК-3.1	224	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-3	ПК-3.1	225	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-3	ПК-3.1	226	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-3	ПК-3.1	227	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-3	ПК-3.2	228	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-3	ПК-3.2	229	Открытый	Высокий	7 мин.
ПК-3	ПК-3.3	230	Открытый	Высокий	7 мин.
ПК-4	ПК-4.1	31	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-4	ПК-4.1	32	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-4	ПК-4.1	33	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-4	ПК-4.1	34	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-4	ПК-4.1	35	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-4	ПК-4.1	36	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-4	ПК-4.1	37	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-4	ПК-4.1	38	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-4	ПК-4.1	39	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-4	ПК-4.2	40	Закрытый	Высокий	6 мин.
ПК-4	ПК-4.2	231	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-4	ПК-4.3	232	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-4	ПК-4.1	233	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-4	ПК-4.1	234	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-4	ПК4.1	235	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-4	ПК-4.1	236	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-4	ПК-4.1	237	Открытый	Повышенный	4мин.
ПК-4	ПК-4.1	238	Открытый	Повышенный	4 мин.
ПК-4	ПК-4.1	239	Открытый	Высокий	6мин.
ПК-4	ПК-4.2	240	Открытый	Высокий	6 мин.
ПК-5	ПК-5.2	41	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-5	ПК-5.3	42	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-5	ПК-5.1	43	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-5	ПК-5.1	44	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-5	ПК-5.1	45	Закрытый	Базовый	2 мин.
ПК-5	ПК-5.1	46	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-5	ПК-5.1	47	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-5	ПК-5.1	48	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-5	ПК-5.1	49	Закрытый	Повышенный	3 мин.
ПК-5	ПК-5.2	50	Закрытый	Высокий	6 мин.
ПК-5	ПК-5.2	241	Открытый	Базовый	2 мин.
ПК-5	ПК-5.3	242	Открытый	Базовый	2 мин.

ПК-5	ПК-5.1	243	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-5	ПК-5.1	244	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-5	ПК-5.1	245	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-5	ПК-5.1	246	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-5	ПК-5.1	247	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-5	ПК-5.1	248	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-5	ПК-5.1	249	Открытый	Высокий	7 мин.	
ПК-5	ПК-5.1	250	Открытый	Высокий	7 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	51	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	52	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	53	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	54	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	55	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	56	Закрытый	Повышенный	4мин.	
ПК-6	ПК-6.1	57	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	58	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	59	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-6	ПК-6.2	60	Закрытый	Высокий	6 мин.	
ПК-6	ПК-6.2	251	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-6	ПК-6.3	252	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	253	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	254	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	255	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	256	Открытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	57	Открытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	58	Открытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-6	ПК-6.1	259	Открытый	Высокий	6 мин.	
ПК-6	ПК-6.2	260	Открытый	Высокий	6 мин.	
ПК-7	ПК-7.2	61	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-7	ПК-7.3	62	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	63	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	64	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	65	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	66	Закрытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	67	Закрытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	68	Закрытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	69	Закрытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-7	ПК-7.2	70	Закрытый	Высокий	5 мин.	
ПК-7	ПК-7.2	261	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-7	ПК-7.3	262	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	263	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	264	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	265	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	266	Открытый	Повышенный	5 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	267	Открытый	Повышенный	5 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	268	Открытый	Повышенный	5 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	269	Открытый	Высокий	7 мин.	
ПК-7	ПК-7.1	270	Открытый	Высокий	7 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	71	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	72	Закрытый	Базовый	2 мин.	

ПК-8	ПК-8.1	73	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	74	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	75	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	76	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	77	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	78	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	79	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-8	ПК-8.2	80	Закрытый	Высокий	7 мин.	
ПК-8	ПК-8.2	271	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-8	ПК-8.3	272	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	273	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	274	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	275	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	276	Открытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	277	Открытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	278	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ПК-8	ПК-8.1	279	Открытый	Высокий	7 мин.	
ПК-8	ПК-8.2	280	Открытый	Высокий	7 мин.	
ПК-9	ПК-9.2	81	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-9	ПК-9.3	82	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-9	ПК-9.1	83	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-9	ПК-9.1	84	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-9	ПК-9.1	85	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ПК-9	ПК-9.1	86	Закрытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-9	ПК-9.1	87	Закрытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-9	ПК-9.1	88	Закрытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-9	ПК-9.1	89	Закрытый	Высокий	7 мин.	
ПК-9	ПК-9.1	90	Закрытый	Высокий	7 мин.	
ПК-9	ПК-9.1	281	Открытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-9	ПК-9.2	282	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-9	ПК-4.2	283	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-9	ПК-4.3	284	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-9	ПК-4.1	285	Открытый	Базовый	2 мин.	
ПК-9	ПК-4.1	286	Открытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-9	ПК4.1	287	Открытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-9	ПК-4.1	288	Открытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-9	ПК-4.1	289	Открытый	Повышенный	3 мин.	
ПК-9	ПК-4.1	290	Открытый	Высокий	6 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	91	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	92	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	93	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	94	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	95	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.2	96	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.2	97	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.2	98	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.2	99	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.3	100	Закрытый	Высокий	6 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	291	Открытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.2	292	Открытый	Базовый	2 мин.	

ОПК-1	ОПК-1.2	293	Открытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.3	294	Открытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	295	Открытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	296	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	297	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	298	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	299	Открытый	Высокий	7 мин.	
ОПК-1	ОПК-1.1	300	Открытый	Высокий	7 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	101	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	102	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	103	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	104	Закрытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	105	Закрытый	Базовый	2мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	106	Закрытый	Повышенный	2 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	107	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	108	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	109	Закрытый	Высокий	6 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.2	110	Закрытый	Высокий	6 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.2	301	Открытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.2	302	Открытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	303	Открытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.3	304	Открытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	305	Открытый	Базовый	2 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.2	306	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.2	307	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.3	308	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	309	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-2	ОПК-2.1	310	Открытый	Высокий	6 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	111	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	112	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	113	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	114	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	115	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	116	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	117	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	118	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.3	119	Закрытый	Повышенный	4 мин	
ОПК-3	ОПК-3.3	120	Закрытый	Высокий	7 мин	
ОПК-3	ОПК-3.1	311	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	312	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	313	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	314	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	315	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.3	316	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.3	317	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	318	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.1	319	Открытый	Высокий	7 мин.	
ОПК-3	ОПК-3.3	320	Открытый	Высокий	7 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	121	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	122	Закрытый	Базовый	3 мин.	

ОПК-4	ОПК-4.1	123	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	124	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	125	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	126	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	127	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	128	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.3	129	Закрытый	Высокий	7 мин	
ОПК-4	ОПК-4.3	130	Закрытый	Высокий	7 мин	
ОПК-4	ОПК-4.1	321	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	322	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	323	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	324	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	325	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.3	326	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.3	327	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	328	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.1	329	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-4	ОПК-4.3	130	Открытый	Высокий	7 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	131	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	132	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	133	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	134	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	135	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	136	Закрытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	137	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	138	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.3	139	Закрытый	Повышенный	4 мин	
ОПК-5	ОПК-5.3	140	Закрытый	Высокий	7 мин	
ОПК-5	ОПК-5.1	331	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	332	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	333	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	334	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	335	Открытый	Базовый	3 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.3	336	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.3	337	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	338	Открытый	Повышенный	4 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.1	339	Открытый	Высокий	7 мин.	
ОПК-5	ОПК-5.3	340	Открытый	Высокий	7 мин.	
УК-1	УК-1.1	141	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-1	УК-1.1	142	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-1	УК-1.1	143	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-1	УК-1.1	144	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-1	УК-1.1	145	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-1	УК-1.1	146	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-1	УК-1.1	147	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-1	УК-1.1	148	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-1	УК-1.3	149	Закрытый	Повышенный	4 мин	
УК-1	УК-1.3	150	Закрытый	Высокий	7 мин	
УК-1	УК-1.1	341	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-1	УК-1.1	342	Открытый	Базовый	3 мин.	

УК-1	УК-1.1	343	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-1	УК-1.1	344	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-1	УК-1.1	345	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-1	УК-1.3	346	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-1	УК-1.3	347	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-1	УК-1.1	348	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-1	УК-1.1	349	Открытый	Высокий	7 мин.	
УК-1	УК-1.3	350	Открытый	Высокий	7 мин.	
УК-2	УК-2.1	151	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-2	УК-2.1	152	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-2	УК-2.1	153	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-2	УК-2.1	154	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-2	УК-2.1	155	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-2	УК-2.1	156	Закрытый	Повышенный	3 мин.	
УК-2	УК-2.1	157	Закрытый	Повышенный	3 мин.	
УК-2	УК-2.1	158	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-2	УК-2.1	159	Закрытый	Высокий	7 мин.	
УК-2	УК-2.3	160	Закрытый	Высокий	7 мин.	
УК-2	УК-2.1	351	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-2	УК-2.1	352	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-2	УК-2.1	353	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-2	УК-2.1	354	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-2	УК-2.1	355	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-2	УК-2.3	356	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-2	УК-2.3	357	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-2	УК-2.1	358	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-2	УК-2.1	359	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-2	УК-2.3	360	Открытый	Высокий	7 мин.	
УК-3	УК-3.1	161	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-3	УК-3.1	162	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-3	УК-3.1	163	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-3	УК-3.1	164	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-3	УК-3.1	165	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-3	УК-3.1	166	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-3	УК-3.1	167	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-3	УК-3.1	168	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-3	УК-3.1	169	Закрытый	Высокий	7 мин.	
УК-3	УК-3.3	170	Закрытый	Высокий	7 мин.	
УК-3	УК-3.3	361	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-3	УК-3.1	362	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-3	УК-3.1	363	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-3	УК-3.1	364	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-3	УК-3.1	365	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-3	УК-3.1	366	Открытый	Повышенный	3 мин.	
УК-3	УК-3.3	367	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-3	УК-3.1	368	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-3	УК-3.1	369	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-3	УК-3.3	370	Открытый	Высокий	7 мин.	
УК-4	УК-4.1	171	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-4	УК-4.1	172	Закрытый	Базовый	3 мин.	

УК-4	УК-4.1	173	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-4	УК-4.1	174	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-4	УК-4.1	175	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-4	УК-4.1	176	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-4	УК-4.1	177	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-4	УК-4.1	178	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-4	УК-4.1	179	Закрытый	Высокий	7 мин.	
УК-4	УК-4.3	180	Закрытый	Высокий	7 мин	
УК-4	УК-4.3	371	Открытый	Базовый	3 мин	
УК-4	УК-4.1	372	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-4	УК-4.1	373	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-4	УК-4.1	374	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-4	УК-4.1	375	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-4	УК-4.1	376	Открытый	Повышенный	3 мин.	
УК-4	УК-4.3	377	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-4	УК-4.1	378	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-4	УК-4.1	379	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-4	УК-4.3	380	Открытый	Высокий	7 мин.	
УК-5	УК-5.1	181	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-5	УК-5.1	182	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-5	УК-5.1	183	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-5	УК-5.1	184	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-5	УК-5.1	185	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-5	УК-5.1	186	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-5	УК-5.1	187	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-5	УК-5.1	188	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-5	УК-5.1	189	Закрытый	Высокий	7 мин.	
УК-5	УК-5.3	190	Закрытый	Высокий	7 мин	
УК-5	УК-5.3	381	Открытый	Базовый	3 мин	
УК-5	УК-5.1	382	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-5	УК-5.1	383	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-5	УК-5.1	384	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-5	УК-5.1	385	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-5	УК-5.1	386	Открытый	Повышенный	3 мин.	
УК-5	УК-5.3	387	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-5	УК-5.1	388	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-5	УК-5.1	389	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-5	УК-5.3	390	Открытый	Высокий	7 мин.	
УК-6	УК-6.1	191	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-6	УК-6.1	192	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-6	УК-6.1	193	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-6	УК-6.1	194	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-6	УК-6.1	195	Закрытый	Базовый	3 мин.	
УК-6	УК-6.1	196	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-6	УК-6.1	197	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-6	УК-6.1	198	Закрытый	Повышенный	4 мин.	
УК-6	УК-6.1	199	Закрытый	Высокий	7 мин.	
УК-6	УК-6.3	200	Закрытый	Высокий	7 мин	
УК-6	УК-6.3	391	Открытый	Базовый	3 мин	
УК-6	УК-6.1	392	Открытый	Базовый	3 мин.	

УК-6	УК-6.1	393	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-6	УК-6.1	394	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-6	УК-6.1	395	Открытый	Базовый	3 мин.	
УК-6	УК-6.1	396	Открытый	Повышенный	3 мин.	
УК-6	УК-6.3	397	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-6	УК-6.1	398	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-6	УК-6.1	399	Открытый	Повышенный	4 мин.	
УК-6	УК-6.3	400	Открытый	Высокий	7 мин.	

4 СЦЕНАРИИ ВЫПОЛНЕНИЯ ДИАГНОСТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ

Тип задания	Последовательность действий при выполнении задания
Задание закрытого типа на установление соответствия	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидаются пары элементов. 2. Внимательно прочитать оба списка: список 1 — вопросы, утверждения, факты, понятия и т.д.; список 2 — утверждения, свойства объектов и т.д. 3. Сопоставить элементы списка 1 с элементами списка 2, сформировать пары элементов. 4. Записать попарно буквы и цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа (например, А1 или Б4)
Задание закрытого типа на установление последовательности	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается последовательность элементов. 2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. 3. Построить верную последовательность из предложенных элементов. 4. Записать буквы/цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа в нужной последовательности без пробелов и знаков препинания (например, БАВ или 135)
Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из четырех предложенных и обоснованием выбора	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов. 2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. 3. Выбрать один ответ, наиболее верный. 4. Записать только номер (или букву) выбранного варианта ответа. 5. Записать аргументы, обосновывающие выбор ответа
Задание комбинированного типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных и развернутым обоснованием выбора	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько из предложенных вариантов. 2. Внимательно прочитать предложенные варианты ответа. 3. Выбрать несколько верных вариантов ответов (2 или 3). 4. Записать последовательно номера (или буквы) выбранных вариантов без пробелов и знаков препинания (например, 135). 5. Записать аргументы, обосновывающие выбор каждого из ответов

Задание открытого типа с развернутым ответом	1. Внимательно прочитать текст задания и понять суть вопроса. 2. Продумать логику и полноту ответа. 3. Записать ответ, используя четкие компактные формулировки. 4. В случае расчетной задачи записать решение и ответ
--	---

5 СЦЕНАРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ

Номер задания	Указания по оцениванию	Результат оценивания (баллы, полученные за выполнение задания/характеристика правильности ответа)
Задание 1	Задание закрытого типа с выбором одного верного ответа из предложенных, считается верным, если правильно указана цифра или буква	Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов
Задание 2	Задание закрытого типа с выбором нескольких вариантов ответа из предложенных, считается верным, если правильно указаны цифры или буквы.	Совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов.
Задание 3	Задание комбинированного типа с выбором одного верного ответа из предложенных с обоснованием выбора, считается верным, если правильно указана цифра или буква и дан полный ответ.	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует – 0 баллов.
Задание 4	Задание закрытого типа на установление последовательности считается верным, если правильно указана вся последовательность цифр	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует – 0 баллов.
Задание 5	Задание закрытого типа на установление соответствия считается верным, если правильно установлены все соответствия (позиции из одного столбца верно сопоставлены с позициями другого)	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; неверный ответ или его отсутствие – 0 баллов.
Задание 6	Задание открытого типа на дополнение	Полное совпадение с верным ответом оценивается 1 баллом; если допущены ошибки или ответ отсутствует – 0 баллов.
Задание 7	Задание открытого типа с развернутым ответом считается верным, если ответ совпадает с эталонным по содержанию и полноте.	Полный правильный ответ на задание оценивается 3 баллами; если допущена одна ошибка / неточность / ответ правильный, но не полный – 1 балл, если допущено более одной ошибки/ответ неправильный/ ответ отсутствует – 0 баллов

6 ТИПЫ ЗАДАНИЙ С КЛЮЧАМИ К ОЦЕНИВАНИЮ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ КОМПЛЕКТА ОЦЕНОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ

Задания закрытого типа

№ п/п	Текст задания	Ключ прави льног о ответ а	Код компетен ции
1	Как описывает процесс авторегрессионная модель AR(p)? 1) как линейная функция от ошибок в предыдущие моменты времени 2) в зависимости от его значений в предыдущие моменты времени 3) в зависимости от его значений и ошибок в предыдущие моменты времени	2	ПК – 1.1 Экономет рика
2	На что опираются модели ARIMA? 1) на зависимость значения параметра от влияющих на него различных факторов 2) на аппроксимацию значений временного ряда S-образной кривой 3) на аппроксимацию значений временного ряда экспоненциальной кривой 4) на автокорреляционную структуру данных	4	ПК – 1.3 Экономет рика
3	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Конкуренцию определяют как: 1) состязательность на рынке 2) элемент рыночного механизма, который позволяет уравновесить спрос и предложение 3) критерий, по которому устанавливается тип отраслевого рынка (подход основывается на современной теории морфологии рынка) 4) все перечисленное верно Ответ:	4	ПК-1 Конкурен тоспособн ость организац ии
4	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Точное удовлетворение потребительских запросов относится к ключевым факторам успеха отрасли, связанно с 1) распределением 2) маркетингом 3) технологией 4) квалификацией	2	ПК-1 Конкурен тоспособн ость организац ии

	Ответ:		
5	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> В перечень факторов конкурентоспособности предприятия входят: 1) уровень цен 2) уровень технологии 3) качество продукции 4) все перечисленное Ответ:	4	ПК-1 Конкурентоспособность организации
6	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> На основе представленной характеристики определите тип рынка: «Рынок состоит из множества покупателей и продавцов, товар дифференцирован, рынок сегментирован, товары продаются в широком диапазоне цен»: 1) рынок совершенной конкуренции 2) рынок монополистической конкуренции 3) рынок олигополии 4) рынок чистой монополии Ответ:	2	ПК-1 Конкурентоспособность организации
7	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Оценка конкурентоспособности товара производится на основе трех групп показателей: { 1) нормативно-производственные, потребительские и экономические 2) показатели надежности, эргономические, стоимостные 3) показатели безопасности, эстетические, стоимостные 4) экологические, потребительские, экономические Ответ:	1	ПК-1 Конкурентоспособность организации
8	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Укажите последовательность этапов аналитической обработки экономической информации: 1) оценка достоверности данных отчетности 2) анализ динамики основных показателей отчетности 3) расчет финансовых коэффициентов по данным отчетности 4) прогнозирование на перспективу показателей отчетности Ответ:	1234	ПК-1 Комплексный экономический анализ
9	<i>Прочитайте текст и решите задачу</i> Компания выпустила 17 500 ед. с общей себестоимостью 16 руб. каждая. Три четверти себестоимости – это переменные издержки, одна четверть – постоянные. 15 000 ед. было реализовано по 25 руб. за единицу. Незавершенного производства на начало отчетного периода не было. Насколько будет отличаться	2	ПК-1.2 Управление затратами и контроллинг

	прибыль, вычисленная при системе с полным распределением затрат, от прибыли при системе, в основе которой лежат принципы маржинальной калькуляции? 1) прибыль по системе с полным распределением затрат будет: на 22 500 руб. ниже 2) на 10 000 руб. выше 3) на 135 000 руб. выше 4) на 10 000 руб. ниже. Ответ:												
10	Прочитайте текст и решите задачу. Выверите по одному ответу из каждой колонки. Компания планировала закупить 1000 кг материала по цене 100 руб./кг. Фактически было закуплено 1200 кг материала по цене 90 руб./кг. Рассчитайте отклонение по цене и отклонение по количеству. <table><tr><td>Отклонение по цене</td><td>Отклонение по количеству</td></tr><tr><td>1) 10 000 руб.</td><td>1) 10 000 руб.</td></tr><tr><td>2)- 10 000 руб.</td><td>2) 20 000 руб.</td></tr><tr><td>3)-12 000 руб.</td><td>3) 30 000 руб.</td></tr><tr><td>4) 8 000 руб.</td><td>4) 35 000 руб.</td></tr></table> Ответ:	Отклонение по цене	Отклонение по количеству	1) 10 000 руб.	1) 10 000 руб.	2)- 10 000 руб.	2) 20 000 руб.	3)-12 000 руб.	3) 30 000 руб.	4) 8 000 руб.	4) 35 000 руб.	31	ПК-1.2 Управление затратами и контроллинг
Отклонение по цене	Отклонение по количеству												
1) 10 000 руб.	1) 10 000 руб.												
2)- 10 000 руб.	2) 20 000 руб.												
3)-12 000 руб.	3) 30 000 руб.												
4) 8 000 руб.	4) 35 000 руб.												
11	Прочитайте текст, и выберите правильный ответ Источниками информации для проведения экономической диагностики являются: 1) управленческий учет и отчетность 2) результаты проверок налоговой службы 3)статистический учет и отчетность 4) материалы ревизий, внешнего и внутреннего аудита 5) бухгалтерский учет и отчетность 6) все перечисленное Ответ:	6	ПК-2 Экономическая диагностика										
12	Прочитайте текст, и выберите правильный ответ Управленческий анализ (диагностика): 1) дублирует внешний финансовый анализ 2) содержит информацию для использования внутри предприятия 3) широко освящается в средствах массовой информации 4) характеризуется строгой регламентацией со стороны приводящих организаций Ответ:	2	ПК-2 Экономическая диагностика										
13	Прочитайте текст, выберите правильный ответ Что такое планирование в контексте социально-экономических процессов? 1) Процесс определения целей и задач, а также разработка мероприятий для их достижения; 2) Процесс оценки текущего состояния экономики;	1	ПК-2.2 Планирование и прогнозирование социально-экономич										

	3) Процесс контроля за выполнением заданий; 4) Процесс анализа исторических данных. Ответ:		еских процессов
14	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Какая организационная структура применяется на небольших предприятиях, в которой руководитель управляет всеми подразделениями, а все полномочия направлены от высшего звена управления к нижнему? 1) функциональная; 2) линейная; 3) линейно-функциональная; 4) дивизиональная; 5) проектно-матричная. Ответ:	2	ПК-2 Стратегическое управление предприятием
15	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> К какому типу организационной культуры по Ч. Хенди относится культура, символом которой является паутина, которая предопределяет ведущую роль на предприятии лидеру-руководителю, обладающему всей полнотой власти и хорошими организаторскими способностями? 1) культура Задания; 2) культура Роли; 3) культура Личности; 4) культура Власти; 5) культура Знания. Ответ:	4	ПК-2 Стратегическое управление предприятием
16	<i>Прочитайте текст и установите последовательность</i> Этапы диагностики: 1) принятие решения относительно сбора данных; 2) определение концептуальной основы экономического диагностического анализа; 3) анализ данных; 4) сбор данных, т.е. выявление фактов; 5)составление отчета или выводов. Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: 	21435	ПК-2 Экономическая диагностика
17	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Сопоставьте термин и его определение Термин: 1. Финансовая устойчивость 2. Платежеспособность 3. Рентабельность Определение: а. Способность компании погашать обязательства за счет активов б. Сбалансированность структуры капитала и активов	1b2a3 с	ПК-2 Экономическая диагностика

	с. Отношение прибыли к затратам или выручке Ответ:		
18	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какие из следующих методов относятся к количественным методам прогнозирования? (Выберите все подходящие варианты) 1) Регрессионный анализ; 2) Экспертные оценки; 3) Моделирование временных рядов; 4) Корреляционный анализ. Ответ:	134	ПК-2.1 Планирование и прогнозирование социально-экономических процессов
19	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Отметьте характерные особенности командного подхода и подхода организационных перемен к реализации стратегии, указав соответствующую комбинацию цифр и букв. Подходы к реализации стратегии: 1. Командный подход 2. Подход организационных перемен Характерные особенности подходов: а. управленец принимает активное участие в реализации стратегии; б. основные инструменты – мероприятия по изменению организационной культуры и кадров; с. основные инструменты – матрица БКГ, анализ отрасли и конкурентов; d. разрабатывает стратегию руководитель или группа стратегов Ответ:	1cd2ab	ПК-2 Стратегическое управление предприятием
20	Определите размер прибыли, полученной на одного работника предприятия, если рентабельность продаж составляет 16,5%, а величина выручки от продаж на одного работника (производительность труда) - 194,3 тыс. руб.: Ответ: 1) 32,1 тыс.руб. 2) 28,5 тыс.руб.	1	ПК-2 Комплексный экономический анализ
21	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Основной целью оценки инвестиционных проектов в контексте устойчивого развития бизнеса является: 1) максимизация краткосрочной прибыли; 2) увеличение рыночной доли; 3) сокращение инвестиционных затрат; 4) обеспечение долгосрочной экономической, социальной и экологической устойчивости. Ответ:	4	ПК-3 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса

22	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Под инвестициями понимаются: 1) все виды имущественных и интеллектуальных ценностей, которые вкладываются в объекты предпринимательской и других видов деятельности, в результате которой создается прибыль (доход) или достигается социальный эффект 2) права пользования землей, водой, ресурсами, домами, сооружениями, оборудованием, а также другие имущественные права 3) имущественные права, связанные с авторским правом, опытом и другими видами интеллектуальных ценностей Ответ:	1	ПК-3 Управление инвестиционным проектом
23	<i>Прочитайте текст, выберите правильные ответы</i> Факторами риска непрямого влияния являются: 1) налоговая система; 2) непредвиденные действия органов местного и государственного самоуправления; 3) отказ от любых действий, направленных на компенсацию убытка (без финансирования) Ответ:	2	ПК-3 Анализ и управление рисками
24	<i>Прочитайте текст, выберите правильные ответы</i> К направлениям, направленных на снижение риска, относятся: 1) отказ от любых действий, направленных на компенсацию ущерба (без финансирования); 2) диверсификация; 3) лимитирование. Ответ:	2	ПК-3 Анализ и управление рисками
25	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Участники проекта – это 1) потребители, для которых предназначался реализуемый проект 2) заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда 3) физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте, или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта Ответ:	3	ПК-3 Управление инвестиционным проектом
26	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между методами оценки инвестиционных проектов и их характеристиками: 1. NPV (чистая приведенная стоимость) 2. IRR (внутренняя норма доходности) 3. Payback Period (период окупаемости) 4. ROI (рентабельность инвестиций) 5. Sensitivity Analysis (анализ чувствительности) а. Оценивает, как изменения факторов влияют на доходность проекта б. Показывает процентную ставку, при которой проект	1c2b3 d4e5a	ПК-3 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса

	становится безубыточным с. Учитывает временную стоимость денег d. Измеряет время возврата вложенных средств е. Оценивает общую доходность проекта Ответ:		
27	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между инструментами управления рисками и их функции в устойчивом развитии бизнеса: 1. Риск-регистр 2. SWOT-анализ 3. Матрица рисков 4. Политики ESG 5. Аудит безопасности а. Определяет соответствие экологическим и социальным стандартам б. Классифицирует риски по вероятности и воздействию с. Выявляет внутренние и внешние угрозы d. Систематизирует информацию о потенциальных рисках е. Проверяет системы защиты от угроз Ответ:	1d2c3 b4a5e	ПК-3 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса
28	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между показателями оценки инвестиционных проектов в контексте устойчивого развития бизнеса: 1. ESG-рейтинг проекта 2. Коэффициент энергоэффективности 3. Чистая приведенная стоимость (NPV) с учетом ESG 4. Период достижения углеродной нейтральности 5. Индекс социальной отдачи (SROI) а. Показывает временные рамки достижения экологических целей б. Оценивает экологическую, социальную и управленческую устойчивость с. Учитывает долгосрочную финансовую ценность с учетом устойчивости d. Измеряет социальную ценность, созданную проектом е. Оценивает эффективность использования энергии в производстве Ответ:	1b2e3 c4a5d	ПК-3 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса
29	<i>Прочитайте текст, выберите правильные ответы</i> Какие риски могут повлиять на реализацию инвестиционного проекта? 1) Финансовые риски 2) Рыночные риски 3) Погодные условия 4) Политические и правовые риски 5) Природные катастрофы	1245	ПК-3 Управление инвестиционным проектом

	Ответ:		
30	<i>Прочитайте текст и установите последовательность</i> Установите последовательность способов управления рисками в порядке снижения их эффективности: 1 а) Принятие 2 б) Минимизация 3 в) Перенос 4 г) Избежание 5 е) Пересмотр бюджета компании	1d2b3c4a5e	ПК-3 Анализ и управление рисками
31	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Основное влияние на показатели эффективности инвестиционного проекта и принятие решение о его реализации или отклонении оказывает 1) уровень инфляции в базовом периоде 2) неоднородность инфляции (т.е. различная величина ее уровня) по видам продукции и ресурсов 3) темпы инфляции по проекту Ответ:	2	ПК-4 Управление инвестиционным проектом
32	К простым (статическим) методам оценки эффективности инвестиций относится расчет 1) показателя средней нормы прибыли на инвестиции (рентабельности инвестиций) 2) чистого дисконтированного дохода 3) внутренней нормы доходности Ответ:	1	ПК-4 Управление инвестиционным проектом
33	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> К одним из первых методов управления проектами относятся: 1) системный подход; 2) методы сетевого планирования и диаграмма Ганта; 3) функциональный подход; 4) проектный подход Ответ:	2	ПК-4 Управление проектами
34	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Можно ли делить фазы управления проектами на подфазы? 1) Да; 2) нет.	1	ПК-4 Управление проектами
35	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Метод критического пути – это: 1) возможные временные затраты; 2) минимально возможное время выполнения проекта; 3) возможные материальные затраты; 4) максимально возможное время выполнения проекта. Ответ:	4	ПК-4 Управление проектами
36	Определить срок окупаемости проекта, если: Капитальные затраты по проекту 13 млн. руб., дисконтированный денежный поток по годам реализации составляет: 1 год – 5400 тыс. руб., 2 год – 4950 тыс. руб., 3 год – 4850 тыс. руб., 4 год – 4380 тыс. руб.	1	ПК-4 Управление проектами

	Варианты ответа: 1) 2,54 года; 2) 2,83 лет; 3) 3,2 года		
37	<i>Прочитайте текст, выберите правильные ответы</i> Сложными методами оценки инвестиционных проектов являются расчеты показателей: 1) простая норма прибыли 2) внутренняя норма доходности ставка прибыльности проекта 3) дисконтированный срок окупаемости вложений 4) чистая текущая стоимость Ответ:	234	ПК-4 Управление инвестиционным проектом
38	<i>Прочитайте текст, выберите правильные ответы</i> Какие задачи входят в процесс управления инвестиционным проектом? 1) планирование бюджета 2) мониторинг и контроль выполнения проекта 3) проведение рекламной кампании 4) управление рисками 5) подбор персонала для всей компании Ответ:	124	ПК-4 Управление инвестиционным проектом
39	<i>Прочитайте текст, выберите правильные ответы</i> Какие показатели используются для оценки эффективности инвестиционного проекта? 1) NPV (чистая приведенная стоимость) 2) IRR (внутренняя норма доходности) 3) EBIT (прибыль до уплаты процентов и налогов) 4) Срок окупаемости 5) ROI (рентабельность инвестиций) Ответ:	1245	ПК-4 Управление инвестиционным проектом
40	<i>Решите задачу, выберите правильный ответ</i> Компания планирует инвестировать 5 млн рублей в проект сроком на 3 года. Ожидаемые денежные потоки: 1 год: 2 млн руб. 2 год: 2.5 млн руб. 3 год: 2.8 млн руб. Ставка дисконтирования — 12%. Рассчитайте NPV и выберите верные утверждения. 1) NPV проекта составляет примерно 0.77 млн рублей 2) Проект убыточен, так как $NPV < 0$ 3) Проект выгоден для инвестирования 4) Ставка дисконтирования не влияет на расчет NPV 5) Срок окупаемости составляет 2 года Ответ:	13	ПК-4 Управление инвестиционным проектом
41	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какой из следующих факторов не является внутренним источником риска для предприятия?	2	ПК-5.1 Экономические методы

	1) Неправильное управление; 2) Изменения в законодательстве; 3) Нехватка квалифицированного персонала; 4) Технические сбои. Ответ:		предотвращения ущерба предприятию
42	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Ключевой фактор, влияющий на экономическую безопасность предприятия при управлении рисками, это: 1) рост цен на сырье; 2) эффективность системы управления рисками; 3) изменение потребительских предпочтений; 4) колебания валютных курсов Ответ:	2	ПК-5 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса
43	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Выявление рисков это: 1) определение факторов и событий, которые могут негативно повлиять на цели компании 2) определение уровня ущерба от риска и вероятности его наступления 3) процесс минимизации рисков Ответ:	1	ПК-5 Анализ и управление рисками
44	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Показатель допустимого риска не должен: 1) превышать предельного значения 2) быть меньше предельной величины 3) быть равным нулю 4) нет правильного ответа Ответ:	2	ПК-5 Анализ и управление рисками
45	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Методы управления рисками, предполагающие исключение рисков ситуации из бизнеса, носят название: 1) методы диссипации риска 2) методы компенсации риска 3) методы уклонения от риска 4) методы локализации риска Ответ:	3	ПК-5 Анализ и управление рисками
46	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие: 1 Приоритизация рисков а) начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков определенного вида деятельности, и определении их характеристик 2 Мониторинг рисков б) периодический пересмотр рисков компании с целью корректировки их оценок, выявления новых рисков и оценки эффективности внедряемых мероприятий 3 Идентификация риска в) ранжирование рисков согласно качественной и/или количественной оценке с целью выявления критических рисков для последующего управления ими д) определение факторов и событий, которые могут	1с2б3а	ПК-5 Анализ и управление рисками

	негативно повлиять на цели компании		
47	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между инструментами управления устойчивостью и их влиянием на изменения в устойчивом развитии бизнеса: 1. Стратегическое планирование 2. Интегрированная отчетность 3. Экологический мониторинг 4. Управление цепочками поставок 5. Программы вовлечения сотрудников a. Обеспечивает прозрачность данных об устойчивости b. Снижает экологические риски c. Формирует долгосрочные цели устойчивости d. Повышает мотивацию персонала к устойчивым практикам e. Снижает риски в логистике и закупках Ответ:	1c2a3 b4e5d	ПК-5 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса
48	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Ваша компания предоставляет услуги по ремонту и обслуживанию техники. Вы хотите застраховать свою гражданскую ответственность на случай причинения вреда клиентам. Страховая компания предлагает полис с покрытием до 1 000 000 рублей за год за премию в размере 50000 рублей. Какова будет стоимость страховки на один месяц? 1) 6166,87 рублей; 2) 4166,67 рублей; 3) 3166,77 рублей; 4) 5266,9 рублей.	2	ПК-5.2 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
49	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какие стратегии могут помочь защитить компанию от неожиданных финансовых потерь? (Выберите все подходящие варианты) 1) Разработка бизнес-плана на случай чрезвычайных ситуаций; 2) Увеличение доли заемных средств в капитале; 3) Страхование ответственности перед третьими лицами; 4) Обучение персонала по управлению рисками; 5) Снижение расходов на безопасность.	134	ПК-5.3 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
50	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Предприятие производит и продает электронику. Ожидаемая годовая прибыль составляет 1000000 рублей. Однако в результате анализа рынка было установлено, что существует 20% вероятность того, что спрос на продукцию упадет, что приведет к снижению прибыли на 30%. Какова ожидаемая прибыль с учетом риска? 1) 940000; 2) 700000; 3) 284500; 4) 369000.	1	ПК-5.2 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию

51	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Повышение нестабильности внешней среды и смещение акцента с контроля прошлого на анализ будущего относится к: 1) причинам появления контроллинга 2) функциям контроллинга 3) принципам контроллинга 4) методам контроллинга Ответ:	1	ПК-6.1 Управление затратами и контроллинг
52	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Какой вид анализа затрат позволяет оценить влияние изменений затрат, объема производства и цены на прибыль? 1) SWOT-анализ 2) PEST-анализ 3) CVP-анализ 4) ABC-анализ Ответ:	3	ПК-6.1 Управление затратами и контроллинг
53	<i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ</i> Какая из моделей предпринимательского поведения предусматривает использование любых возможностей, даже когда собственных недостаточно? 1) инновационная; 2) классическая; 3) трудовая; 4) репродуктивная. Ответ:	1	ПК-6.3 Интеллектуальный бизнес
54	<i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ</i> Какой модели интеллектуального бизнеса следует отдать предпочтение, чтобы добиться успеха в высокотехнологичном предпринимательстве? 1) эвристической; 2) структурно-функциональной; 3) творческой; 4) коммерческой. Ответ:	1	ПК-6.1 Интеллектуальный бизнес
55	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какой из следующих методов оценки бизнеса наиболее подходящий для стартапов с нестабильными доходами? 1) Метод дисконтированных денежных потоков (DCF); 2) Метод сравнительного анализа; 3) Метод доходного подхода; 4) Метод ликвидационной стоимости.	3	ПК-6.1 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
56	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какие из перечисленных методов относятся к методам учета затрат по переменным издержкам? (несколько вариантов) 1) Absorption costing (полное поглощение затрат)	24	ПК-6.1 Управление затратами и

	2) Variable costing (учет переменных затрат) 3) Activity-Based Costing (ABC-анализ) 4) Direct costing (учет прямых затрат) Ответ:		контроллинг
57	<i>Прочитайте текст, и выберите правильные ответы</i> Какие из перечисленных утверждений верны для системы бюджетирования «снизу вверх»? (несколько вариантов) 1) бюджет разрабатывается высшим руководством и спускается вниз по иерархии; 2) бюджет разрабатывается на основе предложений от низовых подразделений; 3) участие сотрудников в процессе планирования повышает их мотивацию; 4) система бюджетирования «снизу вверх» не требует корректировки. Ответ:	23	ПК-6.1 Управление затратами и контроллинг
58	<i>Прочитайте текст и выберите правильные ответы</i> Отметьте отличительные признаки института интеллектуального предпринимательства (несколько вариантов) 1) реализация интеллектуального потенциала личности и (или) коллектива 2) консалтинговые услуги в области IT и информационных технологий 3) риэлтерские услуги 4) получение, распространение знаний, навыков, опыта в образовательной или профессиональной среде Ответ:	14	ПК-6.1 Интеллектуальный бизнес
59	<i>Прочитайте текст и установите последовательность</i> Укажите правильную последовательность этапов выдачи патента на изобретение: 1) уплата государственного сбора 2) решение о выдаче патента или об отказе о его выдаче 3) подача заявки 4) прохождение научно-технической экспертизы 5) государственная регистрация патента Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: 	31425	ПК-6.3 Интеллектуальный бизнес
60	<i>Прочитайте текст и решите задачу</i> Определите стоимость исключительных прав на изобретение, если известна следующая информация: все расходы на создание изобретения в ценах на дату оценки составляют 150000 руб., величина прибыли предпринимателя обоснована оценщиком на уровне 27%, коэффициент значимости составляет 1,6, накопленный износ объекта на дату оценки составляет 40%. 1) 153750 руб. 2) 182880 руб. 3) 122900 руб.	2	ПК-6.2 Интеллектуальный бизнес

	4) 215450 руб. Ответ:		
61	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Кто из перечисленных ученых занимался инновациями? 1) Друкер 2) Шумпетер 3) Кондратьев 4) все из перечисленных	4	ПК-7 Инноваци онное развитие предприят ия
62	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Диффузия инноваций предполагает: 1) распространение совершенно новой инновации 2) распространение уже однажды освоенной и использованной инновации 3) распространение любых инноваций	2	ПК-7 Инноваци онное развитие предприят ия
63	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какой из этапов жизненного цикла характеризуется периодом быстрого восприятия товара рынком и ростом прибыли? 1) этап вывода товара на рынок 2) этап роста 3) этап зрелости и замедления рынка 4) этап упадка	2	ПК-7 Инноваци онное развитие предприят ия
64	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какой из нижеприведенных показателей, характеризует способность компании к осуществлению процессов нововведений: 1) инновационная активность; 2) инновационный потенциал; 3) инновационная стратегия; 4) емкость портфеля инновационных идей; 5) инновационный лаг.	2	ПК-7 Инноваци онное развитие предприят ия
65	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Для какого типа нововведений характерна следующая структура инновационного процесса: возникновение инновационной идеи → разработка → реализация: 1) для материальных нововведений; 2) для нематериальных нововведений.	2	ПК-7 Инноваци онное развитие предприят ия
66	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между инструментами управления потенциалом и их назначением. 1. Автоматизация процессов 2. Обучение персонала 3. Диверсификация продукции 4. Финансовое планирование 5. Анализ конкурентной среды	1b2a3 c4d5e	ПК-7.3 Управлен ие потенциал ом предприят ия

	a. Повышение квалификации и трудового потенциала b. Оптимизация затрат и производственного потенциала c. Укрепление рыночного потенциала d. Обеспечение финансовой устойчивости e. Выявление резервов конкурентоспособности Ответ:		
67	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между показателями потенциала предприятия и их ролью в управлении. 1. Процент выполнения производственного плана 2. Уровень цифровизации процессов 3. Коэффициент текучести кадров 4. Доля собственных средств в капитале 5. Индекс конкурентоспособности a. Характеризует инновационный потенциал b. Оценивает финансовый потенциал c. Показывает эффективность трудового потенциала d. Отражает производственный потенциал e. Указывает на рыночный потенциал Ответ:	1d2a3 c4b5e	ПК-7.3 Управление потенциалом предприятия
68	<i>Прочитайте текст, выберите правильные ответы</i> Какие из перечисленных инноваций относятся к инновациям с технологической доминантой? 1) новое средство платежа 2) создание новых изделий 3) новый вид рекламы 4) новый способ продаж 5) применение нового материала	24	ПК-7 Инновационное развитие предприятия
69	<i>Прочитайте текст, выберите правильные ответы</i> Назовите отличия инновационного проекта от инвестиционного проекта 1) более высокая степень неопределенности 2) более высокая вероятность получения высокой прибыли 3) наличие научных и технических разработок 4) вовлечение в реализацию проектов уникальных ресурсов	14	ПК-7 Инновационное развитие предприятия
70	<i>Решите задачу, выберите правильный ответ</i> Рассчитайте дисконтированный срок окупаемости проекта, если начальная инвестиция – 1000,0 тыс. руб.; доходы: в 1-й год – 450,0 тыс. руб.; 2-й год – 320,0 тыс. руб.; в 3-й год – 680 тыс. руб.; ставка процента – 16%: 1) 2 года и 145 дней 2) 2 года 123 дня 3) 2 года 313 дней 4) 2 года 206 дня	3	ПК-7 Инновационное развитие предприятия
71	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i>	1	ПК-8

	Анализ рисков в стратегии изменений предприятия проводится для: 1) минимизации финансовых потерь и обеспечения устойчивости; 2) повышения конкурентоспособности; 3) оптимизации маркетинговых кампаний; 4) сокращения производственных затрат. Ответ:		Риски и управление устойчивым развитием бизнеса
72	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какой из следующих методов является проактивным подходом к предотвращению ущерба предприятию? 1) Страхование; 2) Резервирование средств; 3) Проведение аудита рисков; 4) Устранение последствий ущерба.	3	ПК-8.2 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
73	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какой подход к управлению рисками предполагает использование математических и статистических методов для оценки вероятности наступления событий? 1) Качественный анализ; 2) Количественный анализ; 3) Оперативный анализ; 4) Стратегический анализ. Ответ:	2	ПК-8.3 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
74	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какой метод анализа позволяет выявить потенциальные угрозы и оценить их воздействие на предприятие? 1) SWOT-анализ; 2) PEST-анализ; 3) FMEA (анализ видов и последствий отказов); 4) BCG-матрица.	3	ПК-8.2 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
75	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Методика оценки вероятности и воздействия рисков на проект или бизнес, основанная на мнении экспертов и качественном исследовании: 1) качественный анализ 2) количественный анализ 3) метод аналогов Овет:	1	ПК-8 Анализ и управление рисками
76	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между стратегиями изменений и их характеристиками: 1. Инновационная стратегия 2. Риск-ориентированная стратегия	1b2c3a4e5d	ПК-8 Риски и управление устойчивым

	3. Финансовая стратегия 4. Экологическая стратегия 5. Социальная стратегия a. Снижение долговой нагрузки и оптимизация капитала b. Внедрение новых технологий для повышения устойчивости c. Управление угрозами для минимизации потерь d. Поддержка заинтересованных сторон и социальной ответственности e. Снижение экологического следа Ответ:		развитием бизнеса
77	Прочитайте текст и установите последовательность Расположите этапы формирования стратегии изменений в развитии бизнеса: 1. Реализация стратегии 2. Анализ текущих рисков 3. Определение целей изменений 4. Разработка плана действий 5. Оценка результатов Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:	23145	ПК-8 Риски и управлен ие устойчив ым развитием бизнеса
78	Прочитайте текст и установите правильное соответствие Установите соответствие: 1 Допустимые риски 2 Критические риски 3 Внутренние риски a) предприятию грозит потеря выручки (т.е. потери превышают ожидаемую прибыль) b) обусловленные деятельностью самого предприятия и его контактной аудиторией c) практически всегда несут в себе потери d) предприятию грозит потеря прибыли	1d2a3 b	ПК-8 Анализ и управлен ие рисками
79	Прочитайте текст и установите правильное соответствие Установите соответствие: 1 Передача рисков 2 Принятие риска 3 Снижение риска a) исключение из деятельности организации заведомо рискованных операций b) перенос риска на партнера по деятельности или на третье лицо c) принятие мер по сокращению вероятности возникновения риска или по сокращению возможных потерь d) оставление риска на ответственности компании	1b2d3 c	ПК-8 Анализ и управлен ие рисками
80	Прочитайте текст и установите последовательность	1a2c3	ПК-8

	Установите последовательность процедур системного подхода к управлению рисками: 1 а) Выявление 2 б) Мониторинг и пересмотр 3 в) Анализ и приоритизация 4 г) Управление 5 д) Проведение сценарного анализа	b4d5e	Анализ и управление рисками
81	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Что такое «дисконтирование» в контексте оценки стоимости бизнеса? 1) Процесс уменьшения стоимости активов; 2) Процесс оценки будущих доходов с учетом временной стоимости денег; 3) Процесс увеличения стоимости активов; 4) Процесс сравнения с конкурентами.	2	ПК-9 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
82	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Составляющими эффективности участия в проекте не являются 1) коммерческая эффективность и общественная (социально-экономическая эффективность) 2) эффективность участия в проекте 3) эффективность инвестирования в акции и эффективность участия предприятий в проекте	1	ПК-9 Управление инвестиционным проектом
83	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какой из следующих факторов может негативно сказаться на оценке бизнеса? (Выберите все подходящие варианты) 1) Наличие судебных разбирательств; 2) Снижение уровня клиентского обслуживания; 3) Инновации в продуктах и услугах; 4) Увеличение операционных затрат.	124	ПК-9.2 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
84	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Что относится к коммуникациям в проекте а) дороги; б) теплотрассы и электропроводы; в) обмен информацией, вербальное или невербальное общение; г) интернет технологии.	3	ПК-9 Управление проектами
85	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какие виды контроля Вы можете назвать: а) предварительный, конечный; б) ежедневный, ежегодный; в) суточный, месячный, годовой г) предварительный, текущий, заключительный.	4	ПК-9 Управление проектами
86	<i>Прочитайте текст и выберите полный ответ</i> В формуле для определения эффективности проекта $NPV = \sum_{t=1}^n \frac{B_t - C_t}{(1 + \delta)^t}$ буква δ обозначает: 1) норма дисконта; 2) инвестиционный период;	1	ПК-9 Управление проектами

	3) выручка от реализации; себестоимость продукции.		
87	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какие из следующих методов оценки бизнеса учитывают будущие денежные потоки? (Выберите все подходящие варианты) 1) Метод дисконтированных денежных потоков (DCF); 2) Метод ликвидационной стоимости; 3) Метод доходного подхода; 4) Метод сравнительного анализа.	13	ПК-9 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
88	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какие из следующих факторов могут способствовать увеличению стоимости бизнеса? (Выберите все подходящие варианты) 1) Устойчивый рост выручки; 2) Диверсификация продуктов и услуг; 3) Высокий уровень долговых обязательств; 4) Положительная репутация на рынке.	124	ПК-9 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
89	Определите чистую текущую стоимость проекта, если Инвестиции составляют 50 млн. руб., чистая прибыль по годам: 1 год – 16,8 млн. руб., 2 год – 17,6 млн. руб., 3 год – 18 млн. руб., 4 год – 21,3 млн. руб., 5 год – 21,3 млн. руб. Норма дисконта – 21%. Ответ: 1) 12,1 млн. руб. 2) 4,3 млн. руб.	2	ПК-9 Управление проектами
90	<i>Прочитайте текст и установите последовательность</i> Установите последовательность построения сетевых моделей. 1) Разбивка проекта на отдельные работы; 2) Выделение логических этапов проекта; 3) Составление сетевого графика отдельного этапа; 4) Оценка продолжительности каждой работы; 5) Построение сетевой модели проекта.	21435	ПК-9 Управление проектами
ОПК			
91	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Для измерения экономического потенциала страны наиболее подходящим показателем является величина: 1) номинального ВВП; 2) реального ВВП; 3) номинального ВВП на душу населения; 4) реального ВВП на душу населения; Ответ:	2	ОПК-1 Макроэкономика (продвинутый уровень)
92	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Дефлятор ВВП – это: 1) отношение номинального ВВП к реальному ВВП	1	ОПК-1 Макроэкономика (продвину

	2) отношение реального ВВП к номинальному ВВП 3) разница между номинальным ВВП и реальным ВВП 4) номинальный ВВП, скорректированный на сальдо международных трансфертов Ответ:		тый уровень)
93	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Ставка дисконта объединяет в себе компенсацию инвестору: 1) за риск и стоимость денег с учетом дохода будущих периодов; 2) за пониженную процентную ставку; 3) эффективную налоговую ставку; 4) за дополнительные премии застройщика; Ответ:	1	ОПК-1 Макроэкономика (продвину тый уровень)
94	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Что такое экономическое благо? 1) это товар, обладающий относительной редкостью; 2) это все, что служит на пользу обществу; 3) это всякий продукт, который может удовлетворять какую-либо потребность; 4) это всякий товар, произведенный в экономике. Ответ:	2	ОПК-1 Макроэкономика (продвину тый уровень)
95	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Микроэкономика изучает: 1) рациональные экономические решения; 2) ценообразование; 3) оптимальное размещение ресурсов; 4) все вышеперечисленное.	4	ОПК-1 Макроэкономика (продвину тый уровень)
96	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между типами решений фирмы и их характеристиками. 1. Стратегическое решение 2. Тактическое решение 3. Операционное решение 4. Решение в условиях риска 5. Решение в условиях определённости а. Принимается на основе точных данных б. Учитывает вероятностные исходы с. Направлено на долгосрочные цели д. Решает текущие задачи е. Реализует краткосрочные планы Ответ:	1c2e3 d4b5a	ОПК-1 Управлен ческая экономи ка
97	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между методами анализа затрат и их назначением. 1. Анализ безубыточности 2. ABC-анализ 3. Нормативный метод	1c2a3 d4e5b	ОПК-1 Управлен ческая экономи ка

	4. Анализ маржинальных затрат 5. Бюджетирование a. Оптимизация структуры затрат b. Планирование финансовых потоков c. Оценка точки безубыточности d. Установление стандартов затрат e. Определение влияния затрат на прибыль Ответ:		
98	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между показателями фирмы и их ролью в управленческой экономике. 1. Эластичность спроса 2. Производительность труда 3. Совокупные затраты 4. Маржинальная прибыль 5. Доля рынка a. Оценивает эффективность производства b. Характеризует рыночную позицию c. Показывает чувствительность потребителей d. Отражает общие издержки e. Указывает на прирост прибыли Ответ:	1c2a3 d4e5b	ОПК-1 Управлен- ческая экономи- ка
99	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Чистый факторный доход – это.. 1) сальдо между доходами, полученными резидентами данной страны за рубежом, и доходами, полученными иностранными резидентами на территории данной страны 2) сальдо между доходами, полученными юридическими и физическими лицами данной страны за рубежом 3) конечные товары и услуги, произведенные и реализованные национальными резидентами, расположенными на территории данной страны 4) конечные товары и услуги, произведенные и реализованные национальными резидентами за пределами своей страны Ответ:	1	ОПК-1 Макроэко- номика (продвину- тый уровень)
100	<i>Решите задачу, выберите правильный ответ</i> Кривая спроса на товар описывается следующим равенством: $D = 85 - 5P$; кривая предложения: $S = 25 + 5P$. Когда рынок данного товара находится в равновесии, количество продаваемых и покупаемых на нем единиц товара равно: 1) 6; 2) 55; 3) 11; 4) 30.	2	ОПК-1 Микроэко- номика (продвину- тый уровень)
101	Какие основные методы применяются для построения	1	ОПК-2

	эконометрических моделей? 1) методы корреляционного и регрессионного анализа 2) методы корреляционного анализа и имитационного моделирования 3) методы регрессионного анализа и экспертных оценок 4) оптимизационные методы (симплекс-метод, метод ОПГ)		Эконометрика (продвинутый уровень)
102	Какой метод чаще всего используют для оценки параметров эконометрической модели, позволяющей оценить влияние основных факторов на результат хозяйственной деятельности? 1) метод корреляционного анализа 2) симплекс-метод 3) одношаговый метод наименьших квадратов 4) метод Эйткена	3	ОПК-2 Эконометрика (продвинутый уровень)
103	Какой критерий используется для проверки адекватности многофакторной линейной эконометрической модели? 1) t-критерий Стьюдента 2) критерий Психвадрат 3) F-критерий Фишера	3	ОПК-2 Эконометрика (продвинутый уровень)
104	Каково назначение t-критерия Стьюдента при анализе многофакторной линейной эконометрической модели? 1) проверка адекватности многофакторной линейной эконометрической модели 2) проверка значимости оценок каждого параметра модели 3) проверка гипотезы об отсутствии мультиколлинеарности в массиве факторов	2	ОПК-2 Эконометрика (продвинутый уровень)
105	<i>Прочитайте текст, выберите правильные ответы</i> Предметом экономического анализа является: 1) хозяйственная деятельность конкретных предприятий и объединений; 2) социальные условия предприятия; 3) объем производства и продаж продукции	1	ОПК-2 Комплексный экономический анализ
106	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие обозначенных характеристик видам экономического анализа Вариантов ответов: 1) перспективный 2) оперативный а) проводится до осуществления хозяйственных операций, необходим для обоснования прогнозных б) проводится повседневно для изучения выполнения плановых заданий с целью быстрого вмешательства в влияния на результаты деятельности предприятия хозяйственные процессы и повышения эффективности функционирования предприятия <i>Ответ:</i>	1a2б	ОПК-2 Комплексный экономический анализ
107	<i>Прочитайте текст и установите последовательность</i> Установите последовательность этапов проведения экономического анализа в практической деятельности. 1) Сбор и подготовка к анализу всей совокупности исходной информации (плановых показателей, данных бухгалтерского	3412	ОПК-2 Комплексный экономический

	учета, статистической отчетности) 2) Сравнение фактических результатов хозяйствования с показателями плана, с фактическими данными прошлых лет, с достижениями ведущих предприятий отрасли 3) Уточнение объектов, целей и задач анализа, составление плана аналитической работы 4) Разработка системы синтетических и аналитических показателей, с помощью которых будет наиболее полно охарактеризован объект анализа Ответ:		анализ
108	<i>Прочитайте текст и установите последовательность</i> Укажите последовательность подготовки и обработки исходных данных в АХД: 1) Аналитическая обработка данных 2) Проверка всех данных по существу 3) Упрощение данных 4) Приведение показателей в сопоставимый вид 5) Проверка информации на доброкачественность по полноте данных	1245	ОПК-2 Комплексный экономический анализ
109	<i>Решите задачу, выберите правильный ответ</i> Оценить степень выполнения плана производства продукции по ассортименту: 1) способом наименьшего процента выполнения плана, если дано: Вид продукции: А, Б, В. План: А — 84 500 тыс. руб., Б — 62 300 тыс. руб., В — 44 200 тыс. руб.. Факт: А — 88 120 тыс. руб., Б — 59 650 тыс. руб., В — 43 830 тыс. руб.. Процент выполнения плана: А — 104,3%, Б — 95,7%, В — 99,2%. Какой из показателей характеризует степень выполнения плана по ассортименту. 1) 95,7% 2) 99,2%	1	ОПК-2 Комплексный экономический анализ
110	<i>Решите задачу, выберите правильный ответ</i> Нужно определить рентабельность продукции по следующим данным: количество выпущенных изделий за квартал — 2500 штук, цена одного изделия — 100 руб., себестоимость одного изделия — 80 руб. 1) рентабельность продукции — 25% 2) рентабельность продукции — 36% Ответ:	1	ОПК-2 Комплексный экономический анализ
111	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Что характеризует производственная функция с одним	2	ОПК-3 Управленческая

	переменным фактором: 1) зависимость объема производства от цены на фактор; 2) зависимость, при которой фактор x изменяется, а все остальные остаются постоянными; 3) зависимость, при которой все факторы изменяются, а фактор x остается постоянным; 4) зависимость между факторами x и y		экономика
112	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Для производства, характеризующегося неизменной пропорцией факторов, величина предельной нормы технологического замещения будет равна: 1) постоянному коэффициенту; 2) единице; 3) нулю; 4) соотношению предельных продуктов факторов	3	ОПК-3 Управленческая экономика
113	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Ценовая конкуренция предполагает: 1) увеличение потребления других товаров; 2) снижение потребления других товаров; 3) никаких изменений в потреблении других товаров; 4) рост цен на другие товары	1	ОПК-3 Управленческая экономика
114	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Наиболее полным определением предмета микроэкономики является 1) эффективное использование ограниченных ресурсов; 2) максимальное удовлетворение потребителей; 3) производство благ и их распределение; 4) поведение экономических субъектов рынка в условиях экономического выбора.	4	ОПК-3 Микроэкономика (продвинутый уровень)
115	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> К методам микроэкономического анализа не относятся: 1) предельный; 2) функциональный; 3) научной абстракции; 4) агрегирования (совокупных величин)	4	ОПК-3 Микроэкономика (продвинутый уровень)
116	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между методами ценообразования и их характеристиками. 1. Ценообразование на основе затрат 2. Ценообразование на основе конкуренции 3. Ценообразование на основе ценности 4. Дискриминационное ценообразование 5. Проникающее ценообразование	1c2e3a4d5b	ОПК-3 Управленческая экономика

	a. Учитывает восприятие потребителей b. Ориентировано на захват рынка c. Основывается на издержках производства d. Устанавливает разные цены для сегментов e. Сравнивает цены конкурентов Ответ:						
117	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между инструментами государственной политики и их ролью в экономике. 1. Налоговые льготы 2. Субсидии 3. Антимонопольное регулирование 4. Таможенные пошлины 5. Государственные закупки a. Стимулируют определённые отрасли b. Поддерживают конкуренцию c. Защищают внутренний рынок d. Способствуют спросу e. Снижают затраты фирм Ответ:	1e2a3 b4c5d	ОПК-3 Управлен ческая экономи ка				
118	<i>Прочитайте текст и установите последовательность</i> Установите правильную последовательность этапов принятия решения в условиях неопределённости и риска: 1. Разработка плана реагирования на риски 2. Оценка вероятности исходов 3. Идентификация возможных рисков 4. Выбор оптимального решения 5. Мониторинг и корректировка результатов Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>					32145	ОПК-3 Управлен ческая экономи ка
119	<i>Прочитайте текст и установите последовательность</i> Расположите в логической последовательности этапы планирования прибыли фирмы: 1. Анализ текущей прибыльности 2. Разработка мер по увеличению доходов 3. Оценка затрат и их оптимизация 4. Установление целевых показателей прибыли 5. Контроль выполнения плана Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>					13425	ОПК-3 Управлен ческая экономи ка
120	<i>Решите задачу, выберите правильный ответ</i> Вначале рынок был совершенно конкурентным. Кривая рыночного спроса линейна. Кривые предельных издержек фирм	4	ОПК-3 Микроэко номика (продвину				

	имеют положительный наклон. После объединения фирм в картель объем рыночных продаж сократился на 40 тыс. штук, а цена превысила предельные издержки на 30 руб. Можно ли утверждать, что картелизация рынка привела к... 1) росту благосостояния общества на 1,2 млн. руб.; 2) сокращению благосостояния общества на 1,2 млн. руб.; 3) росту благосостояния общества на 0,6 млн. руб.; 4) сокращению благосостояния общества на 0,6 млн. руб.		тый уровень)
121	<i>Прочитайте текст, выберите правильные ответы</i> В чем заключается недостаток использования в качестве метода оценки инновационного проекта профиля проекта? 1) сложность расчета 2) сложность сбора необходимой информации 3) отсутствие учета значимости каждого фактора	13	ОПК-4 Инновационное развитие предприятия
122	<i>Прочитайте текст, выберите правильные ответы</i> Для фирмы – эксплорента инновационная стратегия состоит в: 1) компенсации своих потерь от деятельности конкурентов; 2) создании новых сегментов рынка; 3) улучшении качества продукции 4) стимулирования нового направления моды	124	ОПК-4 Инновационное развитие предприятия
123	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Что может быть основным источником повышения стоимости бизнеса? 1) Снижение затрат на маркетинг; 2) Увеличение продаж и доходов; 3) Сокращение штата сотрудников; 4) Уменьшение инвестиций в развитие.	2	ОПК-4 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
124	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Как называется многоплановый поведенческий процесс, направленный на разработку и реализации стратегии предприятия с учетом изменений, происходящих во внешней среде? 1) стратегическое планирование; 2) стратегическое управление; 3) стратегический анализ; 4) стратегический процесс; 5) стратегический контроль. Ответ:	2	ОПК-4 Стратегическое управление предприятием
125	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Сопоставьте клановую и адхократическую организационные культуры, проставив соответствующую комбинацию цифр и букв. Тип организационной культуры: 1. Клановая организационная культура 2. Адхократическая организационная культура	1ab2cd	ОПК-4 Стратегическое управление предприятием

	Характерные признаки культуры: а. характеризуется как дружественное место работы, где у сотрудников очень много общего б. руководители воспринимаются как воспитатели с. руководители воспринимаются как лидеры, склонные к новаторству и оправданному риску д. среди сотрудников поощряется инновационная деятельность, склонность к экспериментированию и новаторству. Ответ:		
126	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Укажите особенности проведения стратегических изменений, предусматривающих умеренное и радикальное преобразование, отметив соответствующую комбинацию цифр и букв. Уровни стратегических изменений: 1. Умеренное преобразование 2. Радикальное преобразование Характеристики изменений: а. изменения затрагивают маркетинговую деятельность б. изменения происходят в организационной структуре без изменения отрасли с. применяется при реализации интеграционных стратегий д. применяется при освоении нового товара и выхода с ним на рынок. Ответ:	1ad2b с	ОПК-4 Стратегическое управление предприятием
127	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Укажите основные отличия стратегических и тактических планов, проставив соответствующую комбинацию цифр и букв. Типы планов: 1. Стратегический план 2. Тактический план Характеристика планов: а. разрабатывается на срок от 1 до 3 (5) лет б. содержит корпоративную стратегию с. содержит деловую стратегию д. разрабатывается на срок от 3 до 10 лет Ответ:	1bd2a с	ОПК-4 Стратегическое управление предприятием
128	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Отметьте признаки бюрократических и организационных структур, проставив соответствующую комбинацию цифр и букв. Тип организационной структуры: 1. Бюрократическая структура 2. Адаптивная структура	1ad2b с	ОПК-4 Стратегическое управление предприятием

	Характеристика организационной структуры: a. централизация решений b. нечетко определенная иерархия c. децентрализация и широкое участие персонала в принятии решений d. иерархичность уровней управления, где нижестоящий уровень контролируется вышестоящим и подчиняется ему. Ответ:		
129	<i>Решите задачу, выберите правильный ответ</i> Определите индекс рентабельности, если начальные инвестиции 80 тыс. руб. Денежные потоки проекта: 1-й год – 40 тыс. руб., 2-й год – 45 тыс. руб., 3-й год – 50 тыс. руб., 4-й год – 45 тыс. руб. Ставка дисконтирования – 30%: 1) 1,5 2) 1,2 3) 1,02 4) 1,15	2	ОПК-4 Инноваци онное развитие предприят ия
130	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Оценить, какой будет рыночная стоимость компании через 2 года, если она реализует инвестиционный проект, позволяющий рассчитывать на то, что чистая прибыль предприятия к этому времени повысится до 400000 руб. В отрасли, к которой принадлежит компания, наблюдается стабилизовавшийся коэффициент «Цена/Прибыль» (Ц/П), равный 5,5. 1) 22 млн.руб.; 2) 26 млн.руб.; 3) 28 млн.руб.; 4) 32 млн.руб.	1	ОПК-4 Управлен ие стоимост ю бизнеса (факульт ативная)
131	Каковы этапы построения эконометрической модели? 1) спецификация модели, отбор существенных факторов и оценка параметров модели 2) спецификация модели, выбор типа модели и оценка ее параметров 3) спецификация модели, выбор типа модели и проверка ее качества 4) спецификация модели, оценка параметров модели, проверка ее качества	4	ОПК-5 Экономет рика (продвину тый уровень)
132	Какой из перечисленных пакетов прикладных программ является свободно распространяемым? 1) Eviews 2) R 3) Stata 4) SPSS	2	ОПК-5 Экономет рика (продвину тый уровень)
133	Что понимают под обобщенной линейной регрессионной моделью? 1) классическую регрессионную модель, обобщенную по оценке дисперсии 2) классическую регрессионную модель, обобщенную по частным коэффициентам детерминации 3) классическую регрессионную модель, обобщенную по	3	ОПК-5 Экономет рика (продвину тый уровень)

	ковариационной матрице вектора остатков		
134	Какие функции относятся к классу регрессий, нелинейных по оцениваемым параметрам? 1) степенная 2) гиперболическая 3) показательная 4) экспоненциальная	1, 3, 4	ОПК-5 Эконометрика (продвинутый уровень)
135	Какая модель временного ряда называется мультипликативной? 1) в которой ряд представлен суммой трендовой, циклической и случайной компонент 2) в которой ряд представлен суммой логарифмов трендовой, циклической и случайной компонент 3) в которой ряд представлен произведением трендовой, циклической и случайной компонент 4) в которой ряд представлен произведением логарифмов трендовой, циклической и случайной компонент	3	ОПК-5 Эконометрика (продвинутый уровень)
136	<i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ</i> Какая из специфических функций интеллектуального бизнеса не реализуется при продаже или передаче прав на объекты интеллектуальной собственности? 1) управление интеллектуальной собственностью 2) управление трудовыми ресурсами 3) сервисное обслуживание 4) производственная Ответ:	2	ОПК-5 Интеллектуальный бизнес
137	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Подберите соответствующие определения элементам интеллектуального потенциала: 1) интеллектуальный капитал 2) информационный капитал 3) человеческий капитал а) комплекс информационных ресурсов и активов компании б) совокупность неформализованных активов и формализованных работников компании в) совокупность интеллектуальной собственности, инфраструктурных активов и рыночного капитала компании Ответ:	1с2а3 b	ОПК-5 Интеллектуальный бизнес
138	<i>Прочитайте текст и выберите правильные ответы</i> Какие услуги относят к сфере интеллектуального бизнеса? (несколько вариантов) 1) в сфере создания и распространения рекламы 2) в области аудита 3) в области сельского хозяйства 4) в сфере учета и контроля Ответ:	12	ОПК-5 Интеллектуальный бизнес
139	<i>Прочитайте текст и выберите правильные ответы</i>	1234	ОПК-5 Интеллек

	Какие компоненты включают в себя затраты при определении цены информационного продукта? (несколько вариантов) 1) затраты интеллектуального труда, которые оцениваются по уровню заработной платы информационного работника 2) затраты на использование информационной техники, полиграфические расходы 3) затраты на поиск потребителей 4) затраты на доставку информации потребителю Ответ:		туальный бизнес
140	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Уровень безработицы в стране составляет 6%. Экономические исследования показывают, что уровень безработицы уменьшается на 0,5% ежегодно благодаря улучшению экономической ситуации. Необходимо спрогнозировать уровень безработицы через 4 года. 1) 5%; 2) 7%; 3) 9%; 4) 4%.	4	ОПК-5 Планирование и прогнозирование социально-экономических процессов
141	Перед Вами представлены действия, которые производятся на разных этапах решения задачи машинного обучения. Что из перечисленного можно отнести к этапу создания модели. 1) получение данных, на основе которых будет разрабатываться модель 2) определение вида модели машинного обучения, которая будет использоваться для решения задачи 3) итоговая проверка качества работы реализованной модели 4) обработка данных, в процессе которой в данных исправляются присутствующие в них проблемы 5) обучение модели 6) обработка и выбор факторов, на основе которых будет разрабатываться модель	25	УК-1 Системы искусственного интеллекта
142	Выберите верные утверждения о нормализации факторов. 1) Нормализация фактора — процесс приведения его значений в ограниченный диапазон или к стандартному виду. 2) Факторы, которые проходят процедуру нормализации, могут быть как численными, так и категориальными. 3) Нормализация факторов помогает повысить интерпретируемость модели машинного обучения. 4) Нормализация факторов является обязательным этапом подготовки факторов.	13	УК-1 Системы искусственного интеллекта
143	Что такое искусственный интеллект? 1) Интеллект, созданный человеком. 2) Программа для автоматизации задач. 3) Система, способная к обучению и принятию решений, характерных для человека. 4) Механизм для хранения больших объемов данных.	3	УК-1 Системы искусственного интеллекта
144	Сверточные нейронные сети чаще всего применяются для: 1) обработки изображений 2) анализа текстов 3) прогнозирования цен акций	1	УК-1 Системы искусственного

			интеллекта
145	Что такое нейронные сети? 1) Экспертные системы для принятия решений. 2) Модель, инспирированная структурой и функцией мозга, используемая в машинном обучении. 3) Программы для автоматизации бизнес-процессов. 4) Специализированные базы данных.	2	УК-1 Системы искусственного интеллекта
146	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Национальное производство включает два товара: X (потребительский товар) и Y (средство производства). В текущем году было произведено 500 единиц X (цена за единицу – 2 ден. ед.) и 20 единиц Y (цена за единицу – 10 ден. ед.). Величина ВВП составит: 1) 1200 2) 520 3) 1000 4) 200 Ответ:	1	УК-1 Макроэкономика (продвинутый уровень)
147	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> ВВП = 5000 ден. ед. Потребительские расходы составляют 3200 ден. ед., государственные расходы равны 900 ден. ед., а чистый экспорт равен 80 ден. ед. Величина инвестиций составит: 1) 900 2) 820 3) 980 4) 2220 Ответ:	2	УК-1 Макроэкономика (продвинутый уровень)
148	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Предположим, что предельная склонность к потреблению равна 0,75. Правительство сокращает государственные расходы на 240 д.ед. Прежде чем цены установятся, совокупный спрос: 1) уменьшится на 60 д.ед.; 2) увеличится на 720 д.ед.; 3) уменьшится на 720 д.ед.; 4) уменьшится на 960 д.ед. Ответ:	4	УК-1 Макроэкономика (продвинутый уровень)
149	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Кривая спроса на товар описывается следующим равенством: $D = 85 - 5P$; кривая предложения: $S = 25 + 5P$. Равновесная цена составит: 1) 6; 2) 55; 3) 11; 4) 30. Ответ:	1	УК-1 Макроэкономика (продвинутый уровень)
150	Дан csv-файл с историей наблюдений за температурой в регионе.	24	УК-1

	Содержание файла выглядит следующим образом. <i>День недели, Час, "Температура, градусы Цельсия", Комментарий</i> <i>Понедельник, 13, 26, жарко</i> <i>Среда, 23, 22, "уже поздно, но всё ещё тепло"</i> <i>Суббота, 9, 17, неожиданно похолодало</i> <i>Понедельник, 14, 31, очень жарко</i> <i>Вторник, 12, 24, жарко</i> Рассчитайте среднюю температуру (как среднее арифметическое) за всю историю наблюдений. Ответ округлите до целых. Ответ:		Системы искусственного интеллекта
151	<i>Прочитайте текст, и выберите правильный ответ</i> Факторный анализ в экономической диагностике раскрывает: 1) структуру прибылей и убытков 2) коммерческую тайну предприятия 3) влияние отдельных факторов на результативный показатель деятельности предприятия 4) качественные изменения показателей конкурентов Ответ:	3	УК-2 Экономическая диагностика
152	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Экономические показатели в процессе проведения экономической диагностики отражают: 1) динамику происходящих хозяйственных процессов 2) статистику происходящих хозяйственных процессов 3) застывшую форму хозяйственных процессов 4) динамику и статистику происходящих хозяйственных процессов Ответ:	4	УК-2 Экономическая диагностика
153	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> В случае недостатка информационного обеспечения, недостатка времени на предприятии проводится: 1) детализированный анализ 2) экспресс-анализ 3) внешний анализ 4) внутренний анализ Ответ:	2	УК-2 Экономическая диагностика
154	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия заключается в выявлении и оценке: 1) тенденций развития предприятия в будущем 2) слабых и сильных сторон текущей хозяйственной деятельности предприятия 3) действующей системы учета 4) тенденций (направлений) развития отдельных сторон деятельности предприятия 5) размеров недостатка материально-производственных запасов Ответ:	2	УК-2 Экономическая диагностика

155	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Основные результаты проекта переданы заказчику и приняты. Какая активность является КЛЮЧЕВОЙ для формального закрытия проекта? 1) Проведение встречи для анализа успехов, неудач и улучшений на будущее; 2) Немедленный перевод всех членов команды на новые проекты; 3) Удаление всех проектных документов для экономии места.	1	УК-2 Управление проектами
156	Сопоставьте коэффициенты финансовой устойчивости с их формулами Коэффициенты финансовой устойчивости: 1. Коэффициент автономии 2. Коэффициент финансового рычага 3. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами Формулы: а. Собственный капитал / Активы б. Заемный капитал / Собственный капитал с. (Собственный капитал – Внеоборотные активы) / Оборотные активы Ответ:	1a2b3 с	УК-2 Экономическая диагностика
157	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Сопоставьте метод анализа и его описание Метод анализа: 1. Вертикальный анализ 2. Горизонтальный анализ 3. Факторный анализ Описание: а. Выявление влияния отдельных факторов на результат б. Оценка структуры статей отчетности в % с. Сравнение показателей в динамике Ответ:	1b2c3 а	УК-2 Экономическая диагностика
158	<i>Прочитайте текст и выберите правильный ответ</i> Коллективный орган, который выбирает проекты для реализации, утверждает планы работ и их изменения, назначает куратора и утверждает руководителя проекта: 1) команда управления проектом 2) координационный совет 3) потребители продукта проекта 4) заказчики	2	УК-2 Управление проектами
159	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Капитал на 100% сформирован из собственных средств собственников. Стоимость размещения денежных средств в банковский вклад – 15%, привлечения кредита – 20%. Ставка дисконтирования, определяемая по средневзвешенной	2	УК-2 Управление проектами

	стоимости капитала, составляет: 1) 17,5% 2) 15% 3) 20% 4) 25%		
160	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Если капитал сформирован в равных долях из собственных и заемных средств. Ставка по кредиту составляет 16%, стоимость размещения собственных средств во вклад – 14%. Ставка дисконтирования, определяемая по средневзвешенной стоимости капитала, составляет: 1) 12% 2) 14% 3) 15% 4) 16%	3	УК-2 Управление проектами
161	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> К направлениям конкурентного анализа относится: 1) построение конкурентной карты рынка 2) выявление ключевых факторов успеха отрасли 3) анализ движущих сил, вызывающих изменения в отрасли Ответ:	1	УК-3 Конкурентоспособность организации
162	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Каким образом определяется главный конкурент? 1) по уровню потребительских свойств товара 2) по объему предложения 3) по величине доли рынка 4) по наилучшему соотношению между объемами продаж и предложения Ответ:	3	УК-3 Конкурентоспособность организации
163	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Оценка конкурентной структуры отрасли предусматривает анализ следующих конкурентных сил, выделенных М. Портером: 1) анализ конкурентной структуры отрасли оценку интенсивности конкуренции и степени монополизации отраслевого рынка построение конкурентной карты рынка анализ стратегических групп конкурентов 2) общий обзор ситуации в отрасли анализ движущих сил, вызывающих изменения в отрасли выявление ключевых факторов успеха отрасли 3) анализ способности поставщиков отрасли торговаться анализ способности потребителей отрасли торговаться анализ интенсивности соперничества между имеющимися в отрасли конкурентами анализ угрозы появления в отрасли новых фирм анализ угрозы появления товаров и услуг-заменителей 4) анализ возможностей и угроз внешней среды, анализ сильных и слабых сторон организации Ответ:	3	УК-3 Конкурентоспособность организации
164	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i>	3	УК-3

	Что является ключевой целью управления командой проекта? 1) Обеспечение выполнения всех задач проекта в срок 2) Оптимизация использования ресурсов 3) Достижение целей проекта через эффективное использование человеческих ресурсов 4) Минимизация конфликтов в команде		Управлен ие проекта ми
165	<i>Прочитайте текст, выберите правильный ответ</i> Какой стиль руководства предполагает высокую степень делегирования полномочий и ответственности членам команды? 1) Авторитарный 2) Демократический 3) Либеральный 4) Трансформационный	3	УК-3 Управлен ие проекта ми
166	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между методом оценки конкурентоспособности и его описанием Методы оценки: 1. SWOT-анализ 2. Матрица БКГ 3. PEST-анализ 4. Бенчмаркинг Описание: а. Оценка продуктового портфеля по доле рынка и темпам роста б. Анализ сильных и слабых сторон компании, возможностей и угроз с. Сравнение показателей компании с лучшими отраслевыми практиками д. Оценка влияния политических, экономических, социальных и технологических факторов Ответ:	1b2a3 d4c	УК-3 Конкурентоспособ ность организации
167	<i>Прочитайте текст и установите правильное соответствие</i> Установите соответствие между стратегией конкурентоспособности и её описанием Стратегия: 1. Лидерство по издержкам 2. Дифференциация 3. Фокус-стратегия 4. Инновационная стратегия Описание: а. Создание уникального продукта с повышенной ценой б. Захват узкого сегмента рынка с особыми потребностями с. Минимизация затрат для предложения низких цен д. Внедрение новых технологий для усиления позиций Ответ:	1c2a3 b4d	УК-3 Конкурентоспособ ность организации
168	<i>Прочитайте текст и выберите полный ответ</i> Какой метод управления конфликтами в проектной команде	4	УК-3 Управлен ие

	предполагает поиск решения, удовлетворяющего интересы всех сторон? 1) Соперничество 2) Приспособление 3) Компромисс 4) Сотрудничество <i>Ответ:</i>		проекта ми
169	Ваша команда столкнулась с серьезной задержкой из-за непредвиденного технического риска. Члены команды демотивированы. Ваши первые действия? 1) Немедленно сообщить спонсору о проблеме и запросить дополнительные ресурсы. 2) Собрать команду, открыто обсудить ситуацию, совместно оценить масштаб проблемы и наметить возможные пути выхода. 3) Ужесточить контроль над рабочим временем и потребовать отчеты о прогрессе ежедневно. 4) Сосредоточиться на других задачах проекта, надеясь, что команда сама решит проблему.	2	УК-3 Управлен ие проекта ми
170	<i>Прочитайте текст и выберите полный ответ</i> Если капитал сформирован в равных долях из собственных и заемных средств. Ставка по кредиту составляет 20%, стоимость размещения собственных средств во вклад – 12%. Ставка дисконтирования, определяемая по средневзвешенной стоимости капитала, составляет: 1) 12% 2) 16% 3) 20% 4) 10%	2	УК-3 Управлен ие проекта ми
171	<i>Вставьте слова вместо пропусков</i> 1) All questions connected with the production are solved ... companies. 2) Usually banks and various companies look for professional ... who can operate computers and Internet. 3) Partnership business fails when one of the partners disagrees ... the other. 4) The science of economics is classified by ... into macroeconomics and microeconomics. a) candidates b) with c) by d) economists	1c 2a 3b 4d	УК-4 Деловой иностранный язык
172	<i>Поставьте словосочетания в правильной последовательности:</i> 1) in order to 2) in economics 3) it is necessary 4) to know programming languages 5) solve many complex problems Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:	34152	УК-4 Деловой иностранный язык

173	<i>Прочитайте предложение, выберите правильный ответ</i> The most important thing in ... is finding out who the customers are and what they want. a) economics b) management c) marketing d) accounting	c	УК-4 Деловой иностранн ый язык					
174	<i>Установите соответствие между экономическим понятием и его определением</i> 1) bankruptcy 2) revenue 3) balance 4) accountant a) money received from sales b) the person who takes on the responsibility for checking the company's accounts c) the situation facing persons who cannot pay their creditors d) the situation when the two sides of the accounts are equal	1c 2a 3d 4b	УК-4 Деловой иностранн ый язык					
175	<i>Сопоставьте английские словосочетания с их русскими эквивалентами:</i> 1) to increase output 2) to strengthen the supervision 3) to extend a market 4) to improve financial conditions a) усилить надзор b) расширять рынок c) улучшить финансовое положение увеличить выпуск продукции	1d 2a 3b 4c	УК-4 Деловой иностранн ый язык					
176	<i>Прочитайте предложение, выберите правильный ответ:</i> In a free market a) there is no competition among buyers. b) there is competition among sellers of the same commodity. c) there is no competition among sellers of the same commodity.	b	УК-4 Деловой иностранн ый язык					
177	<i>Прочитайте предложение, выберите правильный ответ:</i> The market economy is called a) when private companies make economic decisions. b) when the elements of market and command are used. c) when the government makes economic decisions	a	УК-4 Деловой иностранн ый язык					
178	<i>Прочитайте предложение, выберите правильный ответ:</i> The Ministry of Finance is responsible for a) uncovering tax violation. b) collecting taxes. c) collection of Russian state budget revenues.	c	УК-4 Деловой иностранн ый язык					
179	<i>Прочитайте предложение, выберите правильный ответ:</i>	c	УК-4					

	The productivity of labour of managers and other specialists if they used up-to-date computers. a) will be improved b) will improve c) would be improved will have been improved		Деловой иностранн ый язык						
180	Раскройте скобки и поставьте глагол в соответствующей форме, обращая внимание на последовательность времен: Once the Managing Director (to formulate) a new policy for the company, he (to waste) no time in putting it into effect.	had formu lated, waste d	УК-4 Деловой иностранн ый язык						
181	Прочитайте предложение, выберите правильный ответ: Какое обращение к женщине принято использовать в деловом письме, если не известно ее семейное положение? a) Miss b) Mr c) Ms d) Mrs	c	УК-5 Деловой иностранн ый язык						
182	Поставьте в правильной последовательности Американский вариант написания адреса: 6) 507 A. Flores Street 7) Philippines 8) International Trading Company 9) Sabas Building 10) Manila 11) Miss Claire Waterson Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: <table><tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr></table>							34152 6	УК-5 Деловой иностранн ый язык
183	Прочитайте предложение, выберите правильный ответ Где обычно пишется дата в письме? a) Напротив первой или последней строчки адреса получателя b) Напротив последней строчки адреса получателя c) Напротив первой строчки адреса отправителя Напротив первой строчки адреса получателя	a	УК-5 Деловой иностранн ый язык						
184	Прочитайте предложение, выберите правильный ответ: What kind of a style shouldn't be used for your letter to be discourteous (невежливым)? a) simple b) narrative c) easy colloquial	d	УК-5 Деловой иностранн ый язык						
185	Поставьте в правильной последовательности порядок составления резюме:	25132 4	УК-5 Деловой иностранн						

	1) Краткая справка о достижениях (Achievements). 2) Личные данные (Personal Information). 3) Опыт работы (Experience). 4) Рекомендации (References). 5) Цель (Objective). 6) Личные качества (Personal characteristics). Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо: 		ый язык
186	<i>Установите соответствие между национальностью и отношением к ведению дел во время приемов пищи:</i> 1) The British 2) The Japanese 3) The Germans 4) The French a) prefer not to work while eating. b) like to eat first and talk afterwards. c) usually discuss business matters with a drink during the meal. d) like to talk business before dinner.	1с, 2а, 3d, 4b	УК-5 Деловой иностранн ый язык
187	<i>Сопоставьте предложения с ответом на них собеседника:</i> 1) Please take a seat. 2) Did you have a good trip? 3) Thank you for coming today. 4) Can I get you a glass of water? 5) I just need to make a quick phone call. a) It's a pleasure. b) Yes, please. c) Thanks. d) No hurry. Take your time. e) Yes, it was fine, thanks.	1с, 2е, 3а, 4b, 5d	УК-5 Деловой иностранн ый язык
188	<i>Прочитайте предложение, выберите правильный ответ:</i> The Japanese prefer not to ... while eating. a) laugh b) talk c) work	с	УК-5 Деловой иностранн ый язык
189	<i>Прочитайте предложение, выберите правильный ответ:</i> The British are cool and a) reserved b) strict c) pleasant	а	УК-5 Деловой иностранн ый язык

190	<i>Дополните текст подходящими по смыслу словами:</i> To effectively navigate the challenges of (1) ... communication, it is crucial to have a deep understanding of the diverse (2) ... differences that exist. Understanding cultural norms and values is (3) ... in order to communicate effectively and avoid misunderstandings. Cultural norms refer to the shared expectations and behaviors that are considered (4) ... within a particular culture. These norms can vary greatly from one culture to another, and being aware of these differences is key to (5) ... communication. a) cultural b) essential c) successful d) cross-cultural e) acceptable	1d, 2a, 3b, 4e, 5c	УК-5 Деловой иностранн ый язык								
191	<i>Установите соответствие между терминами и их определениями</i> <table><tr><th>Термин</th><th>Определение</th></tr><tr><td>А. Самооценка</td><td>1. Способность адаптироваться и работать в условиях изменений</td></tr><tr><td>В. Приоритеты</td><td>2. Понимание своих сильных и слабых сторон</td></tr><tr><td>С. Гибкость</td><td>3. Выделение наиболее важных целей и задач</td></tr></table>	Термин	Определение	А. Самооценка	1. Способность адаптироваться и работать в условиях изменений	В. Приоритеты	2. Понимание своих сильных и слабых сторон	С. Гибкость	3. Выделение наиболее важных целей и задач	A–2, B–3, C–1	УК-6 Инноваци онное развитие предприят ия
Термин	Определение										
А. Самооценка	1. Способность адаптироваться и работать в условиях изменений										
В. Приоритеты	2. Понимание своих сильных и слабых сторон										
С. Гибкость	3. Выделение наиболее важных целей и задач										
192	<i>Установите соответствие между стадиями развития карьеры и их описаниями:</i> <table><tr><th>Стадия</th><th>Описание</th></tr><tr><td>А. Начальная</td><td>1. Построение профессионального плана, повышение квалификации</td></tr><tr><td>В. Стабилизация</td><td>2. Первое знакомство с профессией, получение опыта</td></tr><tr><td>С. Развитие</td><td>3. Укрепление позиций, реализация намеченных целей</td></tr></table>	Стадия	Описание	А. Начальная	1. Построение профессионального плана, повышение квалификации	В. Стабилизация	2. Первое знакомство с профессией, получение опыта	С. Развитие	3. Укрепление позиций, реализация намеченных целей	A–2, B–3, C–1	УК-6 Инноваци онное развитие предприят ия
Стадия	Описание										
А. Начальная	1. Построение профессионального плана, повышение квалификации										
В. Стабилизация	2. Первое знакомство с профессией, получение опыта										
С. Развитие	3. Укрепление позиций, реализация намеченных целей										
193	<i>Установите соответствие между действиями и результатами:</i> <table><tr><th>Действие</th><th>Результат</th></tr><tr><td>А. Участие в тренингах</td><td>1. Повышение мотивации и включенности</td></tr><tr><td>В. Постановка целей</td><td>2. Формирование чёткого профессионального плана</td></tr><tr><td>С. Вовлечённость в проекты</td><td>3. Развитие компетенций и навыков</td></tr></table>	Действие	Результат	А. Участие в тренингах	1. Повышение мотивации и включенности	В. Постановка целей	2. Формирование чёткого профессионального плана	С. Вовлечённость в проекты	3. Развитие компетенций и навыков	A–3, B–2, C–1	УК-6 Инноваци онное развитие предприят ия
Действие	Результат										
А. Участие в тренингах	1. Повышение мотивации и включенности										
В. Постановка целей	2. Формирование чёткого профессионального плана										
С. Вовлечённость в проекты	3. Развитие компетенций и навыков										
194	<i>Установите соответствие между видами мотивации и</i>	A–2,	УК-6								

	примерами: <table><tr><td>Вид мотивации</td><td>Пример</td></tr><tr><td>А. Внутренняя</td><td>1. Премия за участие в проекте</td></tr><tr><td>В. Внешняя</td><td>2. Интерес к задаче и желание учиться</td></tr></table>	Вид мотивации	Пример	А. Внутренняя	1. Премия за участие в проекте	В. Внешняя	2. Интерес к задаче и желание учиться	В–1	Инновационное развитие предприятия		
Вид мотивации	Пример										
А. Внутренняя	1. Премия за участие в проекте										
В. Внешняя	2. Интерес к задаче и желание учиться										
195	Установите соответствие между компетенциями и ситуациями их проявления: <table><tr><td>Компетенция</td><td>Ситуация</td></tr><tr><td>А. Умение расставлять приоритеты</td><td>1. Работник планирует задачи по срочности</td></tr><tr><td>В. Корректировка плана развития</td><td>2. Специалист пересматривает цели после обратной связи</td></tr><tr><td>С. Мотивация к росту</td><td>3. Сотрудник сам ищет возможности для обучения</td></tr></table>	Компетенция	Ситуация	А. Умение расставлять приоритеты	1. Работник планирует задачи по срочности	В. Корректировка плана развития	2. Специалист пересматривает цели после обратной связи	С. Мотивация к росту	3. Сотрудник сам ищет возможности для обучения	А–1, В–2, С–3	УК-6 Инновационное развитие предприятия
Компетенция	Ситуация										
А. Умение расставлять приоритеты	1. Работник планирует задачи по срочности										
В. Корректировка плана развития	2. Специалист пересматривает цели после обратной связи										
С. Мотивация к росту	3. Сотрудник сам ищет возможности для обучения										
196	Расположите шаги планирования профессионального развития в правильной последовательности: 1. Постановка цели 2. Оценка текущих компетенций 3. Корректировка плана при необходимости 4. Разработка плана действий 5. Самооценка результатов	2 → 1 → 4 → 3 → 5	УК-6 Инновационное развитие предприятия								
197	Упорядочите этапы внедрения инноваций на предприятии: 1. Поиск идей 2. Анализ потребностей 3. Разработка и тестирование 4. Внедрение 5. Оценка результатов	2 → 1 → 3 → 4 → 5	УК-6 Инновационное развитие предприятия								
198	Записать аргументы, обосновывающие выбор ответа Ситуационная задача: на предприятии внедряется новая цифровая система управления производством. Один из сотрудников активно участвует в обучении, предлагает идеи по улучшению и берёт на себя инициативу в работе с новой системой. Руководство отмечает его активность и рассматривает на повышение. Как, одним словом, можно охарактеризовать поведение этого сотрудника? варианты ответов: 1) проактивность 2) инициативность 3) адаптивность мотивированность	2	УК-6 Инновационное развитие предприятия								
199	Записать аргументы, обосновывающие выбор ответа Ситуационная задача: в условиях быстрого технологического изменения специалист регулярно пересматривает свои профессиональные цели и корректирует личный план развития, учитывая обратную связь от коллег и результаты самооценки.	1	УК-6 Инновационное развитие предприятия								

	Это позволяет ему сохранять конкурентоспособность и эффективно решать задачи инновационного проекта. Какое ключевое качество личности отражает этот подход? <i>Варианты ответов:</i> 1)проактивность 2)инициативность 3)адаптивность 4)мотивированность		
200	<i>Записать аргументы, обосновывающие выбор ответа</i> Ситуационная задача: во время внедрения новой технологии на предприятии сотрудник предложил нестандартное решение, которое существенно улучшило процесс и повысило производительность, несмотря на изначальный скептицизм коллег и риск возможных неудач. Какое качество характеризует его поведение? <i>Варианты ответов:</i> 1) креативность 2) смелость (рискованность) 3) инновационность 4) упорство (настойчивость)	1	УК-6 Инновационное развитие предприятия

Задания открытого типа

№ п/п	Текст задания	Ключ правильного ответа	Код компетенции
201	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Способность предприятия успешно конкурировать на рынке, удерживать и увеличивать долю, получать прибыль в долгосрочной перспективе Ответ:	сегментация конкурентоспособность предприятия	ПК – 1 Конкурентоспособность организации
202	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Качество продукции, цена, уровень сервиса, репутация, инновационность, эффективность маркетинга – это ... конкурентоспособности предприятия. Ответ:	основные факторы (индикаторы, показатели)	ПК – 1 Конкурентоспособность организации
203	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Для оценки мероприятий по улучшению условий труда и укреплению здоровья работников не используется показатель: Ответ:	уровня производительности труда одного работника	ПК-1 Комплексный экономический анализ
204	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i>	прямых затрат труда на определенный вид	ПК-1 Комплексный

	Трудоемкость продукции определяется как отношение: Ответ:	продукции к объему ее производства;	экономиче ский анализ
205	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Совокупность внешних факторов (конкуренты, поставщики, покупатели, новые игроки), влияющих на положение предприятия на рынке. Ответ:	конкурентная среда	ПК-1 Конкурент оспособнос ть организа ции
206	Множество данных, состоящих из наблюдений за однотипными экономическими объектами в течение нескольких временных периодов — это ... данные. Вставьте пропущенное прилагательное во множественном числе. Ответ:	панельные	ПК-1 Эконо Метрика (продвинут ый уровень)
207	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> SWOT-анализ, матрицу БКГ, расчет интегральных показателей, анализ рыночной доли, бенчмаркинг – это конкурентоспособности предприятия. Ответ:	методы оценки	ПК-1 Конкурент оспособнос ть организа ции
208	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Имеются следующие данные по предприятию: объем производства — 1200 изделий, Удельные переменные затраты — 1,5 тыс. руб., постоянные затраты - 1400 тыс. руб. Определите, как изменится себестоимость производства единицы изделия при росте объема производства Ответ:	уменьшится на 6%	ПК-1 Комплекс ный экономиче ский анализ
209	Прочитайте текст и установите соответствие Уровень производственного (операционного) левериджа у предприятия А выше, чем у предприятия Б. В результате ухудшения рыночной конъюнктуры объемы продаж продукции каждого из предприятий уменьшились на 30%. Какое из предприятий потеряет меньше прибыли? Ответ:	предприятие Б	ПК-1 Комплекс ный экономиче ский анализ
210	Для аддитивной модели временного ряда, построенного по квартальным данным, получены следующие скорректированные значения сезонной компоненты: I квартал — –117,25; II квартал — –97,05; III квартал — 164,43. Определите ее значение в IV квартале.	Решение: получается из условия, что сумма скорректиро- ванных значений сезонной	ПК-1.2 Эконо метрика (продвинут ый уровень)

	Ответ:	компоненты должна быть равна нулю. Тогда за IV квартал получим: $117,25 + 97,05 - 164,43 = 49,87$.	
211	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Анализ бухгалтерского баланса, который проводится на основе структуры активов и пассивов баланса – это анализ. Ответ:	вертикальный	ПК-2 Экономическая диагностика
212	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Информационной базой для проведения финансового анализа являются Ответ:	бухгалтерская отчетность	ПК-2 Экономическая диагностика
213	<i>Прочитайте текст и вместо многоточия запишите ответ</i> Интегральный показатель (мультипликатор), количественно определяющий качественные характеристики того или иного процесса, состояния – это	индикатор	ПК-2.3 Планирование и прогнозирование социально-экономических процессов
214	<i>Прочитайте текст и вместо многоточия запишите ответ</i> Одна из основных функций управления, в ходе реализации которой проводятся научные исследования по предвидению состояния объекта – это	прогнозирование	ПК-2.1 Планирование и прогнозирование социально-экономических процессов
215	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Методологической основой стратегического управления является..... Ответ:	системный подход	ПК-2 Стратегическое управление предприятием
216	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Коэффициент текущей ликвидности < 1 говорит о Ответ:	неспособности покрыть краткосрочные обязательства	ПК-2 Экономическая диагностика
217	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> Выручка предприятия = 10000 тыс. руб., чистая прибыль = 1500 тыс. руб. Рассчитайте	15	ПК-2 Экономическая диагностика

	рентабельность продаж (ROS) в процентах. Ответ:		ка																
218	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Какие из характеристик относятся к эффективному прогнозированию? Ответ:	Обоснованность, гибкость или обоснованность, гибкость (первая буква любая)	ПК-2.1 Планирование и прогнозирование социально-экономических процессов																
219	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> Предприятие выпускает продукт, по которому проведена оценка по трём ключевым параметрам: качество, цена, сервис. Данные представлены в таблице: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Параметр</th><th>Вес параметра</th><th>Оценка параметра у предприятия</th><th>Оценка параметра у конкурента</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Качество</td><td>0,5</td><td>90</td><td>80</td></tr> <tr> <td>Цена</td><td>0,3</td><td>70</td><td>75</td></tr> <tr> <td>Сервис</td><td>0,2</td><td>85</td><td>90</td></tr> </tbody> </table> Определить интегральный показатель конкурентоспособности предприятия Ответ:	Параметр	Вес параметра	Оценка параметра у предприятия	Оценка параметра у конкурента	Качество	0,5	90	80	Цена	0,3	70	75	Сервис	0,2	85	90	1,034	ПК-2 Конкурентоспособность организации
Параметр	Вес параметра	Оценка параметра у предприятия	Оценка параметра у конкурента																
Качество	0,5	90	80																
Цена	0,3	70	75																
Сервис	0,2	85	90																
220	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> Предприятие "Альфа" занимает 25% рынка, а его главный конкурент "Бета" – 30%. Общий объём рынка составляет 200 млн руб. в год. Рассчитать, какую дополнительную выручку должно получить предприятие "Альфа", чтобы сравняться с конкурентом (в млн. руб.). Ответ:	10 млн. руб.	ПК-2 Конкурентоспособность организации																
221	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Метод оценки инвестиционных проектов, учитывающий будущие денежные потоки с учетом рисков, называется ... Ответ:	дисконтированный денежный поток	ПК-3 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса																
222	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> ... - это совокупность методов и принципов, используемых для определения стоимости компании или проекта с учетом их потенциала для генерации доходов, устойчивости и соответствия инвестиционным целям. Ответ:	оценка бизнеса	ПК-3 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса																

223	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Прочитайте текст и запишите ответ. ... – это количественные характеристики, отражающие финансовое состояние и результаты деятельности компании. Ответ:	показатели оценки бизнеса	ПК-3 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса										
224	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Вероятность потери ресурсов или понесения убытков в результате осуществления определенных действий, операции это Ответ:	риск	ПК-3 Анализ и управление рисками										
225	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта, называются ... Ответ:	притоки	ПК-3 Управление инвестиционным проектом										
226	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Какие методы не используются при анализе рисков: 1) анализ чувствительности, анализ сценариев; 2) метод построения деревьев решений, имитационные методы; 3) экспертные методы; 4) цепных подстановок, абсолютных разниц.	цепных подстановок, абсолютных разниц.	ПК-3 Анализ и управление рисками										
227	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца <table><tr><td>Характеристика</td><td>Понятие</td></tr><tr><td>1) позволяет получить наиболее обобщенную характеристику результата инвестирования, т.е. его конечный эффект в абсолютной сумме.</td><td>А Чистый дисконтированный доход</td></tr><tr><td>2) представляет собой отношение суммы приведенных эффектов к величине капиталовложений.</td><td>Б Индекс доходности проекта</td></tr><tr><td>3) значение ставки дисконтирования, при которой величина NPV проекта равна нулю.</td><td>В Запас финансовой прочности проекта</td></tr><tr><td></td><td>Г Внутренняя норма доходности проекта</td></tr></table> Ответ:	Характеристика	Понятие	1) позволяет получить наиболее обобщенную характеристику результата инвестирования, т.е. его конечный эффект в абсолютной сумме.	А Чистый дисконтированный доход	2) представляет собой отношение суммы приведенных эффектов к величине капиталовложений.	Б Индекс доходности проекта	3) значение ставки дисконтирования, при которой величина NPV проекта равна нулю.	В Запас финансовой прочности проекта		Г Внутренняя норма доходности проекта	1А,2Б,3Г	ПК-3 Управление инвестиционным проектом
Характеристика	Понятие												
1) позволяет получить наиболее обобщенную характеристику результата инвестирования, т.е. его конечный эффект в абсолютной сумме.	А Чистый дисконтированный доход												
2) представляет собой отношение суммы приведенных эффектов к величине капиталовложений.	Б Индекс доходности проекта												
3) значение ставки дисконтирования, при которой величина NPV проекта равна нулю.	В Запас финансовой прочности проекта												
	Г Внутренняя норма доходности проекта												
228	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только один элемент правого столбца	1Б,2А, 3В	ПК-3 Управление инвестиционным проектом										

	Характеристика 1) несущественные видоизменения продуктов и технологических процессов 2) касаются значительного усовершенствования существующих продуктов, а также инновации, связанные с внедрением новых или в значительной степени усовершенствованных методов производства 3) предполагают полное вытеснение устаревшего продукта новым и тем самым обеспечение более эффективного выполнения соответствующих функций Ответ:	Формы инноваций А улучшающие инновации Б псевдоинновации (рационализирующие инновации) В замещающие инновации Г социальные инновации	
229	<i>Решите задачу</i> Проект приносит 3 млн рублей в год в течение 4 лет. Начальные инвестиции — 9 млн рублей. Рассчитать NPV при ставках дисконтирования 10% и 15%. Определите, как чувствителен проект к изменению ставки. Ответ: Проект чувствителен к изменению ставки: при 10% он выгоден, при 15% — убыточен. Решение Задача 3: Оценка чувствительности проекта к изменению ставки дисконтирования Условие: Проект приносит 3 млн рублей в год в течение 4 лет. Начальные инвестиции — 9 млн рублей. Рассчитать NPV при ставках дисконтирования 10% и 15%. Определите, как чувствителен проект изменению ставки. Решение: ♦ При 10%: $NPV = \frac{3}{1.1} + \frac{3}{1.1^2} + \frac{3}{1.1^3} + \frac{3}{1.1^4} - 9$ $= 2.73 + 2.48 + 2.25 + 2.05 = 9.51 \Rightarrow NPV = 9.51 - 9 = 0.51 \text{ млн руб.}$ ♦ При 15%: $NPV = \frac{3}{1.15} + \frac{3}{1.15^2} + \frac{3}{1.15^3} + \frac{3}{1.15^4} - 9$ $= 2.61 + 2.27 + 1.97 + 1.71 = 8.56 \Rightarrow NPV = 8.56 - 9 = -0.44 \text{ млн руб.}$ Ответ: Проект чувствителен к изменению ставки: при 10% он выгоден, при 15% — убыточен		ПК-3 Управление инвестиционным проектом
230	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ Капитал величиной 8240 д.ед. вложен в банк на 40 дней под 6% годовых (К, 360). Найдите процентный платеж.	Решение: $40 : 360 = 1/9 \text{ 6\%} \times 1/9 = 2/3\% \times 8240 \times 2/3 : 100 = 54,93 \text{ (д.ед.)}$ Ответ:	ПК-3 Анализ и управление рисками

	Ответ	Процентный платеж составит 54,93 д.ед.	
231	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Нормативно-правовые акты, этические нормы, время, уровень качества и т.д. - это Ответ	ограничения по проекту	ПК-4 Управление проектами
232	Прочитайте текст и запишите ответ Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры называется ... Ответ:	матричной	ПК-4 Управление инвестиционным проектом
233	Прочитайте текст и запишите ответ К инвестиционной фазе жизненного цикла инвестиционного проекта относятся... Ответ:	разработка технического проекта и рабочей документации	ПК-4 Управление инвестиционным проектом
234	Прочитайте текст и запишите ответ Организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов, называется ... Ответ:	всеобщим управлением проектами	ПК-4 Управление инвестиционным проектом
235	Прочитайте текст и запишите ответ Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации называются _____ проекта Ответ:	фазы	ПК-4 Управление инвестиционным проектом
236	Прочитайте текст и запишите ответ Определить методом абсолютных разниц показатель выпуска и реализации продукции, если объем выпуска продукции по плану составил 2689 изделий, а фактически – 2720 изделий; Объем реализации в плановом периоде – 1020,8 тыс. руб., а фактически – 1007,0 тыс. руб. Ответ:	31 изд. -13,8 тыс. руб.	ПК-4 Управление проектами
237	Прочитайте текст и запишите ответ Определить рентабельность продукции, если цена единицы продукции составляет 380 руб., а ее себестоимость – 275 руб. Ответ:	38,18%	ПК-4 Управление проектами
238	Прочитайте текст и запишите ответ Установите правильное соответствие. Каждому элементу левого столбца соответствует только	1В ,2А ,3Б	ПК-4 Управление инвестици

	один элемент правого столбца Характеристика 1) вложения субъектов хозяйственной деятельности данного государства 2) вложение средств в материальные (здания, сооружения, оборудования и т.п.) и нематериальные (патенты, лицензии, «ноу-хау», научно-технические проектно-конструкторские работы в виде документации, программные средства и т.п.) активы 3) вложение средств в такие инструменты, как ценные бумаги, депозиты, целевые банковские вклады Ответ:		онным проектом
239	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Промышленное предприятие, специализирующееся на производстве металлических конструкций, стремится повысить эффективность использования своего производственного потенциала. Производственная мощность завода составляет 15 000 т конструкций в год, а фактическое производство — 11 250 т в год. Компания планирует внедрить новую систему автоматизации производственных линий с инвестициями 1 500 тыс. руб., что позволит увеличить объем производства на 25%. Также планируется оптимизация логистики поставок сырья за 300 тыс. руб., что сократит время простоя оборудования на 10% и, как следствие, увеличит производительность на 5%. Необходимо оценить производственный потенциал предприятия после реализации мероприятий, определив коэффициент использования производственного потенциала. Ответ:	98.44	ПК-4.1 Управление потенциалом предприятия
240	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Предприятие в сфере машиностроения работает на высококонкурентном рынке, где клиенты требуют инновационных решений, а конкуренты активно внедряют автоматизацию. Производственные мощности загружены на 70%, а текучесть кадров составляет 15%. Рыночные тенденции указывают на рост спроса на цифровые технологии и необходимость сокращения издержек. Какую стратегию управления потенциалом вы бы порекомендовали для повышения конкурентоспособности? Укажите название стратегии и обоснуйте её применимость, учитывая рыночные условия, производственные показатели	инновационная стратегия	ПК-4 Управление потенциалом предприятия

	и цели предприятия. Ответ:		
241	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, уход или принятие риска составляет	управление	ПК-5 Анализ и управление рисками
242	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Методы отказа от рискованных проектов, ненадежных партнеров, рискованных финансовых сделок, большой доли заемного капитала относятся к методам	уклонения	ПК-5 Анализ и управление рисками
243	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Процесс сравнения рассчитанного риска с представленными критериями риска для определения его существенности это его	оценка	ПК-5 Анализ и управление рисками
244	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> ... – инструмент, используемый для интеграции экологических и социальных факторов в систему управления рисками. Ответ:	ESG-критерии	ПК-5 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса
245	<i>Прочитайте текст и вместо многоточия запишите ответ</i> Распределение риска по этапам работы относится к методам риска	диверсификации	ПК-5.2 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
246	Прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ. Капитал величиной 20050 д.ед. вложен в банк на 60 дней под 6% годовых (К, 360). Найдите процентный платеж.	Решение: $40 : 360 = 1/6$ $6\% \times 1/6 = 1\%$ $20050 \times 1 : 100 = 200,5$ (д.ед.) Ответ: Процентный платеж составит 200,5 д.ед	ПК-5 Анализ и управление рисками
247	Прочитайте текст и установите соответствие При вложении средств в инвестиционный проект А существует вероятность, равная 70 %, чтобы получить прибыль в размере 20 млн. руб., 20 % вероятности – получить прибыль в 10 млн. руб. Вероятность потерь по проекту в размере 5 млн. руб. составляет 10 %. Определите уровень	$K = 7,89\%$	ПК-5 Анализ и управление рисками

	рискованности инвестиционного проекта, рассчитав значение коэффициента вариации доходности ИП: 1) $K = 50,9 \%$ 2) $K = 59,9 \%$ 3) $K = 7,89 \%$ 4) $K = 8,89 \%$.		
248	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Ваша производственная компания имеет оборудование на сумму 2 000 000 рублей. Вы хотите застраховать его от различных рисков: повреждение, кража и простой. Страховая компания предлагает следующие ставки: Повреждение: 1.5% от стоимости оборудования; Кража: 2% от стоимости оборудования; Простой: 1% от стоимости оборудования. Какова будет общая стоимость страхования оборудования от всех рисков? Ответ:	90000	ПК-5.3 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
249	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Компания ожидает, что в следующем году её доля на рынке снизится из-за появления нового конкурента. Существует вероятность 25%, что доля снизится на 15%, и вероятность 75%, что доля останется прежней. Ожидаемая прибыль при текущей доле составляет 500000 рублей. Какова ожидаемая прибыль с учетом риска? Ответ:	481250	ПК-5.2 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
250	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Компания предоставляет кредиты своим клиентам. Ожидаемая сумма кредитов составляет 2000000 рублей. На основе анализа кредитоспособности клиентов установлено, что существует вероятность дефолта на уровне 10%, что приведет к убыткам в размере 500000 рублей. Какова ожидаемая потеря от дефолта клиентов? Ответ:	50000	ПК-5.3 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
251	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Новое явление в теории и практике современного управления, возникшее на стыке экономического анализа, планирования, управленческого учета и менеджмента Ответ:	контроллинг	ПК-6.1 Управление затратами и контроллинг
252	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Объект учета затрат и объект калькулирования могут совпадать при использовании ... метода Ответ:	попроцессного	ПК-6.1 Управление затратами и контрол

			линг
253	<i>Прочитайте текст и вместо многоточия запишите ответ</i> Оценочная стоимость бизнеса доходу, который можно было бы получить в течение срока его деятельности, вложив ту же сумму инвестиций в сопоставимый по рискам доступный инвестору бизнес.	равна	ПК-6.3 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
254	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Деятельность, направленная на создание и расширенное воспроизводство интеллектуальных инновационных знаний – это..... Ответ:	интеллектуальный бизнес	ПК-6.2 Интеллектуальный бизнес
255	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Процесс определения затрат, приходящихся на единицу продукции или услуги Ответ:	калькуляция	ПК-6.1 Управление затратами и контроллинг
256	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Предприятие в течение последних лет получало годовую прибыль в размере 100000 руб. Ценовой мультипликатор «Цена/Прибыль» (т.е. отношение цены акции к прибыли на акцию) для предприятия-аналога равен 5. Рассчитайте стоимость предприятия. Ответ:	500000	ПК-6.1 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
257	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Создание условий для высокоэффективной мотивации всех сотрудников в рамках безусловного соблюдения требований корпоративной ответственности при общей созидательной стратегии движения корпоративного микроэкономического социума – это... Ответ:	Управленческое интеллектуальное предпринимательство	ПК-6.1 Интеллектуальный бизнес
258	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Какой учет называют стратегическим, прогнозным учетом? Ответ:	Управленческий учет	ПК-6.1 Управление затратами и контроллинг
259	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Определить экономию на условно-постоянных расходах в результате увеличения объема	2760 руб.	ПК – 6 Управление затратами

	производства. Известно, что себестоимость товарной продукции в базисном году составляет 250 тыс. руб.; удельный вес условно-постоянных расходов 8%; темпы прироста объема товарной продукции в планируемом году по сравнению с базисным годом составят 15%; темпы прироста условно-постоянных расходов в связи с ростом объема производства 1.2% Ответ:		и контроллинг
260	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Себестоимость единицы изделия при программе выпуска 4500 штук в год составляла 1500рублей. Конструкция изделия, осталась прежней, технология изготовления не изменилась. За счет расширения рынка сбыта увеличилась программа выпуска до 7000 штук в год. Определить себестоимость изделия, если коэффициент, учитывающий фактор масштаба производства составил 0.85. Ответ:	1030,35 руб.	ПК – 6 Управление затратами и контроллинг
261	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> ... – это совокупность ресурсов и возможностей предприятия, обеспечивающих его конкурентоспособность. Ответ:	потенциал предприятия	ПК-7.1 Управление потенциалом предприятия
262	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> ... – это способность предприятия сохранять эффективность в условиях экономической Ответ:	антикризисный потенциал	ПК-7.1 Управление потенциалом предприятия
263	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Методика оценки инновационного потенциала организации строится на двух подходах: системном и ... Ответ:	целевом	ПК-7 Инновационное развитие предприятия
264	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Особенность виртуальных организаций состоит в... Ответ:	отсутствии (или сведении к минимуму) традиционных форм взаимодействия элементов организации друг с другом или с элементами непосредственного	ПК-7 Инновационное развитие предприятия

		окружения.	
265	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Как называется стратегия компании, особенность которой заключается в выборе направлений и определении масштаба предполагаемых изменений? Ответ:	Инновационная	ПК-7 Инновационное развитие предприятия
266	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> В числителе расчетной формулы индекса доходности — величина доходов, приведенных к моменту начала реализации инноваций, а в знаменателе ... Ответ:	величина инвестиций в инновации, дисконтированных к моменту начала процесса инвестирования	ПК-7 Инновационное развитие предприятия
267	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Конъюнктурные факторы риска связаны с ... Ответ:	динамикой рыночной ситуации на национальном и международном рынках	ПК-7 Инновационное развитие предприятия
268	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Сформулируйте недостающий этап выбора направления инвестиций в инновационный проект: 1) Разработка идей проектов; 2) Проекты классифицируются по типу инвестирования; 3) Расчет денежных потоков по проектам; 4) _____ Ответ:	оценка степени риска выбранного варианта	ПК-7 Инновационное развитие предприятия
269	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Предприятие в сфере энергетической промышленности сталкивается с ростом издержек из-за устаревшего оборудования и высокой текучести кадров (20%). Экономическая нестабильность ограничивает доступ к заёмным средствам, а конкуренты активно внедряют автоматизацию. Предприятие планирует модернизацию, но собственных средств недостаточно. Какое управленческое решение по управлению потенциалом будет наиболее рациональным? Укажите решение одной фразой и обоснуйте его, учитывая издержки, кадровые проблемы и долгосрочную эффективность. Ответ:	оптимизация трудового потенциала	ПК-7.2 Управление потенциалом предприятия
270	<i>Решите задачу</i>		ПК-7 Инновацио

	Какую сумму надо единовременно положить на банковский счет сегодня, чтобы через три года иметь на счете 100 тыс. руб., если ставка ссудного процента 20%; депозитного процента 13%. Решение Конечно! В этом задании речь идёт о дисконтировании будущей суммы — нужно определить, сколько нужно положить сегодня, чтобы через 3 года получить 100 тыс. руб. Используем формулу дисконтирования: $PV = \frac{FV}{(1 + r)^n}$ где: • PV — сумма, которую нужно положить сегодня (present value), • $FV = 100,000$ руб. — сумма, которую хотим получить через 3 года, • $r = 13\% = 0.13$ — ставка депозитного процента, • $n = 3$ — количество лет. Подставим значения: $PV = \frac{100,000}{(1 + 0.13)^3} = \frac{100,000}{1.13^3} = \frac{100,000}{1.439}$ $PV \approx 100,000 \div 1.439 \approx 69,490 \text{ руб.}$  Ответ: Примерно 69 490 руб. нужно положить на счёт сегодня под 13% годовых, чтобы через 3 года получить 100 000 руб.		нное развитие предприятием
271	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> ... – процесс, обеспечивающий разработку плана изменений предприятия с учетом экономической безопасности. Ответ:	стратегическое управление рисками	ПК-8 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса
272	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> ... – стратегия, направленная на адаптацию бизнеса к внешним изменениям с учетом рисков устойчивости. Ответ:	адаптивная стратегия	ПК-8 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса
273	<i>Прочитайте текст и вместо многоточия запишите ответ</i> Деятельность любой организации всегда сопровождается рисками, присутствующими в ее внешней или внутренней среде» - в этом заключается смысл закона риска.	неизбежности	ПК-8.1 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
274	<i>Прочитайте текст и вместо многоточия запишите ответ</i> Финансовый инструмент, который защищает от финансовых потерь в результате непредвиденных событий – это	страхование	ПК-8.1 Экономические методы предотвращения ущерба

			предприятию
275	<i>Прочитайте текст и вместо многоточия запишите ответ</i> Процесс выявления, оценки и приоритизации рисков, за которым следуют координация и применение ресурсов для минимизации, мониторинга и контроля – это процесс рисками.	управления	ПК-8.2 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
276	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Ваша компания имеет автопарк из 10 автомобилей. Каждый автомобиль стоит 300000 рублей. Страховая компания предлагает страховку на уровне 2% от стоимости автомобиля. Какова будет общая стоимость страховки для всего автопарка? Ответ:	60000	ПК-8.2 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
277	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Ваша компания отправляет груз на сумму 1500000 рублей. Страховая компания предлагает страхование груза на уровне 0,5% от стоимости груза. Какова будет стоимость страхования этого груза? Ответ:	7500	ПК-8.2 Экономические методы предотвращения ущерба предприятию
278	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Компания, специализирующаяся на производстве строительных материалов сталкивается с рисками из-за роста цен на сырье и ужесточения экологических норм. Потребители отдают предпочтение экологичным продуктам, а конкуренты активно внедряют автоматизацию. Компания рассматривает инвестиции в новые технологии. Какую стратегию изменений вы порекомендовали бы для повышения устойчивости бизнеса? Укажите название стратегии и обоснуйте её применимость, учитывая рыночные тенденции и цели устойчивого развития. Ответ:	Инновационная стратегия	ПК-8 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса
279	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> В условиях ужесточающихся экологических стандартов и роста цен на энергоносители производитель промышленных фильтров для	Цифровая трансформация	ПК-8 Риски и управление устойчивым развитием

	очистки воды сталкивается с необходимостью адаптации. Клиенты всё чаще требуют энергоэффективных и экологичных решений, а конкуренты активно внедряют IoT-технологии для мониторинга оборудования. Руководство рассматривает инвестиции в инновационные разработки. Какую стратегию изменений вы порекомендовали бы для обеспечения устойчивого развития бизнеса? Укажите название стратегии в виде словосочетания и обоснуйте её применимость, учитывая рыночные тенденции и цели устойчивого развития. Ответ:		бизнеса
280	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Компания в сфере производства металлоконструкций стремится повысить устойчивость бизнеса через интеграцию системы управления рисками. Уровень операционных рисков оценивается в 2 500 тыс. руб., а резервный фонд составляет 3 500 тыс. руб., что дает коэффициент покрытия рисков 1.4. Компания планирует внедрить ESG-ориентированную систему управления рисками за 600 тыс. руб., что снизит уровень операционных рисков на 15%. Высвобожденные средства будут направлены на пополнение резервного фонда. Рассчитайте новый коэффициент покрытия рисков после внедрения системы в пять действий. Укажите итоговое значение коэффициента одним числом и обоснуйте расчёты пошагово. Ответ:	1.54	ПК-8 Риски и управление устойчивым развитием бизнеса
281	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> - это планирование, сбор, создание, распространение и контроль информации между всеми участниками проекта.	Управление коммуникациями проекта	ПК-9 Управление проектами
282	<i>Прочитайте текст и вместо многоточия запишите ответ</i> Повышение уровня конкуренции может способствовать стоимости бизнеса	снижению	ПК-9.1 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
283	<i>Прочитайте текст и вместо многоточия запишите ответ</i> Экономическая добавленная стоимость (EVA) характеризует компании после выплаты всех	доход	ПК-9 Управление стоимостью бизнеса

	обязательств.		(факультативная)
284	<i>Прочитайте текст и вместо многоточия запишите ответ</i> Процесс оценки доходов с учетом временной стоимости денег называется дисконтированием.	будущих	ПК-9 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
285	<i>Прочитайте текст и вместо многоточия запишите ответ</i> Метод оценки стоимости бизнеса, основанный на прогнозировании будущих прибылей – это метод прибыли.	капитализации	ПК-9 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
286	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Рассчитайте величину потенциального валового дохода для целей оценки. Площадь здания, предназначенная для сдачи в аренду 1200 кв.м., годовая ставка арендной платы 200 руб. за кв.м. Ответ:	240000	ПК-9 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
287	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Какая функция управления инвестиционным проектом является ключевой для обеспечения финансовой устойчивости проекта?	Ключевой функцией для обеспечения финансовой устойчивости проекта является контроль исполнения бюджета	ПК-9 Управление инвестиционным проектом
288	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Какой фактор чаще всего становится причиной роста инвестиционных рисков при реализации проекта?	Одним из наиболее значимых факторов роста инвестиционных рисков является изменение макроэкономических условий, в частности — изменение налогового или финансового законодательства.	ПК-9 Управление инвестиционным проектом
289	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Какой документ на этапе планирования инвестиционного проекта играет решающую роль при принятии решения об его запуске?	Решающую роль на этапе планирования играет бизнес-план проекта	ПК-9 Управление инвестиционным проектом

290	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Определить рентабельность инвестиций, если поступление по проекту по годам составляют: 1 год – 8697 тыс. руб., 2 год – 17017 тыс. руб., 3 год – 27697,8 тыс. руб., 4 год – 26694,2 тыс. руб., 5 год – 20553 тыс. руб. Норма дисконта – 10%. Инвестиционные вложения – 65000 тыс. руб.	1,13	ПК-9 Управление проектами
291	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Метод, оценивающий зависимость спроса от цены и доходов потребителей, называется ... Ответ:	эластичность спроса	ОПК-1 Управленческая экономика
292	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> ... – функция, описывающая зависимость объёма выпуска от затрат по факторам производства. Ответ:	производственная функция	ОПК-1 Управленческая экономика
293	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> К снижению издержек фирмы ведёт оптимизация ... Ответ:	производственных процессов	ОПК-1 Управленческая экономика
294	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> ... – это разница между выручкой фирмы и её совокупными затратами. Ответ:	прибыль	ОПК-1 Управленческая экономика
295	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> ... – затраты, которые фирма может изменить в краткосрочном периоде для оптимизации производства. Ответ:	переменные затраты	ОПК-1 Управленческая экономика
296	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Ценовая эластичность спроса означает ... и показывает ... Ответ:	Ценовая эластичность спроса означает степень чувствительности объёма спроса на товар к изменению его цены. Иными словами, она показывает, на сколько процентов изменится величина спроса при изменении цены на 1%.	ОПК-1 Микроэкономика (продвинутый уровень)

297	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Если на рынке труда устанавливается минимальная заработная плата выше рыночной, то... Ответ:	может возникнуть избыточное предложение труда, что приведет к безработице, особенно среди менее квалифицированных работников.	ОПК-1 Микроэкономика (продвинутый уровень)
298	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> Мультипликатор государственных расходов равен 2,5. Как изменится ВВП при повышении государственных расходов на 300 тыс. руб.? Ответ:	750 000 руб. 750 тыс. руб..	ОПК-1 Макроэкономика (продвинутый уровень)
299	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> Экономика описана следующими данными: $C = 20 + 0,8(Y - T + F)$, где: $I = 60$ (инвестиции); $T = 40$ (налоги); $F = 10$ (трансферты); $G = 30$ (государственные расходы). Рассчитайте равновесный уровень дохода. Ответ:	430	ОПК-1 Макроэкономика (продвинутый уровень)
300	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> Потенциальный ВВП, на уровне которого изначально находится экономика, равен 2000 млрд руб. Уравнение кривой совокупного спроса AD сначала имело вид: $Y = 2480 - 200P$, но увеличение государственных закупок сдвинуло эту кривую в положение, описываемое уравнением: $Y = 2560 - 200P$. Определите равновесный уровень цен в долгосрочной перспективе, если потенциальный ВВП не изменится. Ответ:	2,9	ОПК-1 Макроэкономика (продвинутый уровень)
301	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Метод заключается в получении ряда промежуточных значений результативного показателя путем последовательной замены базисных (плановых) значений факторов на фактические, с последующим сравнением величины результативного показателя до и после изменения Ответ:	цепных подстановок	ОПК-2 Комплексный экономический анализ
302	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> При использовании метода _____ величина влияния факторов рассчитывается умножением абсолютного прироста значения исследуемого фактора на базисную (плановую) величину факторов, которые в модели находятся справа от него, и на фактическую величину факт	абсолютных разниц	ОПК-2 Комплексный экономический анализ

	Ответ:		
303	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> – это комплексное изучение работы предприятий, их структурных подразделений с целью объективной оценки ее результатов и выявление возможностей дальнейшего повышения эффективности хозяйствования Ответ:	экономический анализ	ОПК-2 Комплексный экономический анализ
304	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> Эффективность общественного производства и степень использования экономического потенциала страны определяется с помощью ... Ответ:	народно-хозяйственного анализа	ОПК-2 Комплексный экономический анализ
305	Измерение влияния факторов в детерминированном анализе, основанное на применении относительных показателей выражающих отношение фактического уровня анализируемого показателя в отчетном периоде к его уровню в базисном периоде, является методом Ответ:	индексным	ОПК-2 Комплексный экономический анализ
306	Внутренняя переменная эконометрической модели, значения которой определяются только значениями независимых переменных — это ... переменная. Вставьте пропущенное прилагательное. Ответ:	эндогенная	ОПК-2 Эконометрика (продвинутый уровень)
307	Внешняя переменная эконометрической модели, значения которой определяются вне рассматриваемой модели — это ... переменная. Вставьте пропущенное прилагательное. Ответ:	экзогенная	ОПК-2 Эконометрика (продвинутый уровень)
308	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Определите рентабельность продаж на основе следующих данных: выручка от реализации продукции — 456,2 млн руб., себестоимость реализованной продукции — 381,8 млн руб.: Ответ:	16,31%	ОПК-2 Комплексный экономический анализ
309	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Если товарная продукция к уровню прошлого года увеличилась на 6%, а стоимость основных производственных фондов на 4 % то фондоотдача:	увеличилась на 2,0%	ОПК-2 Комплексный экономический анализ
310	Для двухфакторной эконометрической модели, построенной по 15 точкам, получено значение	$F_{расч} = \frac{R^2}{1 - R^2} \cdot \frac{n - m - 1}{m}$	ОПК-2 Экономика

	коэффициента детерминации 0,87. Каково расчетное значение F-критерия? Ответ:	, где $n=15$, $m=2$, $R^2=0,87$. $F_{расч} = 40,15$.	метрика (продвинутый уровень)
311	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Микроэкономика — это раздел экономики, изучающий Ответ:	поведение отдельных экономических агентов, таких как домохозяйства, фирмы и государственные структуры, а также их взаимодействие на рынках товаров и услуг	ОПК-3 Микроэкономика (продвинутый уровень)
312	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Совокупная полезность возрастает, если предельная полезность... Ответ:	возрастает или падает, но остается положительной	ОПК-3 Микроэкономика (продвинутый уровень)
313	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Положение и наклон кривой безразличия для отдельного потребителя объясняются... Ответ:	только его предпочтениями	ОПК-3 Микроэкономика (продвинутый уровень)
314	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> - совокупная рыночная стоимость всей конечной продукции (товаров, работ, услуг), произведенной на территории государства за определенный период времени, как правило за год Ответ:	ВВП, Валовый внутренний продукт	ОПК-3 Макроэкономика (продвинутый уровень)
315	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> ... соотношение обмена двух денежных единиц, или цена одной денежной единицы, выраженная в денежной единице другой страны Ответ:	Валютный курс	ОПК-3 Макроэкономика (продвинутый уровень)
316	<i>Вы предприниматель. Какое из следующих решений наиболее рационально при росте издержек на сырье? Обоснуйте.</i> Варианты: 1) Увеличить цену на продукцию 2) Уволить часть персонала 3) Найти нового поставщика 4) Снизить качество товара	3 — поиск более дешевого поставщика сохраняет качество продукции и не снижает конкурентоспособность, в отличие от увольнений или ухудшения качества.	ОПК-3 Микроэкономика (продвинутый уровень)
317	<i>Какое из перечисленных правительство может</i>	2 — увеличение	ОПК-3

	использовать как меру фискальной политики при спаде экономики? Почему? Варианты: 1) Повышение ключевой ставки 2) Увеличение госрасходов 3) Введение квот на импорт 4) Ужесточение стандартов труда	государственных расходов стимулирует совокупный спрос, создает рабочие места и оживляет экономику. Это типичный инструмент фискальной (бюджетной) политики.	Микроэкономика (продвинутый уровень)
318	Объясните выбор с опорой на экономическую теорию. Какая из предложенных антикризисных стратегий наиболее эффективна в условиях высокой инфляции? Варианты: 1) Увеличение государственных расходов 2) Повышение процентной ставки 3) Снижение налогов для бизнеса 4) Расширение денежной массы	2 — повышение ставки рефинансирования делает кредиты более дорогими, ограничивает денежное предложение и снижает инфляционное давление. Это мера жесткой монетарной политики.	ОПК-3 Микроэкономика (продвинутый уровень)
319	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Фирма в сфере сервисной промышленности работает на конкурентном рынке, где потребители чувствительны к ценам, а конкуренты активно используют скидки. Спрос услуги фирмы снизился на 10% из-за роста цен на сырье, увеличившего затраты на 15%. Государство ввело новые экологические стандарты, требующие инвестиций. Какую стратегию ценообразования вы бы порекомендовали для повышения конкурентоспособности? Укажите название стратегии и обоснуйте её применимость, учитывая рыночные условия, поведение потребителей и цели фирмы. Ответ:	ценообразование на основе конкуренции	ОПК-3 Управленческая экономика
320	Прочитайте текст и запишите развернутый ответ Фирма в сфере производства промышленного оборудования столкнулась с ростом затрат на материалы на 20%, что снизило маржинальную прибыль на 10%. Конкуренты внедряют автоматизацию, сокращая издержки.	оптимизация производственных процессов	ОПК-3 Управленческая экономика

	Экономическая нестабильность повышает неопределённость спроса. Какое управленческое решение будет наиболее рациональным для максимизации прибыли? Укажите решение одной фразой и обоснуйте его, учитывая затраты, конкуренцию и рыночные условия. Ответ:		
321	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> объединяет факторы, которые определяют эффективность функционирования предприятия на рынке, т.е. факторы, которые формируют его долгосрочную прибыльность и находятся под непосредственным контролем руководителей. Ответ:	внутренняя среда	ОПК-4 Стратегическое управление предприятием
322	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Когда успешная реализация запланированных решений зависит от точного выполнения установленных заданий применяются Ответ:	правила.	ОПК-4 Стратегическое управление предприятием
323	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Открытые инновации становятся особенно важными в современной экономике, потому что... Ответ:	они позволяют компаниям использовать внешние идеи и технологии для ускорения внутренних процессов и выхода на новые рынки, снижая издержки на НИОКР и повышая гибкость бизнеса.	ОПК-4 Инновационное развитие предприятия
324	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Для предприятий, в которых поддерживаются основные ценности характерна культура Ответ:	стратегический	ОПК-4 Стратегическое управление предприятием
325	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> План, который представляет собой описание основных направлений деятельности предприятия, рассчитан на 3-10 лет и содержит корпоративную стратегию называется Ответ:	стратегический	ОПК-4 Стратегическое управление предприятием
326	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Прибыль до выплаты процентов и налогов составляет 2500000 руб., проценты к уплате –	320	ОПК-4 Управление стоимостью бизнеса

	500000 руб., ставка налога на прибыль – 20%. Число обыкновенных акций – 5 тыс. штук. Прибыль на акцию составляет: Ответ:																																		
327	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Имеются два аналогичных предприятия – А и Б. По предприятию А мультипликатор «Цена/Чистая прибыль» равен 10 По предприятию Б чистая прибыль составляет 350 тыс. руб. и выпущено 10 тыс. акций. Определите стоимость одной выпущенной акции предприятия Б. Ответ:	350	ОПК-4 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)																																
328	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> Определите направление и степень влияния факторов макроокружения горного предприятия, если по результатам экспертного опроса были получены следующие данные, приведенные в таблице. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Факторы среды</th><th>Направление влияния</th><th>Вес элемента</th><th>Оценка</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Конкуренция среди производителей в угольной отрасли</td><td>+</td><td>0,2</td><td>8</td></tr> <tr> <td>Потенциальные возможности вхождения в отрасль новых конкурентов</td><td>+</td><td>0,2</td><td>7</td></tr> <tr> <td>Торговые возможности поставщиков</td><td>-</td><td>0,2</td><td>5</td></tr> <tr> <td>Возможности потребителей угольной продукции</td><td>+</td><td>0,2</td><td>5</td></tr> <tr> <td>Появление на рынке товаров-заменителей</td><td>-</td><td>0,2</td><td>5</td></tr> <tr> <td>Состояние налогового законодательства</td><td>-</td><td>0,5</td><td>4</td></tr> <tr> <td>Ценовая политика государства</td><td>+</td><td>0,5</td><td>2</td></tr> </tbody> </table> Ответ:	Факторы среды	Направление влияния	Вес элемента	Оценка	Конкуренция среди производителей в угольной отрасли	+	0,2	8	Потенциальные возможности вхождения в отрасль новых конкурентов	+	0,2	7	Торговые возможности поставщиков	-	0,2	5	Возможности потребителей угольной продукции	+	0,2	5	Появление на рынке товаров-заменителей	-	0,2	5	Состояние налогового законодательства	-	0,5	4	Ценовая политика государства	+	0,5	2	+2	ОПК-4 Стратегическое управление предприятием
Факторы среды	Направление влияния	Вес элемента	Оценка																																
Конкуренция среди производителей в угольной отрасли	+	0,2	8																																
Потенциальные возможности вхождения в отрасль новых конкурентов	+	0,2	7																																
Торговые возможности поставщиков	-	0,2	5																																
Возможности потребителей угольной продукции	+	0,2	5																																
Появление на рынке товаров-заменителей	-	0,2	5																																
Состояние налогового законодательства	-	0,5	4																																
Ценовая политика государства	+	0,5	2																																
329	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> Используя матрицу «внешняя среда – внутренняя среда» определите стратегию предприятия, если по результатам экспертной оценки было установлено преимущественное влияние положительных факторов внешней и внутренней среды.	агрессивная	ОПК-4 Стратегическое управление предприятием																																

	Внешняя среда +C > C -C > C -П > +П +П > -П Внутренняя среда Ответ:		
330	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Рассчитайте коэффициент капитализации, если известны следующие данные: безрисковая ставка дохода — 12%; премия за страховой риск 2%; премия за риск вложения — 4%; поправка за низкую ликвидность — 2%; поправка за инвестиционный менеджмент — 3%; норма возврата капитала — 2%. Ответ:	0,25 или 0.25 (любой разделитель)	ОПК-4 Управление стоимостью бизнеса (факультативная)
331	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> — это совокупность собранных в архивах, на электронных носителях данных, сообщений, информации и знаний специалистов, формирующих и обслуживающих процессы сбора, хранения и обмена в информационной среде. Ответ:	Информационные ресурсы	ОПК-5 Интеллектуальный бизнес
332	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Один из основных видов информации в интеллектуальном бизнесе — это..... Ответ:	Релевантная	ОПК-5 Интеллектуальный бизнес
333	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Какая из форм функционирования присуща интеллектуальной компании? Ответ:	Сетевая	ОПК-5 Интеллектуальный бизнес
334	Наблюдение для статистического вычисления, удаление которого из набора данных заметно изменяет результат вычисления — это ... наблюдение при обработке данных. Вставьте пропущенное прилагательное. Ответ:	влиятельное	ОПК-5 Эконометрика (продвинутый уровень)
335	Существование тесной линейной зависимости или сильной корреляции между двумя или более факторами — это Вставьте пропущенное существительное. Ответ:	мультиколлинеарность	ОПК-5 Эконометрика (продвинутый уровень)
336	Явление, при котором дисперсия остатков изменяется для каждого наблюдения или группы	гетероскедастичность.	ОПК-5 Эконометрика

	наблюдений — это Вставьте пропущенное существительное. Ответ:		ка (продвину- тый уровень)
337	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Какие аспекты объединяет интеллектуальная деятельность человека? Ответ:	Творческий и репродуктивный	ОПК-5 Интеллектуальный бизнес
338	Какая функция языка R позволяет построить одно- и многофакторную линейные регрессионные модели? Ответ:	Функция $\text{lm}()$. Например, для двухфакторной модели $\text{lm}(y \sim x_1 + x_2)$.	ОПК-5 Эконометрика (продвину- тый уровень)
339	Какие ресурсы позволяют получить данные по социально-экономической статистике? Ответ:	– Портал открытых данных РФ — показатели социально-экономического развития России; – Росстат — Федеральная служба государственной статистики предоставляет данные по экономическим, демографическим, социальным и экологическим показателям (rosstat.gov.ru); – Statista — Онлайн-платформа, предоставляющая доступ к статистическим данным и исследованиям в различных областях, включая экономику (https://www.statista.com/)	ОПК-5 Эконометрика (продвину- тый уровень)
340	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> В городе на начало года численность населения составила 100000 человек. В прошлом году численность населения увеличилась на 2% по сравнению с предыдущим годом. Предположим, что этот тренд сохранится. Необходимо спрогнозировать численность населения через 5	110408	ОПК-5 Планирование и прогнозирование социально-экономических процессов

	лет. Ответ:		
341	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Конкурентная фирма в краткосрочном периоде получает максимальную прибыль при ... Ответ:	равенстве предельного дохода и предельных издержек.	УК-1 Микро экономика (продвину тый уровень)
342	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Если предельная норма замещения блага Б благом А снизилась, то отношение цены блага А к цене блага Б при оптимальном решении для данного потребителя... Ответ:	останется неизменным	УК-1 Микро экономика (продвину тый уровень)
343	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Сдвиг кривой производственных возможностей параллельно вправо вверх может быть вызван ... Ответ:	одновременным увеличением ресурсов и совершенствовани ем технологий, которые затрагивают все отрасли экономики.	УК-1 Микро экономика (продвину тый уровень)
344	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Понятие совершенной конкуренции предполагает, что выполняются следующие ключевые условия: Ответ:	множество продавцов и покупателей; однородность продукции; свободный вход и выход с рынка; отсутствие контроля над ценой	УК-1 Микро экономика (продвину тый уровень)
345	Будем считать, что в среднем разметка одного изображения в специальной программе, которая делает обработку большого числа картинок более удобной, занимает порядка 2 минут. В день специалист по разметке данных работает 9 часов, один из которых тратит на обед. Для простоты вычислений будем считать, что в месяце 22 рабочих дня. Сколько лет потребуется 10 специалистам по разметке данных, чтобы разметить все изображения в базе размером 14000000 картинок? В качестве ответа введите целое число лет. Если ответ получился дробным, то округлите его вниз. Ответ:	22	УК-1 Системы искусственно го интеллекта
346	Допустим, существует алгоритм, который на основе истории покупок пользователя, учится предлагать ему актуальные товары. Алгоритм рекомендации товаров в модели машинного	программа	УК-1 Системы искусственно го интеллекта

352	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> – это коллективный орган, который выбирает проекты для реализации, утверждает планы работ и их изменения, назначает куратора и утверждает руководителя проекта.	Координационный совет	УК-2 Управление проектами
353	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ:</i> Временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта – это.....	Жизненный цикл проекта	УК-2 Управление проектами
354	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> К какой фазе жизненного цикла проекта относится комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей	Реализация проекта	УК-2 Управление проектами
355	<i>Прочитайте текст и запишите развернутый ответ</i> При планировании содержания проекта какую технику необходимо применить для декомпозиции работ?	Создание Иерархической Структуры Работ	УК-2 Управление проектами
356	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> Чистая прибыль предприятия = 1500 тыс. руб., средняя стоимость активов = 7500 тыс. руб. Определите рентабельность активов (ROA) в процентах? Ответ:	20	УК-2 Экономическая диагностика
357	<i>Прочитайте вопрос и запишите развернутый ответ</i> Рыночное окружение предприятия, представленное субъектами хозяйствования разных форм собственности и принадлежности, которые занимаются подобной сферой деятельности и имеют значительные конкурентные позиции на исследуемом рынке Ответ:	конкурентная среда предприятия	УК-2 Экономическая диагностика
358	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> По каким ключевым критериям следует оценивать общую успешность проекта на этапе закрытия?	Сроки, бюджет, содержание/качество	УК-2 Управление проектами
359	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Предприятие имеет следующие данные (в тыс. руб.): Собственный капитал (СК) = 5000 Долгосрочные обязательства (ДО) = 2000	0,5 (норматив: $\geq 0,5$, т.е. норма выполняется).	УК-2 Экономическая диагностика

	Краткосрочные обязательства (КО) = 3000 Внеоборотные активы (ВА) = 4000 Оборотные активы (ОА) = 6000. Определите: коэффициент автономии (финансовой независимости) и сравните его с нормативным значением. Ответ:		
360	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> В отчетном году выручка увеличилась с 8000 до 10 000 тыс. руб., себестоимость — с 5000 до 6500 тыс. руб. Определите влияние фактора себестоимости на изменение прибыли (тыс. руб.). Ответ:	-1875	УК-2 Экономическая диагностика
361	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Совокупность внешних факторов (конкуренты, поставщики, покупатели, новые игроки), влияющих на положение предприятия на рынке. Ответ:	конкурентная среда	УК-3 Конкурентоспособность организации
362	<i>Прочитайте вопрос и запишите ответ</i> Уникальное качество, ресурс или технология, позволяющие предприятию превосходить конкурентов по ключевым параметрам (цена, качество, сервис и др.). Ответ:	конкурентное преимущество	УК-3 Конкурентоспособность организации
363	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> , — инструмент управления проектами, предназначенный для уточнения ролей и ответственности в команде. Ответ:	Матрица ответственности	УК-3 Управление проектами
364	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Для чего в управлении проектами (руководство командой проекта) используется теория Маслоу? Ответ:	Для мотивации участников проекта	УК-3 Управление проектами
365	<i>Прочитайте текст и запишите ответ</i> Процедура внесения правок в проект (запрос изменений → оценка влияния → утверждение спонсором). Ответ:	Управление изменениями	УК-3 Управление проектами
366	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> Предприятие имеет оценку качества товара 80	0,16	УК-3 Конкурентоспособность организации

	баллов, а конкурент – 70. Цена предприятия – 500 руб., конкурента – 600 руб. Индекс "цена/качество" для предприятия равен... Ответ:		
367	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> При рыночной доле 15% и общем объеме рынка 1 млрд руб. выручка предприятия равна... (млн. руб.) Ответ:	150	УК-3 Конкуренто способность организа ции
368	В проекте возник серьезный конфликт между двумя ключевыми разработчиками из-за технического подхода к реализации важного модуля. Конфликт начал негативно влиять на моральный дух команды и сроки. Опишите план действий по разрешению этого конфликта.	Нельзя игнорировать конфликт, необходимо выслушать обе стороны, организовать совместную встречу сторон с руководителем проекта, на которой принять решение, если невозможно принять совместное решение, то решение принимает руководитель, четко обосновав его или привлечь специалиста для консультации; публично поблагодарить участников проекта и мониторить ситуацию.	УК-3 Управление проектами
369	На ретроспективе команда выявила основную проблему: "Частые непредвиденные срочные правки от заказчика срывают планы и приводят к сверхурочной работе". Как вы, как руководитель проекта, будете действовать?	Анализ причины, на основе выявленных причин предложить и обсудить меры совместно с командой, применить процедуры управления изменениями, улучшить коммуникацию с заказчиком и объяснить ему негативные	УК-3 Управление проектами

		последствия «срочных правок»", определить конкретные действия, ответственных и сроки; обсудить и согласовать процесс с заказчиком; мониторить и при необходимости корректировать подход.	
370	<i>Прочитайте, решите задачу и запишите ответ</i> Предприятие выпускает товар со следующими характеристиками: Себестоимость единицы продукции – 500 руб. Рентабельность – 20%. Качество товара (по экспертной оценке) – 85 баллов из 100. У конкурента: Цена аналогичного товара – 650 руб. Качество – 75 баллов. На основании расчета и сравнения индексов конкурентоспособности по соотношению цена/качество дать ответ, чей товар более конкурентоспособен – предприятия или конкурента? Ответ:	предприятия	УК-3 Конкурентоспособность организации
371	<i>Прочитайте текст “The Bank of Russia” и дайте ответы на вопросы:</i> THE BANK OF RUSSIA The Bank of Russia has a vertically integrated centralized structure, comprising the central office, territorial institutions, the cash processing centre (CPC), and other organizations. The National Financial Council operates through the Bank of Russia, while the bank’s central office includes a board of directors and a chairperson. The Bank of Russia’s territorial institutions are autonomous and perform some of the functions of the Bank of Russia across Russia’s regions. The regional territorial institutions are based in economic regions and cover several constituent entities of Russia. They comprise the main departments in the regions, territories, and autonomous districts of Russia, in Moscow and St. Petersburg, and national banks in the republics of the Russian Federation. The main departments take part in the	1) The Bank of Russia has a vertically integrated centralized structure, comprising the central office, territorial institutions, the cash processing centre, and other organizations. 2) The regional territorial institutions are based in economic regions. 3) The main goal of the CPCs is to ensure the existence of an	УК-4 Деловой иностранный язык

	implementation of the state monetary and credit policy, ensuring the banking system's development and strengthening; the efficiency and continuous operation of the settlements system; the regulation and supervision of activities of credit institutions in the securities market; the foreign exchange control; the analysis of the state of the economy and its development prospects, as well as the analysis of regional financial markets. A territorial institution has no legal status and is empowered with authority in accordance with the Bank of Russia's regulation and statutory acts. Cash processing centers (CPCs) are structural units of territorial institutions. The main goal of the CPCs is to ensure the existence of an efficient, reliable and safe payment system in Russia. The CPCs have contractual relationships with credit institutions, representative and executive bodies local government authorities, federal treasury bodies, and other clients. 1) What structure does the Bank of Russia have? 2) Where are the regional territorial institutions based? 3) What is the main goal of the CPCs?	efficient, reliable and safe payment system in Russia.	
372	<i>Найдите в тексте «The Bank of Russia» эквиваленты русским словосочетаниям:</i> 1) субъекты Российской Федерации 2) рынок ценных бумаг 3) денежно-кредитная политика 4) валютный контроль 5) органы казначейства	1) constituent entities 2) securities market 3) monetary policy 4) foreign exchange control 5) treasury bodies	УК-4 Деловой иностранн язык
373	<i>Напишите, соответствуют ли следующие предложения содержанию текста «The Bank of Russia»:</i> 1) The main departments take part only in the implementation of the state monetary and credit policy. 2) A territorial institution has a legal status. 3) Cash processing centers are structural units of territorial institutions.	1) False 2) False True	УК-4 Деловой иностранн язык
374	<i>Переведите интернациональные слова на русский язык:</i> 1) inflation 2) budget 3) capital 4) pension fund subsidy	1) инфляция 2) бюджет/финанс овая смета 3) капитал 4) пенсионный фонд 5) субсидия/дотац ия	УК-4 Деловой иностранн язык
375	<i>Подберите термин к определению:</i> 1) A formal document used to express dissatisfaction or grievances about a product, service, or situation to the relevant authority or organization. It is called	1) Complaint Letter 2) Letter of Recommendation 3) Enquiry Letter	УК-4 Деловой иностранн язык

	2) This type of a document is important for highlighting a person's skills and are frequently employed to judge a person's appropriateness for a job or program. It is called 3) A type of a document that comprises a formal written request for information or clarification on a particular subject. It is called		
376	<i>Переведите слова в скобках на английский язык:</i> 1) Command economy relies more on planning than on (цены). 2) After the Civil War in the USA, great advances were made in the production of basic (промышленные товары). 3) (Бухгалтерские документы) are used to give important financial data of the firm.	1) prices 2) industrial goods 3) accounting records	УК-4 Деловой иностранный язык
377	<i>Дайте развернутый ответ на предложенную тему в свободной форме:</i> my future specialty (to specialize in, economics, management, information technologies, to get profound knowledge in, financial activity, international trade, business specialist)		УК-4 Деловой иностранный язык
378	<i>Передайте главную мысль текста на английском языке:</i> Employers obtain their net profits only after they have paid all expenses arising out of their business activities: interest, payments for machinery, wages and overheads generally. The surplus is not usually available only for employers and their families. Part of it goes to those who have provided the initial capital needed to start a business. There is always an element of risk in providing capital for new business. Such business may fail. Both those who provide the capital and those who run the business agree to bear the risk, the employers of such businesses are not expected to bear any risk. If the business is successful and the risk has been justified, the invested capital earns part of the profits as a return on the investment at the period, which the capital was at risk. When capital, labor and enterprise combine to make business successful, the business must still continue to compete on the market with other companies producing the same type of commodity.		УК-4 Деловой иностранный язык
379	<i>Составьте диалог на одну из предложенных тем:</i>		УК-4 Деловой

	1) at the currency exchange office; 2) at the bank; 3) applying for a job as a manager;		иностранный язык
380	<i>Переведите предложения с английского на русский язык:</i> 1) Economists monitor prices, compute total output and perform other useful tasks. 2) Management is the art of getting goods or services done by other people. 3) Prices are affected by supply and demand.	1) Экономисты отслеживают цены, вычисляют общий объем производства и выполняют другие полезные задачи. 2) Менеджмент — это искусство получения товаров или услуг другими людьми. 3) Цены зависят от спроса и предложения.	УК-4 Деловой иностранный язык
381	<i>Дайте ответ на вопрос:</i> Какой фразой в США заканчивают письмо к другу?	Best wishes Yours truly	УК-5 Деловой иностранный язык
382	<i>Дайте ответ на вопрос:</i> Что такое VAT номер?	Value Added Tax	УК-5 Деловой иностранный язык
383	<i>Прочитайте предложение, выберите правильный ответ:</i> Какое выражение при завершении письма используется в Британии?	Yours faithfully	УК-5 Деловой иностранный язык
384	<i>Подберите подходящее по значению слово:</i> My sister works in a bank and her _____ is €3,000 a month.	salary	УК-5 Деловой иностранный язык
385	<i>Переведите следующие предложения с английского языка на русский:</i> 1) The nations can be described as touchers and non-touchers. 2) Europeans like to make judgments of other people based on appearance. 3) A good first impression creates the expectation of a positive relationship.	1) Народы можно описать как тех, кто любит или не любит прикосновения. 2) Европейцы любят судить о других людях по внешности. 3) Первое впечатление создает основу для хороших отношений (взаимоотношений).	УК-5 Деловой иностранный язык
386	<i>Запишите термин, определение которого дано ниже:</i>	Межкультурное взаимодействие	УК-5 Деловой иностранный

	... — это процесс общения и обмена информацией между людьми, представляющими разные культуры и языки. Он предполагает понимание культуры других народов, включая религию, ценности, убеждения и мировоззрение.		язык
387	<i>Запишите термин, определение которого дано ниже:</i> ... — серьёзное препятствие на пути к успешному общению между людьми разных национальностей и культур. Он связан с различиями в языковых нормах, сленге, диалектах и недостаточном знании языка.	Языковой барьер	УК-5 Деловой иностранн язык
388	<i>Запишите русскую пословицу, которая наиболее точно передает смысл английской пословицы:</i> “When in Rome, do as the Romans do”.	В чужой монастырь со своим уставом не ходят.	УК-5 Деловой иностранн язык
389	<i>Запишите ответ на вопрос:</i> Taking off your jacket and rolling up your sleeves is a sign of getting down to work in Britain and Holland, but in people in this country regard it as taking it easy. What country is it about?	Germany	УК-5 Деловой иностранн язык
390	<i>Запишите ответ на вопрос:</i> What is a mark of respect in Japan?	Bowing / a bow	УК-5 Деловой иностранн язык
391	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Какое ключевое качество необходимо специалисту для успешной адаптации к постоянным изменениям в инновационной среде?	Гибкость	УК-6 Инноваци нное развитие предприятия
392	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Назовите основной внутренний фактор, который побуждает человека к профессиональному развитию в сфере инноваций?	Мотивация	УК-6 Инноваци нное развитие предприятия
393	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Как называется способность человека объективно оценивать свои сильные и слабые стороны в профессиональной деятельности?	Самооценка	УК-6 Инноваци нное развитие предприятия
394	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Какое качество необходимо специалисту для быстрого реагирования на изменения и технологические вызовы?	Адаптивность	УК-6 Инноваци нное развитие предприятия
395	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Какое качество позволяет самостоятельно ставить цели, планировать и реализовывать действия без внешнего контроля?	Самоуправление	УК-6 Инноваци нное развитие предприятия

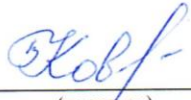
396	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Какое ключевое управленческое качество необходимо для выстраивания устойчивого профессионального роста в инновационной среде?	Стратегичность	УК-6 Инновационное развитие предприятия
397	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Какое личностное качество необходимо для постановки достижимых, реалистичных целей в условиях профессионального роста?	Целеустремлённость	УК-6 Инновационное развитие предприятия
398	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Какое качество помогает специалисту эффективно управлять своим временем, задачами и приоритетами?	Организованность	УК-6 Инновационное развитие предприятия
399	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Как называется способность человека выбирать наиболее важные задачи из множества возможных?	Приоритизация	УК-6 Инновационное развитие предприятия
400	<i>Продолжите фразу или дайте ответ</i> Какое ключевое качество позволяет строить долгосрочные цели и управлять своей карьерной траекторией?	Планирование	УК-6 Инновационное развитие предприятия

Лист согласования комплекта оценочных материалов

Разработано кафедрой Экономики и управления

Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры Экономики и управления
Протокол заседания кафедры № 14 от « 04 » 06 2025 г.

Заведующий кафедрой


(подпись)

Н.В. Коваленко
(Ф.И.О.)

Согласовано

Начальник учебно-
методического центра


(подпись)

О.А. Коваленко
(Ф.И.О.)