Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Вишневский Дмитрий Александрович

Должность: Ректор

Дата подписан МИНДОТЕВОЯВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Уникальный программный ключ: (МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

03474917c4d012283e5ad996a48a5e70bf8da057 ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

(ФГБОУ ВО «ДонГТУ»)

Факультет

Информационных технологий и автоматизации

производственных процессов

Кафедра

Автоматизированного управления и инновационных технологий

> **УТВЕРЖДАЮ** И.о. проректора ио учебной работе Д.В. Мулов

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление цепями поставки

(наименование дисциплины)

15.03.04 Автоматизация технологических процессов и производств (код, наименование направления)

Автоматизация и управление дорожно-транспортной инфраструктурой профиль подготовки

Квалификация	бакалавр	
-	(бакалавр/специалист/магистр)	
Форма обучения	очная, заочная	
A	(очная, очно-заочная, заочная)	

#### 1 Цели и задачи изучения дисциплины

**Цель дисциплины** — формирование у обучающихся компетенций в области управления цепями поставок и эффективного применения их для следующих видов деятельности: организационно-управленческая; информационно-аналитическая.

#### Задачами освоения дисциплины являются:

- планирование деятельности организации и подразделений;
- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);
- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
  - оценка эффективности функционирования фирмы.

*Дисциплина направлена на формирование* профессиональных (ПК-3) компетенций выпускника.

#### 2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Логико-структурный анализ дисциплины – курс входит в часть блока 1, формируемую участниками образовательных отношений дисциплин подготовки студентов по направлению подготовки 15.03.04 «Автоматизация технологических процессов и производств» (профиль «Автоматизация и управление дорожно-транспортной инфраструктурой»).

Дисциплина реализуется кафедрой Автоматизированного управления и инновационных технологий. Основывается на базе дисциплин: Математика, Основы организации и управления автоматизированным производством.

Является основой для изучения следующих дисциплин: Управление производственной инфраструктурой.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 6 зачетные единицы, 216 ак.ч.

Программой дисциплины предусмотрены:

- при очной форме обучения лекционные (36 ак.ч.), лабораторные (18 ак.ч.), практические (36 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (126 ак.ч.);
- при заочной форме обучения лекционные (4 ак.ч.), лабораторные (2 ак.ч.), практические (4 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (206 ак.ч.).

Дисциплина изучается:

- при очной форме обучения на 3 курсе в 5 семестре;
- при заочной форме обучения на 3 курсе в 5 семестре.

Форма промежуточной аттестации – экзамен.

Дисциплиной предусмотрен курсовой проект.

### 3 Перечень результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Процесс изучения дисциплины «Управление цепями поставки» направлен на формирование компетенций, представленных в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции, обязательные к освоению

Содержание компетенции	Код	Код и наименование индикатора
	компетенции	достижения компетенции
Способен внедрять	ПК-3	ПК-3.1. Определяет и устраняет разрывы
современные методы		между использованием современных
планирования и организации		методов планирования и организации
качественной и		транспортно-логистической
эффективной деятельности		деятельности и существующей
предприятий дорожно-		производственно-технологической
транспортной		деятельностью предприятий дорожно-
инфраструктуры		транспортной инфраструктуры
		ПК-3.2. Определяет критерии и
		ограничения при решении задач
		повышения качества и эффективности
		деятельности (в том числе и
		инновационной деятельности) дорожно-
		транспортной инфраструктуры

#### 4 Объём и виды занятий по дисциплине

Общая трудоёмкость учебной дисциплины составляет 6 зачётных единицы, 216 ак.ч.

Самостоятельная работа студента (СРС) включает проработку материалов лекций, подготовку к лабораторным, практическим занятиям, текущему контролю, выполнение индивидуального задания, самостоятельное изучение материала и подготовку к экзамену.

При организации внеаудиторной самостоятельной работы по данной дисциплине используются формы и распределение бюджета времени на СРС для очной формы обучения в соответствии с таблицей 2.

Таблица 2 – Распределение бюджета времени на СРС

Вид учебной работы	Всего ак.ч.	Ак.ч. по семестрам 5
Аудиторная работа, в том числе:	90	90
Лекции (Л)	36	36
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	18	18
Курсовая работа/курсовой проект	18	18
Самостоятельная работа студентов (СРС), в том числе:	126	126
Подготовка к лекциям	8	8
Подготовка к лабораторным работам	18	18
Подготовка к практическим занятиям / семинарам	18	18
Выполнение курсовой работы / проекта	18	18
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-
Реферат (индивидуальное задание)	12	12
Домашнее задание	6	6
Подготовка к контрольной работе	-	-
Подготовка к коллоквиуму	6	6
Аналитический информационный поиск	18	18
Работа в библиотеке	18	18
Подготовка к экзамену	4	4
Промежуточная аттестация – экзамен (э)	Э	Э
Общая трудоемкость дисциплины		
ак.ч.	216	216
3.e.	6	6

#### 5 Содержание дисциплины

С целью освоения компетенций, приведенных в п.3 дисциплина разбита на 11 тем:

- Тема 1 (Основной понятийный аппарат и терминология управления цепями поставок)
  - Тема 2 (Стратегическое планирование цепей поставок);
  - Тема 3 (Формирование бизнес-процессов в цепях поставок);
  - Тема 4 (Конфигурация логистической сети цепей поставок);
- Тема 5 (Интеграция бизнес-процессов цепей поставок, объектный и процессный подход к управлению цепями поставок);
  - Тема 6 (Оптимизация цепей поставок);
  - Тема 7 (Экономическая эффективность управления цепями поставок);
- Тема 8 (SCOR-модель как основной инструмент планирования и контроллинга цепей поставок);
  - Тема 9 (Контроллинг и аудит цепей поставок);
- Тема 10 (Кооперация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок);
  - Тема 11 (Надежность, устойчивость и динамичность цепей поставок).

Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов для очной и заочной формы приведены в таблице 3 и 4 соответственно.

Таблица 3 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очная форма обучения)

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкос ть в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемко сть в ак.ч.
1	Основной понятийный аппарат и терминология управления цепями поставок.	История возникновения и эволюция концепции «управление цепями поставок». Роль управления цепями поставок в современной экономике. Основной понятийный аппарат и терминология управления цепями поставок. Взаимосвязь управления цепями поставок с другими дисциплинами.	4	Основной понятийный аппарат и терминология управления цепями поставок.	4	_	
2	Стратегическое планирование цепей поставок.	Общие аспекты стратегического планирования цепей поставок. Оптимизация конфигурации сетевой структуры цепей поставок. Количественные методы и модели оптимальной дислокации производственных и логистических мощностей в цепях поставок.	4	Стратегическое планирование цепей поставок.	4	Стратегическое планирование цепей поставок.	2
3	Формирование бизнес-процессов в цепях поставок.	Бизнес-процесс: понятие, сущность, моделирование. Формирование и выполнение бизнес-процессов в цепях поставок. Планирование цепей поставок. Организационный уровень принятия решений при управлении цепями поставок.	4	Формирование бизнес-процессов в цепях поставок.	4	Формирование бизнес- процессов в цепях поставок.	2

\_

4	Конфигурация логистической сети цепей поставок	Сетевая структура цепей поставок. Границы и структурные размерности сети. Типы связей между участниками цепей поставок.	4	Конфигурация логистической сети цепей поставок	4	Конфигурация логистической сети цепей поставок	2
5	Интеграция бизнес- процессов цепей поставок, объектный и процессный подход к управлению цепями поставок	Интеграция бизнеспроцессов в цепях поставок. Объектная декомпозиция цепи поставок. Процессная декомпозиция цепи поставок.	4	Интеграция бизнес- процессов цепей поставок, объектный и процессный подход к управлению цепями поставок	4	-	-
6	Оптимизация цепей поставок	Факторы, определяющие окружающую среду цепей поставок. Ключевые элементы оптимизации цепей поставок.		Оптимизация цепей поставок	2	Оптимизация цепей поставок	2
7	Экономическая эффективность управления цепями поставок.	Система сбалансированных показателей. Показатели эффективности функционирования цепей поставок.	2	Экономическая эффективность управления цепями поставок.	2	Экономическая эффективность управления цепями поставок.	2
8	SCOR-модель как основной инструмент планирования и контроллинга цепей поставок.	Понятие и сущность SCORмодели. Общая характеристика SCORмодели. Анализ основных процессов SCOR-модели. Применение SCOR-модели для измерения эффективности цепи поставок. Этапы проекта реинжиниринга процессов в цепи поставок на основе стандарта SCOR. DCORмоделирование. Пример построения SCOR-модели.	4	SCOR-модель как основной инструмент планирования и контроллинга цепей поставок.	4	SCOR-модель как основной инструмент планирования и контроллинга цепей поставок.	2

9	
---	--

10	Кооперация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок.	Общие проблемы контроллинга ключевых бизнес-процессов в цепях поставок. Сбалансированная система показателей оценки эффективности управления цепями поставок и идентификация узких мест цепи поставок. Использование SCOR-модели для целей контроллинга и аудита цепей поставок. Проблемы межорганизационной координации и кооперации контрагентов цепей поставок. Роль и функции 4PL-провайдеров в координации бизнес- процессов в цепях поставок. Макропроцессы в	2	Контроллинг и аудит цепей поставок.  Кооперация и межорганизационное взаимодействие в цепях поставок.	2	Контроллинг и аудит цепей поставок.  Кооперация и межорганизацио нное взаимодействие в цепях поставок.	2
		цепях поставок.					
11	Надежность, устойчивость и динамичность цепей поставок.	Эффект хлыста в цепях поставок и проблема устойчивости. Надежность и устойчивость цепей поставок. Динамичные и гибкие цепи поставок.	2	Надежность, устойчивость и динамичность цепей поставок.	2	Надежность, устойчивость и динамичность цепей поставок.	2
	Всего аудиторных часо	OB .	36		36	_	18

Таблица 4 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (заочная форма обучения)

<b>№</b> π/π	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Основной понятийный аппарат и терминология управления цепями поставок.	История возникновения и эволюция концепции «управление цепями поставок». Роль управления цепями поставок в современной экономике. Основной понятийный аппарат и терминология управления цепями поставок. Взаимосвязь управления цепями поставок с	2	Основной понятийный аппарат и терминология управления цепями поставок.	2	-	_
		другими дисциплинами.					
2	SCOR-модель как основной инструмент планирования и контроллинга цепей поставок.	Понятие и сущность SCOR-модели. Общая характеристика SCOR-модели. Анализ основных процессов SCOR-модели. Применение SCOR-модели для измерения эффективности цепи поставок. Этапы проекта реинжиниринга процессов в цепи поставок на основе стандарта SCOR. DCOR-моделирование. Пример построения SCOR-модели.	2	SCOR-модель как основной инструмент планирования и контроллинга цепей поставок.	2	SCOR-модель как основной инструмент планирования и контроллинга цепей поставок.	_
	Всего аудиторных ча	СОВ	4	4		2	2

10

# 6 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

#### 6.1 Критерии оценивания

В соответствии с Положением о кредитно-модульной системе организации образовательного процесса ФГБОУ ВО «ДонГТУ» (<a href="https://www.dstu.education/images/structure/license\_certificate/polog\_kred\_modul.pdf">https://www.dstu.education/images/structure/license\_certificate/polog\_kred\_modul.pdf</a>) при оценивании сформированности компетенций по дисциплине используется 100-балльная шкала.

Перечень компетенций по дисциплине и способы оценивания знаний приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Перечень компетенций по дисциплине и способы оценивания знаний

Код и наименование	Способ	Оценочное средство
компетенции	оценивания	
ПК-3	экзамен	Комплект контролирующих
		материалов для экзамена

Всего по текущей работе в семестре студент может набрать 100 баллов, в том числе:

- тестовый контроль (2) или контрольная работа (2) всего 30 баллов;
- за выполнение реферата (2) всего 10 баллов;
- практические и лабораторные работы всего 60 баллов.

Экзамен проставляется автоматически, если студент набрал в течении семестра не менее 60 баллов и отчитался за каждую контрольную точку. Минимальное количество баллов по каждому из видов текущей работы составляет 60% от максимального.

Экзамен по дисциплине «Управление цепями поставки» проводится по результатам работы в семестре. В случае, если полученная в семестре сумма баллов не устраивает студента, во время экзамена студент имеет право повысить итоговую оценку в форме устного опроса по приведенным ниже вопросам (п.п. 6.4).

Шкала оценивания знаний при проведении промежуточной аттестации приведена в таблице 6.

Таблица 6 – Шкала оценивания знаний

Сумма баллов за все виды учебной	Оценка по национальной шкале	
деятельности	зачёт/экзамен	
0-59	Не зачтено/неудовлетворительно	
60-73	Зачтено/удовлетворительно	
74-89	Зачтено/хорошо	
90-100	Зачтено/отлично	

# 6.2 Темы для рефератов (контрольных работ) – индивидуальное задание

- 1) Эволюция концепции управления цепями поставок.
- 2) Развитие концепции управления цепями поставок.
- 3) Оптимизация цепей поставок
- 4) Роль управления цепями поставок в современной экономике
- 5) Основной понятийный аппарат и терминология управления цепями поставок
  - 6) Развитие концепции управления цепями поставок.
  - 7) Классификация цепей поставок.
  - 8) Сетевая структура цепей поставок
  - 9) Интеграция бизнес-процессов в цепях поставок
  - 10) Принципы построения и структура SCOR модели цепи поставок.
- 11) Интеграция в SCOR-модели концепций реинжиниринга бизнеспроцессов, бенчмаркинга и использования лучшей практики.
- 12) Характеристика ключевых бизнес-процессов SCOR-модели 12. Характеристика ключевых бизнес-процессов SCOR-модели.
- 13) Применение SCOR модели для измерения эффективности цепей поставок.
- 14) Параметры функционирования цепи поставок и показатели первого уровня SCOR-модели.
  - 15) DCOR моделирование как развитие стандарта SCOR модели.
  - 16) Характеристика ключевых бизнес-процессов DCOR модели.
- 17) Управление организационными изменениями в цепях поставок на основе четырех основных подходов
- 18) Методики быстрого анализа решения (FAST), бенчмаркинга процесса, пере-проектировании процесса, реинжиниринге процесса.
- 19) Цели и задачи планирования цепей поставок на стратегическом, тактическом и оперативном уровнях планирования.
- 20) Логика стратегического планирования и проектирования цепей поставок
- 21) Методики быстрого анализа решения (FAST), бенчмаркинга процесса, пере-проектировании процесса, реинжиниринге процесса.
  - 22) Методика быстрого анализа решения (FAST).
- 23) Роль, перспективы и эффективность применения информационных систем и технологий в управлении цепями поставок.
- 24) Технология электронного документооборота (EDI) в цепях поставок.
- 25) Проблема создания единого информационного пространства контрагентов цепи поставок.
- 26) Автоматическая идентификация параметров товарнотранспортных потоков цепей поставок.
- 27) Использование штрих-кодовых технологий в управлении цепями поставок.

- 28) Радиочастотная идентификация (RFID) упаковок и грузов в сетевой структуре цепей поставок.
- 29) Основные задачи и технологии информационной системы мониторинга цепей поставок.
- 30) Возможности использования Internet в управлении цепями поставок.
  - 31) Виртуальные логистические центры/операторы в цепях поставок.
- 32) Информационные системы слежения, связи и диспетчеризации транспорта.
  - 33) Спутниковые системы связи и навигации.
  - 34) Система сбалансированных показателей.
- 35) Этапы разработки системы: разработка миссии и стратегической концепции.
- 36) Создание корпоративной стратегической карты, создание корпоративной счетной карты.
- 37) Представление матрицы (таблицы) инициатив, составление стратегических бюджетов, разработка счетной карты подразделения.
  - 38) Разработка индивидуальной счетной карты и их сущность.
- 39) Показатели эффективности функционирования цепей поставок: основные требования и классификация.
- 40) Характеристика измерителей эффективности логистических решений и основных показателей (КРІ).

# 6.3 Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и коллоквиумов

- 1) Дайте понятие цепи поставок.
- 2) Какие факторы стимулируют развитие управления цепями поставок?
- 3) Какова история развития «управления цепями поставок» (Supply Chain Management?
  - 4) Каковы роль и эффективность SCM в экономике предприятия?
- 5) Какие преимущества интеграции бизнес- процессов в цепях поставок?
  - 6) В чем отличие внешней и внутренней интеграция?
  - 7) Какие типы сотрудничества в цепях поставок?
  - 8) Уровни стратегического планирования в цепях поставок.
  - 9) Какова сущность метода построения сценариев?
- 10) Опишите влияние этапов жизненного цикла на выработку стратегии развития цепи поставок.
- 11) Какие показатели характеризуют экономическую эффективность деятельности цепи поставок?
- 12) С помощью каких показателей измеряется качество поставляемой продукции?

- 13) С помощью каких показателей измеряется критерий эффективности срок поставки?
- 14) В чем сущность интегрального показателя эффективности цепи поставок?
  - 15) Поясните этапы процесса тактического планирования.
- 16) Опишите процесс формирования совместного плана спроса при взаимодействии производственного предприятия и дистрибутора.
- 17) Взаимосвязь внедряемой информационной технологии и продукта, продвигаемого по цепи поставок?
  - 18) В чем состоит отличие APS- систем от систем класса MRP?
  - 19) Перечислите основные функции APS-систем.
  - 20) В чем заключаются различия систем ERPи SCМкласса?
  - 21) Чем отличаются друг от друга системы CPFR, CSRP и ECR?
- 22) Как вы думаете, какие основные требования предъявляются к информационным системам планирования цепей поставок?
- 23) Каковы роль и функции 4PL-провайдеров в координации бизнеспроцессов в цепях поставок?
- 24) Поясните макропроцесс SRM «Управление взаимоотношениями с поставщиками» в цепях поставок.
- 25) Поясните макропроцесс CRM «Управление взаимоотношениями с потребителями» в цепях поставок.
  - 26) Объясните понятие надежности цепи поставок.
  - 27) Поясните взаимосвязь понятий «надежность» и «риск».
  - 28) Какие функции выполняет цепь поставок?
- 29) Как вы думаете, какие трудности могут возникнуть перед организацией в процессе разработки логико-вероятностной модели?
  - 30) Каковы преимущества логико- вероятностный модели?
  - 31) Какие экономические методы снижения риска вы знаете?

### 6.4 Вопросы для подготовки к экзамену (тестовому коллоквиуму)

- 1) Какие выделяют основные этапы эволюции УЦП?
- 2) Какие выделяют концептуальные подходы в УЦП?
- 3) Объекты и предмет изучения и исследования УЦП?
- 4) Определение концепции УЦП. Анализ терминологических подходов к проблематике УЦП?
- 5) Характеристика видов и параметров ключевых бизнес-процессов в цепях поставок?
- 6) Информационные, финансовые и сервисные потоки как объекты УЦП?
  - 7) Объектное и процессное представление цепей поставок?
  - 8) Классификация стандартных процессов цепи поставок?
- 9) Критические точки и события в цепях поставок. Понятие технологии SCEM?

- 10) Понятие сетевой структуры цепей поставок и ее конфигурирование?
  - 11) Примеры построения бизнес-процессов цепей поставок?
  - 12) SCOR-модель цепи поставок. Эволюция, версии, идеология?
  - 13) SCOR-модель цепи поставок Описание основных процессов?
- 14) Что представляет собой жизненный цикл цепи поставок? Какие основные этапы он включает в себя?
  - 15) SCOR-модель цепи поставок. Проект внедрения модели?
  - 16) Влияние продуктовых атрибутов на логистические издержки?
- 17) Использование SCOR-модели для целей планирования и контроллинга цепей поставок?
- 18) Основные цели УЦП на уровне фирмы и на макроэкономическом уровне?
- 19) Как с помощью инструмента «Планирование продаж и операций» происходит балансировка спроса и поставок?
- 20) Что представляет собой тактическое планирование цепей поставок? Каковы основные задачи тактического планирования?
  - 21) Управление рисками в концепции УЦП. Эффект хлыста?
  - 22) Иерархическая структура внедрения проекта УЦП?
- 23) Анализ ключевых факторов, влияющих на функционирование цепи поставок?
  - 24) Соотношение логистики и УЦП?
  - 25) Взаимодействие контрагентов в цепи поставок?
  - 26) Процессы SRM и CRM как основа кооперации в цепях поставок?
  - 27) Эволюция концепций и технологий интеграции в УЦП?
- 28) Логистические системы «толкающего» и «тянущего» типа. Их соотношение в цепи поставок?
- 29) Концепция «Планирование продаж и операций». Использование в УЦП?
- 30) Концепция «Планирование потребностей/ресурсов» и ее развитие для информационных систем SCM-класса?
- 31) Новейшие концепции интегрированного планирования и управления запасами в цепях поставок?
- 32) Оптимальные решения при управлении закупками и размещении заказов в цепях поставок?

### Тестовые вопросы:

- 1) Планирование ресурсов предприятия; система комплексной автоматизации деловых процессов компании это:
  - a) SCI (Supply Chainintegration)
  - б) ATR (available-to-promise)
  - B) ERP (Enterpriseresourceplanning)
  - 2) Материальный поток это...

- а) отнесенная к временному интервалу совокупность товарноматериальных ценностей, рассматриваемых в процессе приложения к ним различных логистических операций;
- б) направленное движение финансовых ресурсов, связанное с материальными, информационными и иными потоками как в рамках логистической системы, так и вне ее;
- в) сложившееся или организованное в пределах логистической информационной системы движение информации в определенном направлении при условии, что у этих данных есть общий источник и общий приемник.
  - 3) Выделяют следующие материальные потоки:
  - а) внешний материальный поток;
  - б) внутренний материальный поток;
  - в) входящий материальный поток;
  - г) выходящий материальный поток;
  - д) все ответы верные.
- 4) По какому из критериев не оценивают способы транспортного обеспечения логистических задач?
  - а) минимум затрат на перевозку;
  - б) максимум времени груза в пути;
  - в) минимум несвоевременной доставки;
  - г) максимум провозной способности транспорта.
- 5) Логистический подход к организации транспортного процесса характеризует:
  - а) отсутствие единого оператора перевозки;
  - б) отсутствие сквозной ставки на перевозку;
  - в) последовательно-центральная схема взаимодействия участников.
  - 6) SCM (Supply Chain Management) это:
  - а) управление цепочками поставок;
  - б) эффективная реакция на запросы потребителей;
  - в) интеграция цепочки постановок;
  - 7) Управление взаимоотношениями с поставщиками это:
  - a) ECR (EfficientConsumerResponse);
  - б) B2B, выражение «Business-to-Business»;
  - B) SRM (SupplierRelationshipManagement).
  - 8) EDI (Electronic Data Interchange) это:
  - а) планирование потребности в материалах;
  - б) электронный обмен данными/документами;

- в) отрасль потребительских товаров широкого потребления.
- 9) Основная задача логиста ...
- а) изыскивать оптимальные варианты принятия решений по управлению материальными потоками, связанной информацией и финансами для повышения конкурентоспособности компании и увеличения долгосрочной рентабельности бизнеса;
  - б) управлять платежеспособностью компании;
- в) организация, выстраивание методологии ведения бухгалтерского учета экономического субъекта и обеспечение ее соблюдения.
- 10) Гарантирование выполнения заказа, основанное на имеющихся в наличии запасах продукции, это:
  - a) EPO (enterpriseprofitoptimization);
  - б) ATR (available-to-promise);
  - B) ERP (enterpriseresourceplanning).
  - 11) Логистическая отчетность характеризуется:
- а) гласность может содержать информацию, не разглашаемую сторонним организациям;
  - б) пользователи сторонние организации;
- в) критерии качества пригодность для аудита, соответствие инструкциям.
  - 12) Финансовая отчетность характеризуется:
  - а) цели оптимизация МП, потока услуг и сопутствующих потоков;
  - б) временной аспект прошлое, настоящее, будущее;
- в) гласность содержит открытую для сторонних организаций информацию.
  - 13) К переменным затратам на транспортировку относят:
- а) затраты на содержание производственно-технической базы и инфраструктуры различных видов транспорта (арендную плату);
- б) расходы на оплату труда административно-управленческого персонала со страховыми взносами;
- в) затраты на техническое обслуживание и текущий ремонт подвижного состава (включая запасные части и материалы).
  - 14) К постоянным затратам на транспортировку относят:
- а) затраты на содержание производственно-технической базы и инфраструктуры различных видов транспорта (арендную плату);
  - б) затраты на автошины;
- в) затраты на топливо, смазочные материалы, электроэнергию на движенческие операции.

- 15) Пути снижения уровня логистических издержек:
- а) проведение переговоров с поставщиками и покупателями по установлению более низких отпускных и розничных цен, торговых надбавок;
- б) использование прогрессивных методов работы для повышения производительности труда сотрудников;
- в) стимулирование применения транспортных технологий, обеспечивающих снижение расхода топлива на единицу транспортной работы;
  - г) все ответы верные.
  - 16) Закупочная логистика это ...
- а) управление материальными потоками в процессе обеспечения предприятия материальными ресурсами;
- б) обеспечение качественного, своевременного и комплектного производства продукции в соответствии с хозяйственными договорами, сокращение производственного цикла и оптимизация затрат на производство;
- в) система по организации доставки, а именно по перемещению каких-либо материальных предметов, веществ и пр. из одной точки в другую по оптимальному маршруту.
  - 17) К основным методам закупок относятся:
  - а) закупка товаров одной партией;
  - б) регулярные закупки мелкими партиями;
- в) ежедневные (ежемесячные закупки) по котировочным ведомостям;
  - г) все ответы верные.
  - 18) К критериям выбора поставщика не относится:
  - а) качество продукции;
  - б) своевременность доставки;
  - в) обслуживание;
  - г) уровень корпоративной культуры.
- 19) Гарантийный (страховой) запас в системе управления запасами с фиксированным размером заказа:
- а) позволяет обеспечивать потребность на время предполагаемой задержки поставки;
- б) определяет уровень запаса, при достижении которого производится очередной заказ;
- в) определяется для отслеживания целесообразной загрузки площадей с точки зрения критерия минимизации совокупных затрат.
- 20) К преимуществам системы с фиксированным интервалом времени между заказами относится:

- а) требует непрерывного учета текущего запаса на складе;
- б) более низкий уровень максимально желательного запаса;
- в) экономия затрат на хранение запаса (за счет сокращения площадей под запасами);
  - г) нет верного ответа.
- 21) Что не относится к преимуществам железнодорожного транспорта?
  - а) перевозка больших партий грузов при любых погодных условиях;
  - б) сравнительно невысокая себестоимость перевозки грузов;
  - в) малая скорость передвижения.
  - 22) Что относится к преимуществам воздушного транспорта?
  - а) наиболее высокая скорость доставки;
  - б) зависимость от метеоусловий;
  - в) ограниченность размера партии.
  - 23) Унимодальная транспортировка:
- а) осуществляется обычно двумя видами транспорта, например, железнодорожным и автомобильным; речным и автомобильным; морским и железнодорожным; и т.п.;
- б) осуществляется одним видом транспорта, например автомобильным;
- в) перевозка груза несколькими видами транспорта, при котором один из перевозчиков организует всю доставку от одного пункта отправления через один или более пунктов назначения и в зависимости от деления ответственности за перевозку выдаются различные виды транспортных документов.
  - 24) Мультимодальная транспортировка:
- а) в этом случае есть лицо, которое организует перевозку, несет за нее ответственность на всем пути следования независимо от количества принимающих участие видов транспорта при оформлении единого перевозочного документа;
- б) осуществляется обычно двумя видами транспорта, например, железнодорожным и автомобильным; речным и автомобильным; морским и железнодорожным; и т.п.;
- в) перевозка грузов, организуемая и осуществляемая через терминалы.
  - 25) Система GPS это ...
- а) автоматизированная глобальная спутниковая система, предназначенная для определения широты и долготы местонахождения транспортного средства (судна, самолета, грузового автомобиля и т.п.);

- б) интегрированная информационная система, обслуживающая логистический канал;
- в) французская система подбора грузоперевозок. Сообщает пользователю параметры перевозимых грузов и схемы их размещения в кузове транспортного средства, представляя эти данные в виде трехмерных графиков.

#### 26) Система ISCIS – это...

- а) система по контролю загрузки багажа с привязкой его к пассажиру, что позволяет исключить ситуацию, когда багаж отправлен без пассажира или отправлен на борту другого воздушного судна;
- б) интегрированная информационная система, обслуживающая логистический канал;
- в) французская система подбора грузоперевозок. Сообщает пользователю параметры перевозимых грузов и схемы их размещения в кузове транспортного средства, представляя эти данные в виде трехмерных графиков.

#### 27) Система Espace Cat:

- а) сообщает пользователю параметры перевозимых грузов и схемы их размещения в кузове транспортного средства, представляя эти данные в виде трехмерных графиков;
- б) автоматизированная глобальная спутниковая система, предназначенная для определения широты и долготы местонахождения транспортного средства (судна, самолета, грузового автомобиля и т.п.);
- в) система по контролю загрузки багажа с привязкой его к пассажиру, что позволяет исключить ситуацию, когда багаж отправлен без пассажира или отправлен на борту другого воздушного судна.

#### 28) Система Videotrans:

- а) сообщает пользователю параметры перевозимых грузов и схемы их размещения в кузове транспортного средства, представляя эти данные в виде трехмерных графиков;
- б) предназначена для информационного обслуживания предприятий транспорта, которые могут получать справки и вводить информацию о наличии в их распоряжении транспортных средств или товара для доставки;
- в) интегрированная информационная система, обслуживающая логистический канал.

#### 29) Система Gonrand:

- а) система позволяет группировать грузы по отправителям, получателям, количеству мест и выдает информацию об отправлении, наименовании грузополучателя, номере автомобиля, заказчике, коде департамента и сумме отправлений по департаментам;
- б) система по контролю загрузки багажа с привязкой его к пассажиру, что позволяет исключить ситуацию, когда багаж отправлен без

пассажира или отправлен на борту другого воздушного судна;

- в) французская система подбора грузоперевозок, сообщает пользователю параметры перевозимых грузов и схемы их размещения в кузове транспортного средства, представляя эти данные в виде трехмерных графиков.
  - 30) Информационная логистика это...
- а) функциональная область логистики, изучающая и решающая проблемы организации и интеграции информационных потоков для принятия управленческих решений в логистических системах;
- б) организация движения потоков материальных ресурсов на производстве, его эффективная организация, оптимизация и обеспечение материалами;
- в) управление товарооборотом, организация хранения товарных запасов, потребительский сервис.

#### 6.5 Примерная тематика курсовых работ

- 1) Управление затратами в цепи поставок.
- 2) Управление складированием в цепи поставок.
- 3) Управление транспортировкой в цепи поставок.
- 4) Управление заказами в цепи поставок.
- 5) Управление взаимоотношениями с поставщиками в цепи поставок.
  - б) Управление распределением товаров в цепи поставок.
  - 7) Управление запасами в цепи поставок.
  - 8) Разработка стратегии управления запасами в цепи поставок.
  - 9) 108. Прогнозирование и планирование спроса в цепи поставок.
  - 10) Моделирование бизнес-процессов на основе стандарта IDEFO.
  - 11) Управление взаимоотношениями с клиентами в цепи поставок.
  - 12) Стратегическое планирование в цепи поставок.
  - 13) Управление закупками и снабжением в цепи поставок.
  - 14) Организация взаимодействия участников цепи поставок.
  - 15) Управление поставками материальных ресурсов в цепи поставок.
- 16) Совершенствование информационного взаимодействия участников цепи поставок.
  - 17) Упаковка товара в цепи поставок.
- 18) Разработка стандартов обслуживания клиентов в конечном звене цепи поставок.
  - 19) Проектирование и анализ структуры цепи поставок.

# 7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 7.1 Рекомендуемая литература

#### Основная литература

- 1. Сергеев, В. И. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. И. Сергеев. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 480 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-01356-6. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/510980">https://urait.ru/bcode/510980</a> (дата обращения: 27.05.2024). Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 2. Управление цепями поставок : учебник для вузов / В. В. Щербаков [и др.] ; под редакцией В. В. Щербакова. 2- е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 234 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-07036-1. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https:// urait.ru/ bcode/531779 (дата обращения: 27.05.2024). Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 3. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 359 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00208-9. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/511010">https://urait.ru/bcode/511010</a> (дата обращения: 27.05.2024). Режим доступа: для авторизир. пользователей.

#### Дополнительная литература

- 1. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика: учебник и практикум для вузов / Б. А. Аникин, Р. В. Серышев, В. А. Волочиенко; ответственный редактор Б. А. Аникин. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 454 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-15849-6. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/509874">https://urait.ru/bcode/509874</a>— Режим доступа: для авториз. пользователей. Текст: электронный (дата обращения: 27.05.2024).
- 2. Григорьев, М. Н. Логистика: учебник для вузов / М. Н. Григорьев, С. А. Уваров. 4- е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 836 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-9916-2731-3. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/531356 Режим доступа: для авториз. пользователей. Текст: электронный (дата обращения: 27.05.2024).
- 3. Григорьев, М. Н. Коммерческая логистика: теория и практика: учебник для вузов / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. 3- е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 507 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-01671-0. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL:

<u>https://urait.ru/bcode/510711</u> Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст: электронный (дата обращения: 27.05.2024).

# 7.2 Базы данных, электронно-библиотечные системы, информационно-справочные и поисковые системы

- 1. Научная библиотека ДонГТУ: официальный сайт. Алчевск. URL: <u>library.dstu.education.</u> Текст: электронный.
- 2. Научно-техническая библиотека БГТУ им. Шухова : официальный сайт. Белгород. URL: http://ntb.bstu.ru/jirbis2/. Текст: электронный.
- 3. Консультант студента: электронно-библиотечная система. Mockва. URL: <a href="http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x">http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x</a>. Текст: электронный.
- 4. Университетская библиотека онлайн: электронно-библиотечная система. URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=main\_ub\_red.">http://biblioclub.ru/index.php?page=main\_ub\_red.</a> Текст: электронный.
- 5. IPR BOOKS: электронно-библиотечная система. Красногорск. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/">http://www.iprbookshop.ru/</a>. Текст: электронный.
- 6. Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) : официальный сайт. Mосква. <a href="https://www.gosnadzor.ru/">https://www.gosnadzor.ru/</a>. Текст: электронный.

### 8 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов деятельности в процессе обучения, соответствует требованиям ФГОС ВО.

Материально-техническое обеспечение представлено в таблице 7.

Таблица 7 – Материально-техническое обеспечение

	Адрес
Наименование оборудованных учебных кабинетов	(местоположение)
паименование оборудованных учесных кабинетов	учебных
	кабинетов
Специальные помещения:	
Компьютерный класс. (38 посадочных мест),	ауд. <u>222</u> корп. <u>1</u>
Доска для написания мелом - 1шт.	
Компьютер ПК на базе Intel(R) Pentium(R) Gold G6405 CPU @	
4.10GHz - 13 шт.	
Компьютер Intel Pentium(R)-4 CPU @2.40GHz - 1 шт.	
Компьютер ПК на базе Intel CeleronCPU @2.40GHz - 2шт.	
Компьютер Intel Pentium(R) Dual-Core CPU E5200 @2.50GHz -	
1 шт.	
Мультимедийный проектор Accer - 1 Web камера - 1шт.	
Колонки (комплект) - 1 шт.	
Рециркулятор - 1 шт.	
Экран для проектора S'OK CINEMA MOTOSCREEN - 1 шт.	

## Лист согласования РПД

Разработал

	CT.	П	репсовм.	каф.	АУИТ
--	-----	---	----------	------	------

(должность)

(подпись

<u>Бецан Д. О.</u>

И.о. заведующего кафедрой автоматизированного управления и инновационных технологий

Мова Е.В.

Протокол №  $\frac{1}{2}$  заседания кафедры автоматизированного управления и инновационных технологий от  $\frac{09.07.2024}{10.000}$  г.

Согласовано

Председатель методической комиссии по направлению подготовки 15.03.04 Автоматизация технологических

процессов и производств

Мова Е.В.

Начальник учебно-методического центра

(подпись)

<u>Коваленко О.А.</u> (Ф.И.О.)

# Лист изменений и дополнений

Номер изменения, дата внесения изменения, номер страницы для внесения	
изменений	
ДО ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:	ПОСЛЕ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:
Основание:	
Подпись лица, ответственного за внесение изменений	