

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ДонГТУ»)

Факультет экономики, управления и лингвистического сопровождения  
Кафедра экономики и управления



УТВЕРЖДАЮ

И. о. проректора по учебной работе  
Д.В. Мулов

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Антикризисное управление

(наименование дисциплины)

38.03.01 Экономика

(код, наименование направления)

Экономика предприятий и организаций

(профиль подготовки, специализация)

Квалификация бакалавр  
(бакалавр/специалист/магистр)

Форма обучения очная, очно-заочная  
(очная, очно-заочная, заочная)

Алчевск, 2024

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

*Цели дисциплины.* Целями изучения дисциплины «Антикризисное управление» является: предоставление знаний о сущности, месте, роли основных видах кризисных явлений и стадий развития кризиса предприятия, о методических подходах к разработке "правил эффективного поведения" в условиях кризисного состояния, а также об анализе отдельных путей предотвращения и преодоления кризиса в зарубежных и отечественных организациях, успешно функционирующих в различных условиях.

*Задачи изучения дисциплины:*

- сформировать знания, умения и навыки по решению проблем распознавания кризисных явлений;
- прогнозирование последствий развития кризисных явлений и их влияния на результаты деятельности предприятия;
- определение возможностей предотвращения кризиса или его смягчения; обеспечение функционирования предприятия в условиях кризисов;
- развитие предприятия на новой основе, если кризис удалось преодолеть;
- формирование у студентов способности анализа различных правовых явлений, юридических фактов, правовых норм и правовых отношений в области государственных и муниципальных финансов.

*Дисциплина направлена на формирование профессиональной (ПК-3) компетенции выпускника.*

## 2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Логико-структурный анализ дисциплины – курс входит в элективную часть БЛОК 1 «Дисциплины (модули)» подготовки студентов по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профиль подготовки «Экономика предприятий и организаций»).

Дисциплина реализуется кафедрой экономики и управления.

Основывается на базе дисциплин: «Ценообразование», «Экономика предприятия».

Является основой для изучения следующих дисциплин: «Выпускная квалификационная работа» и др.

Для изучения дисциплины необходимы компетенции, сформированные у студента для решения профессиональных задач деятельности, связанных с анализом экономических показателей и разработкой антикризисной программы по выходу предприятия из кризиса.

Курс является фундаментом для использования студентами современного аналитического инструментария в процессе разработки мероприятий по выходу из кризиса.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 ак.ч. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (36 ак.ч.), практические (18 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (54 ак.ч.).

Для очно-заочной формы обучения программой дисциплины предусмотрены лекционные (10 ак.ч.), практические (10 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (88 ак.ч.).

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7 семестре (очная форма обучения) и на 5 курсе в 9 семестре (очно-заочная форма обучения). Форма промежуточной аттестации – зачет.

### 3 Перечень результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Процесс изучения дисциплины «Антикризисное управление» направлен на формирование компетенций, представленных в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции, обязательные к освоению

Содержание компетенции	Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
Сбор, мониторинг и обработка данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-3	<p>ПК-3.1. Знает порядок ведения: планово-учетной документации организации, методические материалы по планированию, учету и анализу финансово-хозяйственной деятельности организации, технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации.</p> <p>ПК-3.2. Составляет проекты финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации, осуществляет экономический анализ хозяйственной деятельности организации и ее подразделений, выявляет резервы производства, разрабатывает меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда.</p> <p>ПК-3.3. Предлагает организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности деятельности организации, использует автоматизированные системы сбора и обработки экономической информации, собирает и анализирует исходные данные, необходимые для расчета экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.</p> <p>ПК-3.8. Выполняет расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимых для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг.</p>

#### 4 Объём и виды занятий по дисциплине

Общая трудоёмкость учебной дисциплины составляет 3 зачётных единицы, 108 ак.ч.

Самостоятельная работа студента (СРС) включает проработку материалов лекций, подготовку к практическим занятиям, текущему контролю, выполнение индивидуального задания, самостоятельное изучение материала и подготовку к зачету.

При организации внеаудиторной самостоятельной работы по данной дисциплине используются формы и распределение бюджета времени на СРС для очной формы обучения в соответствии с таблицей 2.

Таблица 2 – Распределение бюджета времени на СРС

Вид учебной работы	Всего ак.ч.	Ак.ч. по семестрам
		7
Аудиторная работа, в том числе:	54	54
Лекции (Л)	36	36
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	-	-
Курсовая работа/курсовой проект	-	-
Самостоятельная работа студентов (СРС), в том числе:	54	54
Подготовка к лекциям	5	5
Подготовка к лабораторным работам	-	-
Подготовка к практическим занятиям / семинарам	10	10
Выполнение курсовой работы / проекта	-	-
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-
Реферат (индивидуальное задание)	24	24
Домашнее задание	-	-
Подготовка к контрольной работе		
Подготовка к коллоквиуму	6	6
Аналитический информационный поиск	-	-
Работа в библиотеке	5	5
Подготовка к зачету	4	4
Промежуточная аттестация – зачет (З)	3	3
Общая трудоемкость дисциплины		
	ак.ч.	108
	з.е.	3

## 5 Содержание дисциплины

С целью освоения компетенций, приведенных в п.3 дисциплина разбита на 9 тем:

- тема 1 (Антикризисное управление);
- тема 2 (Государственное регулирование проблемы развития кризисных явлений в деятельности предприятия (Институт банкротства));
- тема 3 (Теоретические положения антикризисного управления предприятием);
- тема 4 (Субъекты антикризисного управления);
- тема 5 (Эффективность антикризисного управления и факторы, которые ее определяют);
- тема 6 (Принципы осуществления антикризисного управления);
- тема 7 (Концептуальная модель процесса антикризисного управления предприятием);
- тема 8 (Антикризисное государственное регулирование (администрирование));
- тема 9 (Диагностика кризиса развития предприятия).

Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов для очной и очно-заочной формы приведены в таблице 3 и 4 соответственно.

Таблица 3 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очная форма обучения)

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Антикризисное управление..	<p>Общая характеристика антикризисного управления предприятием. Основные подходы к преодолению кризисных явлений на предприятии. Типы антикризисной реакции и антикризисного управления (реактивное, активное, плановое). Характеристика основных этапов антикризисного управления: деятельность по предотвращению кризиса (воздействие на сбои и кризисные ситуации"), управление в условиях кризиса (воздействие на отдельные локальные и системные кризисы), деятельность по выводу предприятия из кризиса (достижение стабилизации и переход к росту).</p> <p>«Оперативная» и «стратегическая» основа АУП. Цели и задачи предприятия в условиях преодоления кризиса в АУП. Сущность и содержание наступательной и оборонительной тактики, типичных оперативных (финансовых и организационных) мер по воздействию на развитие кризисных явлений на предприятии. Временные</p>	4	Антикризисное управление.	2	–	–

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		<p>характеристики и очередность внедрения оперативных мероприятий. Форма представления оперативных мероприятий, финансовое и организационное обеспечение их внедрения. Содержание, перечень и порядок осуществления основных мероприятий по стабилизации деятельности кризисного предприятия, характеристики организационно-экономического механизма обеспечения стабилизации работы предприятия и перехода его к режиму «нормального функционирования». Концепция и методы преодоления стратегического кризиса предприятия. «Стратегический набор» кризисного предприятия, как результат аккумуляции мероприятий по предотвращению (преодолению) локальных кризисов: механизм согласования, определения необходимых затрат времени и денег, оценка рисков. Формирование стратегической антикризисной программы и обеспечения ее выполнения. Планы санации и</p>					

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		реструктуризации, как антикризисные планы.					
2	Государственное регулирование проблемы развития кризисных явлений в деятельности предприятия (Институт банкротства).	<p>Сущность института банкротства. Элементы института банкротства. Цели института банкротства. Функции института банкротства. Инструменты института банкротства.</p> <p>Классификация видов банкротства: в зависимости от преднамеренности возникновения ситуации банкротства; в зависимости от намерения возникновения ситуации банкротства; в зависимости от наличия финансово-экономических предпосылок; в зависимости от признания факта банкротства; в зависимости от инициатора банкротства; в зависимости от основной причины, которая обусловила возникновение и развитие финансовой несостоятельности; в зависимости от национальной принадлежности сторон; в зависимости от степени удовлетворения требований кредиторов при ликвидации; в зависимости от экономических последствий банкротства</p>	4	Государственное регулирование проблемы развития кризисных явлений в деятельности предприятия (Институт банкротства).	2	–	–

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		(результата рассмотрения дела).					
3	Теоретические положения антикризисного управления предприятием.	<p>Виды кризисных явлений на предприятии. Многовариантность определения кризисных явлений на макро- и микроуровне в экономике. Типология кризисных явлений, причин и последствий их возникновения: сбой, кризисная ситуация, локальный кризис, системный кризис, стратегический кризис, катастрофа. Сущность, общие и особые характеристики кризисных явлений.</p> <p>Характеристика кризисов в организации. Возникновения кризисных ситуаций и локальных кризисов. Понятие нормальной и кризисной ситуации. Развитие кризисной ситуации и формирования локального кризиса. Механизмы взаимосвязи кризисных явлений при формировании системного кризиса системы, реально существует. Принципиальная схема взаимосвязи кризисных явлений в формировании стратегического кризиса предприятия. Типология кризисов. Роль кризиса роста и кризиса</p>	4	Теоретические положения антикризисного управления предприятием.	2	–	–

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		<p>упадка качестве движителей развития или упадка системы</p> <p>Механизмы определения и прогнозирования типа, глубины и последствий развития кризисных явлений на предприятии. Факторы риска. Риски как объекты антикризисного управления. Концепция управления рисками.</p> <p>Особенности кризисных явлений на предприятиях различного типа и механизмов их протекания. Симптомы, причины, источники и уровни проявления кризисных явлений на предприятиях. Возможности предварительного диагноза и методы идентификации кризисных явлений различной глубины в условиях предприятий, подходы, модели, показатели, технологии получения и использования информации. Слабые стороны предприятия как основа определения «кризисных точек».</p>					
4	Субъекты антикризисного управления..	<p>Собственник предприятия. Экономист-финансист (финансовый директор). Функциональный антикризисный менеджер – сотрудник предприятия. Функциональный</p>	4	Субъекты антикризисного управления.	2	–	–

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		антикризисный менеджер – сотрудник консалтинговой фирмы. Специалисты Агентства по вопросам банкротства и других государственных органов. Представители кредиторов. Представители санатора. Арбитражный управляющий.					
5	Эффективность антикризисного управления и факторы, которые ее определяют.	Проблематика оценки эффективности антикризисного управления. Классификация видов эффективности антикризисного управления: в зависимости от полученного результата (последствия); в зависимости от места получения эффекта; в зависимости от метода расчета; в зависимости от подхода к оценке; в зависимости от объекта оценки; в зависимости от степени увеличения эффекта. Факторы, обеспечивающие эффективность антикризисного управления.	4	Эффективность антикризисного управления и факторы, которые ее определяют.	2	–	–
6	Принципы осуществления антикризисного управления.	Системные и специфические принципы осуществления антикризисного управления. Системные принципы осуществления антикризисного управления: принцип объективности; принцип комплексности;	4	Принципы осуществления антикризисного управления.	2		

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		соответствия; принцип контроля; принцип оптимальности; принцип основного звена; принцип законности; принцип эффективности. Специфические принципы антикризисного управления относительно механизма, процесса и системы управления.					
7	Концептуальная модель процесса антикризисного управления предприятием.	Этапы процесса антикризисного управления предприятием. Диагностика кризисного состояния и угрозы банкротства предприятия. Определение цели и задач антикризисного управления. Определение субъекта антикризисной деятельности. Оценка временных ограничений процесса антикризисного управления. Оценка ресурсного потенциала антикризисного управления. Разработка антикризисной программы предприятия. Внедрение антикризисной программы и контроль за ее выполнением. Разработка и реализация профилактических мероприятий по предотвращению повторению кризиса.	4	Концептуальная модель процесса антикризисного управления предприятием.	2		

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
8	Антикризисное государственное регулирование (администрирование).	<p>Проблемы углубления кризиса на уровне отдельного предприятия. Влияние кризиса на предприятия на различные элементы системы народного хозяйства страны. Система банкротства. Цель создания и применения механизмов системы банкротства. Система противодействия банкротству на уровне предприятия. Формирования системы противодействия банкротству на уровне государства. Законодательство о банкротстве и санации неплатежеспособных предприятий. Законодательная деятельность государства. Государственное регулирование процесса создания предприятия и формирования их уставного фонда. Государственный контроль за функционированием предприятий и проведением отдельных в особенности рискованных хозяйственных операций. Государственный контроль за функционированием банковско-кредитной сферы и финансовых посредников. Антикризисная государственная</p>	4	Антикризисное государственное регулирование (администрирование).	2		

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		промышленная политика. Антикризисная инвестиционная политика государства. Антикризисная социальная политика. Прямое антикризисное управление на предприятиях государственной и муниципальной собственности. Методологическая и консалтинговая помощь предприятиям. Кадровое обеспечение антикризисного процесса на микроуровне.					
9	Диагностика кризиса развития предприятия.	Концептуальные положения диагностики кризиса развития предприятия. Сущность и задача диагностики кризиса развития предприятия. Процесс диагностики. Объект диагностирования. Основная задача диагностики. Классификация видов экономической диагностики. Структурная схема диагностики проблемы неплатежеспособности и банкротства предприятия. Особенности анализа финансово-хозяйственной деятельности в зависимости от фазы проявления кризиса. Структурно-логическая модель процесса диагностики кризиса развития предприятия.	4	Диагностика кризиса развития предприятия.	2		

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		Информационное обеспечение процесса диагностики кризиса развития предприятия.					
Всего аудиторных часов			36	18		–	

Таблицы 4 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очно-заочная форма обучения)

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Антикризисное управление..	<p>Общая характеристика антикризисного управления предприятием. Основные подходы к преодолению кризисных явлений на предприятии. Типы антикризисной реакции и антикризисного управления (реактивное, активное, плановое). Характеристика основных этапов антикризисного управления: деятельность по предотвращению кризиса (воздействие на сбои и кризисные ситуации"), управление в условиях кризиса (воздействие на отдельные локальные и системные кризисы), деятельность по выводу предприятия из кризиса (достижение стабилизации и переход к росту).</p> <p>«Оперативная» и «стратегическая» основа АУП. Цели и задачи предприятия в условиях преодоления кризиса в АУП. Сущность и содержание наступательной и оборонительной тактики, типичных оперативных (финансовых и организационных) мер по воздействию на развитие</p>	2	Антикризисное управление.	2	–	–

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		<p>кризисных явлений на предприятии. Временные характеристики и очередность внедрения оперативных мероприятий. Форма представления оперативных мероприятий, финансовое и организационное обеспечение их внедрения. Содержание, перечень и порядок осуществления основных мероприятий по стабилизации деятельности кризисного предприятия, характеристики организационно-экономического механизма обеспечения стабилизации работы предприятия и перехода его к режиму «нормального функционирования». Концепция и методы преодоления стратегического кризиса предприятия. «Стратегический набор» кризисного предприятия, как результат аккумуляции мероприятий по предотвращению (преодолению) локальных кризисов: механизм согласования, определения необходимых затрат времени и денег, оценка рисков. Формирование стратегической антикризисной программы и</p>					

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		обеспечения ее выполнения. Планы санации и реструктуризации, как антикризисные планы.					
2	Государственное регулирование проблемы развития кризисных явлений в деятельности предприятия (Институт банкротства).	<p>Сущность института банкротства. Элементы института банкротства. Цели института банкротства. Функции института банкротства. Инструменты института банкротства.</p> <p>Классификация видов банкротства: в зависимости от преднамеренности возникновения ситуации банкротства; в зависимости от намерения возникновения ситуации банкротства; в зависимости от наличия финансово-экономических предпосылок; в зависимости от признания факта банкротства; в зависимости от инициатора банкротства; в зависимости от основной причины, которая обусловила возникновение и развитие финансовой несостоятельности; в зависимости от национальной принадлежности сторон; в зависимости от степени удовлетворения требований кредиторов при ликвидации; в</p>	2	Государственное регулирование проблемы развития кризисных явлений в деятельности предприятия (Институт банкротства).	2	—	—

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		зависимости от экономических последствий банкротства (результата рассмотрения дела).					
3	Теоретические положения антикризисного управления предприятием.	<p>Виды кризисных явлений на предприятии. Многовариантность определения кризисных явлений на макро- и микроуровне в экономике. Типология кризисных явлений, причин и последствий их возникновения: сбой, кризисная ситуация, локальный кризис, системный кризис, стратегический кризис, катастрофа. Сущность, общие и особые характеристики кризисных явлений.</p> <p>Характеристика кризисов в организации. Возникновения кризисных ситуаций и локальных кризисов. Понятие нормальной и кризисной ситуации. Развитие кризисной ситуации и формирования локального кризиса. Механизмы взаимосвязи кризисных явлений при формировании системного кризиса системы, реально существует. Принципиальная схема взаимосвязи кризисных явлений в формировании стратегического кризиса предприятия. Типология кризисов.</p>	2	Теоретические положения антикризисного управления предприятием.	2	—	—

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		<p>Роль кризиса роста и кризиса упадка качестве движителей развития или упадка системы</p> <p>Механизмы определения и прогнозирования типа, глубины и последствий развития кризисных явлений на предприятии. Факторы риска. Риски как объекты антикризисного управления. Концепция управления рисками.</p> <p>Особенности кризисных явлений на предприятиях различного типа и механизмов их протекания. Симптомы, причины, источники и уровни проявления кризисных явлений на предприятиях. Возможности предварительного диагноза и методы идентификации кризисных явлений различной глубины в условиях предприятий, подходы, модели, показатели, технологии получения и использования информации. Слабые стороны предприятия как основа определения «кризисных точек».</p>					
4	Субъекты антикризисного управления..	<p>Собственник предприятия. Экономист-финансист (финансовый директор). Функциональный антикризисный менеджер – сотрудник</p>	2	Субъекты антикризисного управления.	2	–	–

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
		предприятия. Функциональный антикризисный менеджер – сотрудник консалтинговой фирмы. Специалисты Агентства по вопросам банкротства и других государственных органов. Представители кредиторов. Представители санатора. Арбитражный управляющий.					
5	Эффективность антикризисного управления и факторы, которые ее определяют.	Проблематика оценки эффективности антикризисного управления. Классификация видов эффективности антикризисного управления: в зависимости от полученного результата (последствия); в зависимости от места получения эффекта; в зависимости от метода расчета; в зависимости от подхода к оценке; в зависимости от объекта оценки; в зависимости от степени увеличения эффекта. Факторы, обеспечивающие эффективность антикризисного управления.	2	Эффективность антикризисного управления и факторы, которые ее определяют.	2	–	–
Всего аудиторных часов			10	10		–	

## **6 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### **6.1 Критерии оценивания**

В соответствии с Положением о кредитно-модульной системе организации образовательного процесса ФГБОУ ВО «ДонГТУ» ([https://www.dstu.education/images/structure/license\\_certificate/polog\\_kred\\_modul.pdf](https://www.dstu.education/images/structure/license_certificate/polog_kred_modul.pdf)) при оценивании сформированности компетенций по дисциплине используется 100-балльная шкала.

Перечень работ по дисциплине и способы оценивания знаний приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Перечень работ по дисциплине и способы оценивания знаний

Вид учебной работы	Способ оценивания	Количество баллов
Выполнение индивидуального задания	Предоставление материалов индивидуального задания	24 - 40
Колллоквиум №1	Более 60% правильных ответов	18 - 30
Колллоквиум №2	Более 60% правильных ответов	18 - 30
Итого	–	60 - 100

Зачет проставляется автоматически, если студент набрал в течении семестра не менее 60 баллов и отчитался за каждую контрольную точку. Минимальное количество баллов по каждому из видов текущей работы составляет 60% от максимального.

Зачет по дисциплине «Антикризисное управление» проводится по результатам работы в семестре. В случае, если полученная в семестре сумма баллов не устраивает студента, во время зачетной недели студент имеет право повысить итоговую оценку либо в форме устного собеседования или по приведенным ниже вопросам (п.п. 6.5), либо в результате тестирования (п.п. 6.6).

Шкала оценивания знаний при проведении промежуточной аттестации приведена в таблице 6.

Таблица 6 – Шкала оценивания знаний

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	Оценка по национальной шкале зачёт/экзамен
0-59	Не зачтено/неудовлетворительно
60-73	Зачтено/удовлетворительно
74-89	Зачтено/хорошо
90-100	Зачтено/отлично

## 6.2 Домашнее задание

В качестве домашнего задания студенты выполняют:

- работу над составлением конспекта изученного материала;
- индивидуальное задание (студенты очной формы обучения) соответствующее варианту студента согласно методическим указаниям;
- контрольную работу (студенты очно-заочной формы обучения) соответствующую варианту студента согласно методическим указаниям.

## 6.3 Темы для индивидуального задания (контрольной работы)

1. Антикризисное управление как экономическая категория.
2. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
3. Назначение и область деятельности менеджера в системе антикризисного управления.
4. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.
5. Признаки и особенности антикризисного управления.
6. Государственное регулирование экономических систем в условиях кризиса.
7. Понятие и причины возникновения кризисов в хозяйственной деятельности организации.
8. Кризисы в развитии социально-экономических систем.
9. Кризис предприятия: его виды, фазы и последствия.
10. Возрождение института банкротства в мире.
11. Особенности возникновения причин неплатежеспособности организаций в стране и их экономический мониторинг.
12. История развития конкурсного права.
13. Понятие конкурсного права. Экономические соотношения кредиторской и дебиторской задолженности.
14. Общее понятие процедуры наблюдения.
15. Снижение уровня кризисных ситуаций за счет реализации активов. Переход на новый уровень бизнеса.
16. Оценка недвижимости в условиях принудительной ликвидации имущества.
17. Оценка ценных бумаг в условиях принудительной ликвидации имущества.

18. Оценка стоимости машин и оборудования в условиях принудительной ликвидации имущества.
19. Распределение средств должника между кредиторами в рамках процедур банкротства.
20. Теория стоимости. Общая характеристика теории стоимости.
21. Распознавание, диагностика и преодоление кризисного состояния.
22. Система экономических показателей, необходимых для диагностики банкротства предприятия.
23. Платежеспособность предприятия: сущность, причины ее потери.
24. Особенности понятия рентабельности и его экономическая суть через систему экономических показателей предприятия в состоянии кризиса.
25. Антикризисная диагностика финансового состояния организации.
26. Показатели эффективности антикризисного управления субъектом хозяйствования.
27. Признаки и критерии несостоятельности предприятия.
28. Восстановление финансовой устойчивости предприятия.
29. Обеспечение финансового равновесия хозяйственной деятельности предприятия в длительном периоде.
30. Понятие финансового оздоровления предприятия. Виды реабилитационных процедур.
31. Мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия в процедурах банкротства.
32. Дебиторская задолженность как наиболее эффективный рычаг погашения долговых обязательств предприятия.
33. Порядок и очередность погашения кредиторской задолженности.
34. Последствия введения процедуры финансового оздоровления.
35. Программа финансового оздоровления предприятия.
36. Механизмы устранения неплатежеспособности предприятия при осуществлении антикризисных мероприятий.
37. Инновации как фактор антикризисного управления предприятием.
38. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
39. Новации. Инновации. Экономическая суть, их роль в организации антикризисных мероприятиях.
40. Деятельность временного управляющего во время процедуры наблюдения.
41. Совершенствование управления кадрами: разрешение трудовых споров и конфликтов в рамках антикризисного управления.
42. Организационная культура и стратегии коммуникативного взаимодействия в условиях кризиса предприятия.
43. Особенности построения организационной культуры при проведении антикризисных мероприятий.
44. Принципы руководства персоналом в системе антикризисного управления.
45. Управление конфликтами в трудовом коллективе в системе

антикризисного управления.

46. Последствия введения процедуры наблюдения.

47. Законодательные аспекты формальных требований к арбитражному управляющему.

48. Внешний управляющий: права и обязанности.

49. Особенности введения процедуры внешнего управления.

50. Разработка плана внешнего управления предприятием при проведении процедуры банкротства.

51. Формирование конкурсной массы должника.

52. Экономические критерии оценки основ конкурсного законодательства.

53. Введение процедуры конкурсного производства и его последствия.

54. Полномочия конкурсного управляющего.

55. Препятствия при формировании венчурного сектора в российском малом предпринимательстве.

56. Особенности применения процедур банкротства в отношении отсутствующего должника.

57. Стратегический менеджмент как основа антикризисного управления предприятием.

58. Экономические аспекты мирового соглашения. Система защиты интересов кредиторов при заключении мирового соглашения.

59. Факторы кризисов на различных стадиях жизненного цикла предприятия (эксплерент, пациент, виолент, коммутант, леталент).

60. Трехфакторная модель (выручка, постоянные затраты, переменные затраты на единицу продукции) определения величины маржинального дохода, необходимого для восстановления платежеспособности организации.

61. Терминология, сущность, значение, роль и функции антикризисного управления.

62. Принципы, цели и задачи антикризисного управления.

63. Основные положения, свойства и особенности антикризисного управления.

64. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.

65. Структурные уровни антикризисной деятельности. Виды, их назначение, сущность.

66. Антикризисный менеджмент. Сущность, понятие, назначение.

67. Система антикризисного управления и содержательная характеристика ее составных элементов.

68. Субъекты антикризисного управления.

69. Сущность кризисных явлений в экономике.

70. Закономерности кризисных явлений в экономике.

71. Причины возникновения кризисных явлений в экономике.

72. Классификация (разновидности, типология) кризисов.

73. Этапы развертывания кризиса.

74. Признаки кризисных явлений.

75. Негативные последствия кризиса для предприятия.
76. Кризисы: сущность, параметры, факторы, фазы, симптомы.
77. Кризисные ситуации: фактор, типология, причины, источники, уровни.
78. Стадии неплатежеспособности организации. Объективные и субъективные причины возникновения неплатежеспособности организаций.
79. Сущность явления банкротства предприятий в современных условиях
80. Основные понятия, термины и этапы процедуры банкротства согласно действующему законодательству.
81. Банкротство, как инструмент рыночной экономики. Классификация банкротств.
82. Реорганизационные и ликвидационные процедуры при банкротстве.
83. Институт банкротства, цель и принципы.
84. Организационный механизм ликвидации предприятия.
85. Сущность диагностики кризиса. Ее цель и задачи.
86. Значение финансовой диагностики в предупреждении банкротства предприятия.
87. Методы экспресс-диагностики финансового состояния предприятия. Их роль, цели и задачи в антикризисном управлении предприятием.
88. Методы прогнозирования банкротства предприятия.
89. Диагностика причин возникновения кризисной ситуации на предприятии.
90. Виды диагностик состояния предприятия, их задачи и методики.
91. Методы и методика диагностики состояния предприятия. Информационное обеспечение диагностики кризисного состояния предприятия.
92. Роль государства в антикризисном управлении.
93. Основания и необходимость государственного регулирования кризисных ситуаций.
94. Законодательная база антикризисного управления.
95. Механизм государственного регулирования кризисного состояния предприятия.
96. Антикризисная государственная политика.
97. Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия.
98. Мероприятия по устранению неплатежеспособности предприятия.
99. Использование внутренних ресурсов предприятия и внешней помощи для оздоровления организации.
100. Направления выведения организации из кризиса.
101. Инновации как механизм повышения антикризисной устойчивости предприятия.
102. Оценка эффективности функционирования системы антикризисного управления.
103. Реструктуризация как инструмент антикризисного управления

предприятием

104. Роль контролинга в антикризисном управлении.
105. Основные признаки выхода из кризисных ситуаций.
106. Методы финансового оздоровления предприятия.
107. Особенности санации как меры по предупреждению банкротства.
108. Эффективные инструменты антикризисного управления. Их классификация, назначение, сущность.
109. Профилактика кризисов и кризисных ситуаций на предприятиях в современных условиях.
110. Антикризисная политика в развитых странах. Зарубежный опыт антикризисного управления.

#### **6.4 Практическое решение заданий:**

1. Практические задачи и задания по теме «Антикризисное управление».
2. Практические задачи и задания по теме «Государственное регулирование проблемы развития кризисных явлений в деятельности предприятия (Институт банкротства)».
3. Практические задачи и задания по теме «Теоретические положения антикризисного управления предприятием».
4. Практические задачи и задания по теме «Субъекты антикризисного управления».
5. Практические задачи и задания по теме «Эффективность антикризисного управления и факторы, которые ее определяют».
6. Практические задачи и задания по теме «Принципы осуществления антикризисного управления».
7. Практические задачи и задания по теме «Концептуальная модель процесса антикризисного управления предприятием».
8. Практические задачи и задания по теме «Антикризисное государственное регулирование (администрирование)».
9. Практические задачи и задания по теме «Диагностика кризиса развития предприятия».

#### **6.5 Вопросы для подготовки к зачету, коллоквиумам №1 и №2**

##### **Вопросы к коллоквиуму № 1 (темы лекций с 1 по 5):**

1. Охарактеризуйте сущность, значение, роль и функции антикризисного управления.
2. Перечислите и охарактеризуйте принципы, цели и задачи антикризисного управления.
3. Что составляет: основные положения, свойства и особенности антикризисного управления?
4. Какие возможности, необходимость и проблематику антикризисного управления выделяют в рыночной экономике?
5. Что такое структурные уровни антикризисной деятельности? Охарактеризуйте их виды, назначение, сущность.

6. Что такое антикризисный менеджмент? Сущность, понятие, назначение.

7. Что такое система антикризисного управления? Дайте содержательную характеристику ее составных элементов.

8. Кто относится к субъектам антикризисного управления?

9. Охарактеризуйте сущность кризисных явлений в экономике.

10. Какие закономерности кризисных явлений выделяют в экономике?

11. Какие причины возникновения кризисных явлений выделяют в экономике?

12. С какой целью формируют различные классификации (разновидности, типологии) кризисов? Приведите наиболее часто используемые.

13. Что относится к этапам развертывания кризиса?

14. Что относится к признакам кризисных явлений?

15. Какие негативные последствия кризиса для предприятия могут быть в экономической практике?

16. Что такое кризисы? Охарактеризуйте их сущность, параметры, факторы, фазы, симптомы.

17. Что такое кризисные ситуации? Охарактеризуйте факторы, типологию, причины, источники, уровни.

18. Что представляют собой стадии неплатежеспособности организации? Какие объективные и субъективные причины возникновения неплатежеспособности организаций известны в экономической практике?

19. В чем заключается сущность явления банкротства предприятий в современных условиях?

20. Перечислите и охарактеризуйте основные понятия, термины и этапы процедуры банкротства согласно действующему законодательству.

21. Охарактеризуйте банкротство, как инструмент рыночной экономики. Приведите классификация банкротств.

22. Какие реорганизационные и ликвидационные процедуры при применяются в экономической практике при банкротстве?

23. Что такое институт банкротства? Охарактеризуйте его состав, цель и принципы функционирования.

24. Что представляет собой организационный механизм ликвидации предприятия?

25. В чем заключается сущность диагностики кризиса? Охарактеризуйте ее цель и задачи.

### **Вопросы к коллоквиуму № 1 (темы лекций с 6 по 9):**

26. Какое значение финансовой диагностики в предупреждении банкротства предприятия?

27. Какие существуют методы экспресс-диагностики финансового состояния предприятия? Охарактеризуйте их роль, цели и задачи в антикризисном управлении предприятием.

28. Какие существуют методы прогнозирования банкротства предприятия? Охарактеризуйте их роль, цели и задачи в антикризисном

управлении предприятием.

29. В чем заключается диагностика причин возникновения кризисной ситуации на предприятии?

30. Какие виды диагностик состояния предприятия применяются в экономической практике? Опишите их задачи и методики.

31. Какие методы и методики диагностики состояния предприятия применяются в антикризисном управлении? Обоснуйте необходимость информационное обеспечение диагностики кризисного состояния предприятия.

32. В чем заключается роль государства в антикризисном управлении?

33. Опишите основание и необходимость государственного регулирования кризисных ситуаций?

34. Что составляет законодательную базу антикризисного управления? Дайте характеристику существующей законодательной базе антикризисного управления.

35. В чем заключается сущность механизма государственного регулирования кризисного состояния предприятия?

36. Что включает в себя антикризисная государственная политика? Охарактеризуйте ее цели и задачи.

37. Что входит в состав и структуру плана финансового оздоровления предприятия?

38. Какие наиболее распространённые в экономической практике выделяют мероприятия по устранению неплатежеспособности предприятия?

39. Каким образом осуществляется использование внутренних ресурсов предприятия и внешней помощи для оздоровления?

40. Какие направления выведения предприятия из кризиса существуют в экономической практике?

41. Опишите и охарактеризуйте инновации как механизм повышения антикризисной устойчивости предприятия.

42. Каким образом осуществляется оценка эффективности функционирования системы антикризисного управления?

43. Охарактеризуйте реструктуризацию как инструмент антикризисного управления предприятием.

44. В чем заключается роль контролинга в антикризисном управлении?

45. Какие основные признаки выхода из кризисных ситуаций выделяют в экономической практике?

46. Какие существуют методы финансового оздоровления предприятия?

47. В чем заключается особенность санации как меры по предупреждению банкротства?

48. Какие эффективные инструменты антикризисного управления применяются в экономической практике? Опишите их классификацию, назначение, сущность.

49. В чем заключается сущность и роль профилактики кризисов и кризисных ситуаций на предприятиях в современных условиях?

50. Охарактеризуйте антикризисную политику в развитых странах. Опишите зарубежный опыт антикризисного управления.

### **6.6 Пример тестовых заданий по дисциплине:**

1. Вставьте недостающее слово «Антикризисное управление организацией — дисциплина, знакомство с которой необходимо ... любого профиля деятельности»

- а) управленцам и менеджерам
- б) инженерам
- в) бухгалтерам

2. Антикризисное управление – это

а) определенного вида деятельность по преодолению состояния (имеется в виду кризисная ситуация), которое является угрозой для функционирования организации или предприятия и главным вопросом при котором становится вопрос существования

б) выполнение функций планирования, организации и руководства любым предприятием, учреждением

в) это организационная функция и совокупность процессов создания, продвижения и предоставления продукта или услуги покупателям и управление взаимоотношениями с ними с выгодой для организации

3. Продолжите определение «Кризис – это

а) непродолжительная потеря платежеспособности предприятия

б) возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении

в) маловероятное событие, способное угрожать жизнедеятельности организации, характеризующееся неопределенными причинами и трудно предсказуемыми последствиями, требующее принятия немедленных решений.

4. Вставьте недостающее слово «Антикризисное управление заключается в ... потенциального риска для нормальной работы организации»

- а) исключении
- б) максимизации
- в) минимизации

5. Вставьте недостающие слова «Антикризисное управление связано с непосредственным влиянием ... управления на ... управления»

- а) объекта на субъект
- б) субъекта на объект
- в) оба ответа неверны

6. Вставьте недостающее слово «Антикризисное регулирование

экономики – это \_\_\_\_ .воздействие государства на товаропроизводителей.»

- а) прямое
- б) отрицательное
- в) косвенное

7. Государственное регулирование призвано:

- а) стимулировать позитивные социально-экономические процессы
- б) ограничивать возможные антисоциальные последствия игры стихийно-рыночных сил, страховать общество от них
- в) верны оба ответа

8. В чем проявляется нормативно-законодательная деятельность по регулированию кризиса

- а) финансовая стабилизация экономики
- б) формирование антикризисного законодательства
- в) перераспределение доходов, установление величины прожиточного минимума

9. Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:

- а) гибкость и адаптивность;
- б) склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности;
- в) диверсификация управления;
- г) снижения централизма;
- д) усиление интеграционных процессов;
- а) все ответы верны

10. В чем видел источник кризисов в общественном развитии К. Маркс:

- а) в недоразвитости общества
- б) в частной собственности как источника столкновения интересов
- в) отсутствии средств труда}

11. Управление предприятием на любой стадии его развития должно быть \_\_\_\_, т.е. способным предотвращать кризисные ситуации

- а) антикризисным
- б) эффективным
- в) методологическим

12. Какими двумя важнейшими тенденциями определяется любая социально-экономическая система

- а) управления и развития
- б) подъема и спада
- в) функционирования и развития

13. Что определяет содержание программы антикризисного управления

- а) причины кризиса
- б) факторы кризиса
- в) симптомы кризиса

14. Какими бывают причины развития кризиса?

- а) количественными и качественными
- б) обратимыми и необратимыми
- в) объективными и субъективными

15. Процесс исследования кризиса и разработки мероприятий по его ликвидации называется:

- а) распознавание кризиса
- б) диагностика кризиса
- в) антикризисное управление
- г) санация.

### **6.7 Примерная тематика курсовых работ**

Курсовые работы не предусмотрены.

## 7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1 Рекомендуемая литература

#### *Основная литература*

1. Аристов, А. М. Антикризисное управление на предприятии : учебное пособие / А. М. Аристов, В. В. Погодина. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2024. – 132 с. – ISBN 978-5-7310-6403-3. – EDN CGQDWN. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65647286>. (дата обращения: 03.07.2024).

2. Антикризисное управление : Учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.]. – 5-е издание. – Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. – 380 с. – ISBN 978-5-394-05369-6. – EDN YRFVRU.. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=53839583>. (дата обращения: 03.07.2024).

3. Гореликов, К. А. Антикризисное управление : Рекомендовано Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент» и «Экономика» (квалификация (степень) «бакалавр») / К. А. Гореликов. – 5-е изд.. – Москва : дашк, 2022. – 214 с. – ISBN 978-5-394-04885-2. – EDN NTGEBM. — <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47336296>. (дата обращения: 03.07.2024).

4. Ивасенко, А. Г. Антикризисное управление : Учебник / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. – 4-е изд., перераб. и доп.. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Издательство "КноРус", 2023. – 478 с. – ISBN 978-5-406-10689-1. – EDN IDWQDO..— <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=59990996>. (дата обращения: 03.07.2024).

5. Николаев, В. Г. Антикризисное управление : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 / В. Г. Николаев, В. А. Спановский. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Научный консультант", 2022. – 138 с. – ISBN 978-5-907477-59-9. – EDN JOIKAI.— URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65468623> (дата обращения: 03.07.2024).

#### *Дополнительная литература*

1. Исаева, Н. А. Перспективные экономические возможности предприятия: сущность и управление / Н. А. Исаева, О. И. Калинин. – Москва : Национальный исследовательский технологический университет "МИСИС", 2024. – 192 с. – ISBN 978-5-907833-05-0. – EDN AJYUDR.. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65553234> (дата обращения: 03.07.2024).

2. Горлов, В. В. Управление затратами и организация внутреннего контроля на предприятии / В. В. Горлов, В. И. Сурат, С. А. Сергеева. – 4-е издание. – Москва : Издательско-торговая корпорация Дашков и К, 2024. – 340 с. – ISBN 978-5-394-05676-5. – EDN KYZSWU. — <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65253018>. - (дата обращения: 03.07.2024).

3. Костикова, А. В. Реинжиниринг и управление бизнес-процессами

предприятия : Учебное пособие / А. В. Костикова, Ю. А. Сайкина. – Волгоград : Волгоградский государственный технический университет, 2024. – 64 с. – ISBN 978-5-9948-4815-9. – EDN ZFMJIY. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65202583> (дата обращения: 03.07.2024).

4. Чумиков, А. Н. Антикризисные коммуникации : учебное пособие / А. Н. Чумиков. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Проспект", 2024. – 192 с. – ISBN 978-5-392-41120-7. – EDN RLEVVD. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=64228945> (дата обращения: 03.07.2024).

5. Волкова, А. С. Антикризисное управление персоналом : Учебник / А. С. Волкова, М. М. Кудаева. – 1-е изд.. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 170 с. – ISBN 978-5-534-15236-4. – EDN YNIEKQ. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=60779052>. (дата обращения: 03.07.2024).

6. Патласов, О. Ю. Антикризисное управление в коммерческой организации : Учебник / О. Ю. Патласов, О. В. Сергиенко. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью "Русайнс", 2024. – 420 с. – ISBN 978-5-466-04564-2. — EDN GUJBNZ. — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=59991005>. (дата обращения: 03.07.2024).

### ***Учебно-методическое обеспечение***

1. Методические рекомендации к выполнению индивидуальной (контрольной) работы по дисциплине «Антикризисное управление» для студентов по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профиль подготовки «Экономика предприятий и организаций») всех форм обучения / сост. О.В. Белозерцев. — Алчевск: ФГБОУ ВО «ДонГТУ», 2024. — 22 с. — URL: <https://moodle.dstu.education/mod/resource/view.php?id=3600> — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст: электронный.

### **7.2 Базы данных, электронно-библиотечные системы, информационно-справочные и поисковые системы**

1. Научная библиотека ДонГТУ : официальный сайт. — Алчевск. — URL: [library.dstu.education](http://library.dstu.education). — Текст : электронный.

2. Научно-техническая библиотека БГТУ им. Шухова : официальный сайт. — Белгород. — URL: <http://ntb.bstu.ru/jirbis2/>. — Текст : электронный.

3. Консультант студента : электронно-библиотечная система. — Москва. — URL: <http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. — Текст : электронный.

4. Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система. — URL: [http://biblioclub.ru/index.php?page=main\\_ub\\_red](http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red). — Текст : электронный.

5. IPR BOOKS : электронно-библиотечная система. — Красногорск. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/>. — Текст : электронный.

6. Сетевое издание «Сайт дистанционного обучения ГОУ ВО ЛНР «ДонГТУ». – Режим доступа: <http://moodle.dstu.education>.

7. Сетевое издание «ЭБС Издательства «ЛАНЬ». – Режим доступа:

<http://e.lanbook.com/>.

8. Сетевое здание «Образовательная платформа ЮРАЙТ (электронная библиотека образовательной литературы для ВУЗов)». – Режим доступа: <https://urait.ru/>.

9. ЭБС «ИНФРА–М» <http://znanium.com>

10. Научная электронная библиотека elibrary.ru <https://elibrary.ru/>

11. Сетевое издание «Электронно-библиотечная система «BOOK.ru»»  
<http://www.book.ru>

12. Сетевое издание «Электронно-библиотечная система «ЮРАЙТ»»  
<https://biblio-online.ru/>

13. Сетевое издание «Электронно-библиотечная система «Grebennikon»»  
<https://grebennikon.ru/>

## 8 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для успешной подготовки обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, (профиль подготовки «Экономика предприятий и организаций») кафедра экономики и управления располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, предусмотренных учебным планом вуза.

Освоение дисциплины предполагает использование академических аудиторий, соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Минимально необходимый для реализации учебной программы перечень материально-технического обеспечения включает в себя специально оборудованные кабинеты и аудитории: компьютерные классы, кабинеты, аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения.

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов деятельности в процессе обучения, соответствует требованиям ФГОС ВО.

Материально-техническое обеспечение представлено в таблице 7.

Таблица 7 – Материально-техническое обеспечение

Наименование оборудованных учебных кабинетов	Адрес (местоположение) учебных кабинетов
Специальные помещения: <i>Мультимедийная аудитория. (60 посадочных мест),</i> оборудованная специализированной (учебной) мебелью (скамья учебная – 60 шт., стол компьютерный – 1 шт., доска аудиторная – 2 шт.), АРМ учебное ПК (монитор + системный блок), мультимедийная стойка с оборудованием – 1 шт., широкоформатный экран.	ауд. <u>421</u> корп. <u>второй</u>

Обучающиеся могут использовать электронные издания научной библиотеки во время самостоятельной подготовки. Вуз обеспечивает доступность студентам к сетям Интернет.

## Лист согласования РПД

Разработал  
доц. кафедры экономики и управления  
\_\_\_\_\_  
(должность)

  
(подпись)

О.В. Белозерцев  
(Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой экономики и  
управления

  
(подпись)

Н.В. Коваленко  
(Ф.И.О.)

Протокол № 1 заседания кафедры  
экономики и управления

от 27 августа 2024г.

И.о. декана факультета экономики,  
управления и лингвистического  
сопровождения

  
(подпись)

Э.Р. Самкова  
(Ф.И.О.)

Согласовано

Председатель методической  
комиссии по направлению подготовки  
38.03.01 Экономика  
профиль «Экономика предприятий  
и организаций»

  
(подпись)

Н.В. Коваленко  
(Ф.И.О.)

Начальник учебно-методического центра

  
(подпись)

О.А. Коваленко  
(Ф.И.О.)

## Лист изменений и дополнений

Номер изменения, дата внесения изменения, номер страницы для внесения изменений	
ДО ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:	ПОСЛЕ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:
Основание:	
Подпись лица, ответственного за внесение изменений	