Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Вишневский Дмитрий Александрович

Должность: РектфИИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ дата подписания: 30.04.2025 11:55:50 (МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

Уникальный программный ключ:

(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)

03474917с4d012283e5ad996a48a5e70bф ВДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНБАССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» (ФГБОУ ВО «ДонГТУ»)

Факультет з	экономики, управления и лингвистического сопровождения						
Кафедра _	экономики и управления						
	УТВЕРЖДАЮ й.о. прорежира по учебной работе Д.В. Мулов РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ						
	тавочал птогтамма дисциплины						
	Внутриэкономический механизм предприятия						
	(наименование дисциплины)						
	38.03.01 Экономика						
	(код. наименование направления/специальности)						
	Экономика предприятий и организаций						
	(профиль подготовки)						
Квалификация	бакалавр						
•	(бакалавр/специалист/магистр)						
Форма обучен	ия очно-заочная						

(очная, очно-заочная, заочная)

8 Материально-техническое обеспечение дисциплины

Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов деятельности в процессе обучения, соответствует требованиям ФГОС ВО.

Материально-техническое обеспечение представлено в таблице 7.

Таблица 7 – Материально-техническое обеспечение

Наименование оборудованных учебных кабинетов	Адрес (местоположение) учебных кабинетов
Специальные помещения:	
учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, оборудованная специализированной (учебной) мебелью;	ауд. 421 корп. 2
набором демонстрационного оборудования для представления	
информации: интерактивная доска — 1шт.; акустическая система — 1шт.; проектор EPSON — 1шт.; системный блок AMDEI SONATA — 1шт.; монитор 19FEVS 192S WIDET — 1 шт.; доскакрейд магнитная — 1шт.;	
Аудитории для проведения практических занятий, для самостоятельной работы, оборудованы специализированной (учебной) мебелью;	ауд. 419 корп. 2
Лаборатория для проведения научных исследований, оборудованная специализированной (учебной) мебелью; компьютером с неограниченным доступом к сети Интернет, включая доступ к ЭБС	ауд. 401 корп. 2

1 Цели и задачи изучения дисциплины

Цели дисциплины. Целью изучения дисциплины «Внутриэкономический (ВЭМП) предприятия» является формирование теоретических основах производственно-организационной и экономической форм функционирования внутреннего структуры предприятия, экономического механизма; выработка практических навыков планирования деятельности подразделений предприятия; формирование умений и навыков использования полученных знаний по контролю, оценке и стимулированию деятельности; развитие способности к анализу и оптимизации операционной системы предприятия; обучение работе с экономической литературой, нормативными актами регулирования внутренних экономических отношений предприятия.

Задачи изучения дисциплины:

- изучение структуры, форм функционирования ВЭМП;
- формирование практических навыков использования методов планирования, контроля и оценки, стимулирования деятельности предприятия;
- освоение форм материальной ответственности за результаты работы подразделений предприятия и методических основ анализа и оптимизации операционной системы предприятия.

2 Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Логико-структурный анализ дисциплины — курс входит в БЛОК 1 «Элективные дисциплины (модули)», часть, формируемую участниками образовательных отношений подготовки студентов по направлению 38.03.01 Экономика (профиль «Экономика предприятий и организаций»).

Дисциплина реализуется кафедрой экономики и управления.

Основывается на базе дисциплин: «Финансы», «Бухгалтерский учёт», «Экономика предприятия», «Ценообразование», «Инвестиционная деятельность предприятия», «Организация производства», «Маркетинг» и т.д.

Является основой для дальнейшего освоения компетенций, связанных со сферами и областями профессиональной деятельности в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО.

Для изучения дисциплины необходимы компетенции, сформированные у студента для решения профессиональных задач деятельности.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 ак.ч. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (36 ак.ч.), практические (18 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (90 ак.ч.).

Для очно-заочной формы обучения программой дисциплины предусмотрены лекционные (10 ак.ч.), практические (8 ак.ч.) занятия и самостоятельная работа студента (126 ак.ч.).

Дисциплина изучается на 4 курсе в 7 семестре. Форма промежуточной аттестации – экзамен.

3 Перечень результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Процесс изучения дисциплины «Внутриэкономический механизм предприятия» направлен на формирование компетенций, представленных в таблице 1.

Таблица 1 – Компетенции, обязательные к освоению

Содержание	Код	Код и наименование индикатора
компетенции	компетенции	достижения компетенции
Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-	ОПК-4	ОПК-4.1. Формирует альтернативные варианты экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений конкретной проблемы в разных условиях, в рамках
управленческие решения в профессиональной деятельности		профессиональных задач хозяйствующих субъектов ОПК-4.2. Предлагает экономические и финансово-обоснованные организационно-управленческие решения в области деятельности хозяйственных субъектов

4 Объём и виды занятий по дисциплине

Общая трудоёмкость учебной дисциплины составляет 4 зачётных единицы, 144 ак.ч.

Самостоятельная работа студента (СРС) включает проработку материалов лекций, подготовку к практическим занятиям, текущему контролю, выполнение индивидуального задания, самостоятельное изучение материала и подготовку к экзамену.

При организации внеаудиторной самостоятельной работы по данной дисциплине используются формы и распределение бюджета времени на СРС для очной формы обучения в соответствии с таблицей 2.

Таблица 2 – Распределение бюджета времени на СРС

Вид учебной работы	Всего ак.ч.	Ак.ч. по семестрам 7
Аудиторная работа, в том числе:	54	54
Лекции (Л)	36	36
Практические занятия (ПЗ)	18	18
Лабораторные работы (ЛР)	-	-
Курсовая работа/курсовой проект	-	-
Самостоятельная работа студентов (СРС), в том числе:	90	90
Подготовка к лекциям	8	8
Подготовка к лабораторным работам	-	_
Подготовка к практическим занятиям / семинарам	18	18
Выполнение курсовой работы / проекта	-	-
Расчетно-графическая работа (РГР)	_	-
Реферат (индивидуальное задание)	12	12
Домашнее задание	6	6
Подготовка к контрольной работе		
Подготовка к коллоквиуму	6	6
Аналитический информационный поиск	18	18
Работа в библиотеке	12	12
Подготовка к экзамену/диф.зачёту/зачету	10	10
Промежуточная аттестация — экзамен/диф.зачёт/зачёт	Э	Э
Общая трудоемкость дисциплины		
ак.ч.	144	144
3.e.	4	4

5 Содержание дисциплины

С целью освоения компетенции, приведенной в п.3 дисциплина разбита на 12 тем:

- тема 1 (Производственно-организационная структура предприятия);
- тема 2 (Структура и формы функционирования внутреннего экономического механизма предприятия);
 - тема 3 (Внутренние цены и методы их формирования);
 - тема 4 (Система и порядок планирования на предприятии);
 - тема 5 (Производственная программа и её ресурсное обоснование);
 - тема 6 (Планирование расходов и прибыли);
- тема 7 (Контроль и оценка деятельности подразделений предприятия);
- тема 8 (Механизм мотивации и стимулирования деятельности предприятия);
 - тема 9 (Материальная ответственность за результаты работы);
 - тема 10 (Анализ системы «затраты выпуск прибыль»);
 - тема 11 (Регулирование и оценка производственных запасов);
- тема 12 (Адаптация операционной системы к изменениям ее загрузки).

Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов для очной и очно-заочной формы приведены в таблице 3 и 4 соответственно.

Таблица 3 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (очная форма обучения)

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Производственно- организационная структура предприятия	Экономическая модель предприятия. Структуризация производственной системы предприятия. Структуризация системы управления предприятием. Общие принципы построения организационной структуры предприятия. Организационные структуры управления предприятием. Классификация и структура предприятий. Рыночная среда хозяйствования предприятий и организаций.	2	_	_	_	
2	Структура и формы функционирования внутреннего экономического механизма предприятия	Хозяйственный механизм предприятия. Структура внутреннего экономического механизма и принципы его построения. Организационные условия функционирования внутреннего экономического механизма предприятия. Формы функционирования внутреннего экономического механизма предприятия	2		-	_	_
3	Внутренние цены и методы их формирования	Функции и система внутренних цен. Методы формирования внутренних цен. Внутренние цены как инструмент организации внутрипроизводственных экономических отношений.	2	Внутренние цены и методы их формирования	2	_	_

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
4	Система и порядок планирования на предприятии	Система и содержание внутренних планов деятельности подразделений предприятий. Порядок и методы разработки планов предприятия. Оперативнокалендарное планирование на предприятии. Факторы, влияющие на выбор формы планирования. Организация внутрифирменного планирования. Методы разработки норм и нормативов	4	Система и порядок планирования на предприятии	2		_
5	Производственная программа и её ресурсное обоснование	Порядок разработки производственной программы подразделений основного производства. Обоснование производственной программы производственной мощностью подразделений. Разработка планов производства вспомогательных подразделений. Обеспечение производственной программы трудовыми ресурсами	4	Производственная программа и её ресурсное обоснование	2		
6	Планирование расходов и прибыли	Состав расходов подразделений и порядок их формирования. Планирование себестоимости отдельных изделий в подразделениях. Прибыль производственных подразделений. Формирование смет подразделений	4	Планирование расходов и прибыли	2	-	_

 ∞

№ π/π	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
7	Контроль и оценка деятельности подразделений предприятия	Контроль как функция управления, его формы. Критерии оценки деятельности подразделений. Оценка работы подразделений за отчетные периоды. Оценка выполнения плана производства. Оценка уровня расходов и себестоимость продукции подразделений. Оценка эффективности работы подразделений по показателям затрат. Оценка производственной деятельности предприятия.	4	Контроль и оценка деятельности подразделений предприятия	2		_
8	Механизм мотивации и стимулирования деятельности предприятия	Роль формы и источники стимулирования. Стимулирования и мотивация персонала. Образование и регулирование фондов оплаты труда подразделений предприятия. Место премирования в системе мотивации персонала. Стимулирование через участие в прибыли предприятия	4	Механизм мотивации и стимулирования деятельности предприятия	2	_	_
9	Материальная ответственность за результаты работы	Материальная ответственность, формы и сущности. Методы определения убытков и экономических санкций. Внутрипроизводственная материальная ответственность. Система внутренних экономических претензий и ее организационные основы. Классификация экономических убытков.	4	Материальная ответственность за результаты работы	2	_	_

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
10	Анализ системы «затраты - выпуск — прибыль»	Сущность и предпосылки анализа системы — "затраты - выпуск - прибыль" (ЗВП-анализ). Анализ равновесия и безопасности операционной деятельности. Зависимость прибыли от операционной активности и структуры затрат. Экономическая диагностика предприятия	2	Анализ системы «затраты - выпуск — прибыль»	2		
11	Регулирование и оценка производственных запасов	Оптимизация запасов и интервалов поставки материалов. Обеспечение предприятия материальными ресурсами. Оценка движения производственных запасов и ее влияние на себестоимость продукции. Оценка эффективности использования материальных ресурсов	2	Регулирование и оценка производственных запасов	2	_	_
12	Адаптация операционной системы к изменениям ее загрузки	Актуальность, параметры и формы адаптации оборудования к общему объему работ. Критерии и механизм адаптации. Выбор форм приобретения оборудования по критериям затрат	2	_	_	_	_
	Всего аудиторных ч	асов	36	18			_

Таблицы 4 – Виды занятий по дисциплине и распределение аудиторных часов (заочная форма обучения)*

№ π/π	Наименование раздела дисциплины	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
1	Внутренние цены и методы их формирования	Функции и система внутренних цен. Методы формирования внутренних цен. Внутренние цены как инструмент организации внутрипроизводственных экономических отношений.	2	Внутренние цены и методы их формирования	2	_	_
2	Производственная программа и её ресурсное обоснование	Порядок разработки производственной программы подразделений основного производства. Обоснование производственной программы производственной мощностью подразделений. Разработка планов производства вспомогательных подразделений. Обеспечение производственной программы трудовыми ресурсами	4	Производственная программа и её ресурсное обоснование	2	1	_
3	Механизм мотивации и стимулирования деятельности предприятия	Роль формы и источники стимулирования. Стимулирования и мотивация персонала. Образование и регулирование фондов оплаты труда подразделений предприятия. Место премирования в системе мотивации персонала. Стимулирование через участие в прибыли предприятия	2	Механизм мотивации и стимулирования деятельности предприятия	2	-	_

№ п/п	Наименование разд дисциплины	ела	Содержание лекционных занятий	Трудоемкост в ак.ч.	ь Темы практических занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
№ п/п	Наименование раздела дисциплины	C	Содержание лекционных занятий	Трудоемкость в ак.ч.	Темы практических (занятий	Грудоемкость в ак.ч.	Тема лабораторных занятий	Трудоемкость в ак.ч.
4	Анализ системы «затраты - выпуск – прибыль»	сис при рав опе Зав опе стр	щность и предпосылки анализа темы — "затраты - выпуск - юбыль" (ЗВП-анализ). Анализ новесия и безопасности рационной деятельности. исимость прибыли от рационной активности и уктуры затрат. Экономическая гностика предприятия	2	Анализ системы «затраты - выпуск – прибыль»	2	_	_
	Всего аудиторных часов		10	8			_	

6 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

6.1 Критерии оценивания

В соответствии с Положением о кредитно-модульной системе организации образовательного процесса ФГБОУ ВО «ДонГТУ» (https://www.dstu.education/images/structure/license_certificate/polog_kred_modu l.pdf) при оценивании сформированности компетенций по дисциплине используется 100-балльная шкала.

Перечень компетенций по дисциплине и способы оценивания знаний приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Перечень компетенций по дисциплине и способы оценивания знаний

Код и наименование компетенции	Способ оценивания	Оценочное средство
ОПК-4	Экзамен	Комплект контролирующих материалов для экзамена

Всего по текущей работе в семестре студент может набрать 100 баллов, в том числе:

- тестовый контроль или устный опрос на коллоквиумах (2 работы) всего 40 баллов;
 - практические работы всего 40 баллов;
- за выполнение индивидуального и домашнего задания всего 20 баллов.

Экзамен проставляется автоматически, если студент набрал в течении семестра не менее 60 баллов и отчитался за каждую контрольную точку. Минимальное количество баллов по каждому из видов текущей работы составляет 60% от максимального.

Экзамен по дисциплине «Внутриэкономический механизм предприятия» проводится по результатам работы в семестре. В случае, если полученная в семестре сумма баллов не устраивает студента, во время промежуточной аттестации студент имеет право повысить итоговую оценку либо в форме устного собеседования по приведенным ниже вопросам (п.п. 6.5), либо в результате тестирования.

Шкала оценивания знаний при проведении промежуточной аттестации приведена в таблице 6.

Таблица 6 – Шкала оценивания знаний

Сумма баллов за все виды	Оценка по национальной шкале
учебной деятельности	зачёт/экзамен
0-59	Не зачтено/неудовлетворительно
60-73	Зачтено/удовлетворительно
74-89	Зачтено/хорошо
90-100	Зачтено/отлично

6.2 Домашнее задание

В качестве домашнего задания студенты выполняют:

- работу над составлением конспекта изученного материала;
- рабочей программой курса «ВЭМП» предусмотрено решение типовых задач, подготовка реферата и выполнение контрольной работы. Перечень задач, исходные данные к решению задач, указания к решению задач, представлены в учебно-методических материалах по дисциплине «ВЭМП», доступ к которым обеспечивается В электронном виде на сайте обучения ФГБОУ BO дистанционного «ДонГТУ» (Режим доступа: https://moodle.dstu.education/).

В качестве индивидуального задания студенты очной формы готовят реферат или презентацию на одну из приведенных ниже тем.

6.3 Темы для рефератов (презентаций) – индивидуальное задание

- 1) Экономическая модель предприятия.
- 2) Структуризация производственной системы предприятия.
- 3) Структуризация системы управления предприятием.
- 4) Общие принципы построения организационной структуры предприятия.
 - 5) Организационные структуры управления предприятием.
 - 6) Классификация и структура предприятий.
 - 7) Рыночная среда хозяйствования предприятий и организаций.
 - 8) Хозяйственный механизм предприятия.
- 9) Структура внутреннего экономического механизма и принципы его построения.
- 10) Организационные условия функционирования внутреннего экономического механизма предприятия.
- 11) Формы функционирования внутреннего экономического механизма предприятия
 - 12) Функции и система внутренних цен.
 - 13) Методы формирования внутренних цен.

- 14) Внутренние цены как инструмент организации внутрипроизводственных экономических отношений.
- 15) Система и содержание внутренних планов деятельности подразделений предприятий.
 - 16) Порядок и методы разработки планов предприятия.
 - 17) Оперативно-календарное планирование на предприятии.
 - 18) Факторы, влияющие на выбор формы планирования.
 - 19) Организация внутрифирменного планирования.
 - 20) Методы разработки норм и нормативов.
- 21) Порядок разработки производственной программы подразделений основного производства.
- 22) Обоснование производственной программы производственной мощностью подразделений.
 - 23) Разработка планов производства вспомогательных подразделений.
 - 24) Обеспечение производственной программы трудовыми ресурсами.
 - 25) Состав расходов подразделений и порядок их формирования.
 - 26) Планирование себестоимости отдельных изделий в подразделениях.
 - 27) Прибыль производственных подразделений.
 - 28) Формирование смет подразделений.
 - 29) Контроль как функция управления, его формы.
 - 30) Критерии оценки деятельности подразделений.
 - 31) Оценка работы подразделений за отчетные периоды.
 - 32) Оценка выполнения плана производства.
 - 33) Оценка уровня расходов и себестоимость продукции подразделений.
- 34) Оценка эффективности работы подразделений по показателям затрат.
 - 35) Оценка производственной деятельности предприятия.
 - 36) Роль формы и источники стимулирования.
 - 37) Стимулирование и мотивация персонала.
- 38) Образование и регулирование фондов оплаты труда подразделений предприятия.
 - 39) Место премирования в системе мотивации персонала.
 - 40) Стимулирование через участие в прибыли предприятия
 - 41) Материальная ответственность, формы и сущности.
 - 42) Методы определения убытков и экономических санкций.
 - 43) Внутрипроизводственная материальная ответственность.
- 44) Система внутренних экономических претензий и ее организационные основы.

- 45) Классификация экономических убытков.
- 46) Сущность и предпосылки анализа системы "затраты выпуск прибыль" (ЗВП-анализ).
 - 47) Анализ равновесия и безопасности операционной деятельности.
- 48) Зависимость прибыли от операционной активности и структуры затрат.
 - 49) Экономическая диагностика предприятия.
 - 50) Оптимизация запасов и интервалов поставки материалов.
 - 51) Обеспечение предприятия материальными ресурсами.
- 52) Оценка движения производственных запасов и ее влияние на себестоимость продукции.
 - 53) Оценка эффективности использования материальных ресурсов.
- 54) Актуальность, параметры и формы адаптации оборудования к общему объему работ.
 - 55) Критерии и механизм адаптации.
 - 56) Выбор форм приобретения оборудования по критериям затрат.

6.4 Оценочные средства для самостоятельной работы и текущего контроля успеваемости

Тема 1 Производственно-организационная и экономическая структуризация предприятия

- 1) Дайте характеристику предприятия как открытой системы.
- 2) Охарактеризуйте производственные факторы (входы в производственный процесс).
- 3) Какие основные аспекты системного построения предприятия? Дайте их краткую характеристику.
 - 4) В чем заключается функциональная структуризация предприятия?
- 5) Определите критерии разделения производственных подразделений предприятия на основные и вспомогательные (неосновные).
- 6) Приведите схемы взаимосвязей подразделений основного производства, производственной и социальной инфраструктуры.
- 7) Какие изменения претерпевает структура предприятия под влиянием рыночной конъюнктуры и уровня кооперирования?
 - 8) Дайте краткую характеристику подразделений предприятия.
- 9) По каким критериям определяются подразделения различной категории?
- 10) В чем заключается иерархичность структуры крупных подразделений предприятия?
- 11) Определите концептуальные направления трансформации производственной структуры крупных предприятий.

12) С какой целью и на каких принципах выделяют подразделения внутренней кооперации и подразделения, выпускающие готовую продукцию (центры прибыли)?

Тема 2 Структура и формы функционирования внутреннего экономического механизма

- 1) Дайте определение понятия «хозяйственный механизм».
- 2) В чем заключается сущность экономического механизма предприятия?
- 3) Выясните составляющие внутреннего экономического механизма предприятия.
 - 4) Что такое организационно-техническая система предприятия?
- 5) Какие виды связей можно установить между подразделениями и административным центром предприятия?
- 6) От каких факторов зависит форма связей между отдельными подразделениями предприятия?
- 7) В чем заключается сущность мотивационного механизма функционирования предприятия и его подразделений?
- 8) Каковы основные принципы построения внутреннего экономического механизма предприятия?
- 9) Определите основные организационные предпосылки функционирования внутреннего экономического механизма предприятия.
- 10) Какие формы функционирования внутреннего экономического механизма Вам известны?
- 11) Назовите и объясните основные режимы функционирования внутреннего экономического механизма.
- 12) Какие фундаментальные проблемы приходится решать руководству предприятий при их адаптации к динамическим внешним условиям функционирования?
- 13) Выясните основные признаки организации внутренних экономических отношений на отечественных предприятиях.
- 14) Какие тенденции развития внутренних экономических отношений на зарубежных фирмах?

Тема 3 Внутренние цены и методы их формирования

- 1) Раскройте понятие «внутренняя цена».
- 2) В чем заключаются функции внутренних цен?
- 3) Какова специфика применения внутренних цен в практике хозяйствования отечественных и зарубежных предприятий?
 - 4) Какие существуют методы формирования внутренних цен?
- 5) Какова специфика применения внутренних цен, формирующихся на уровне рыночных?
- 6) Как определяются внутренние цены на базе фактической цены готовой продукции?
- 7) При каких условиях целесообразно формировать внутренние цены на договорной основе?

- 8) В чем заключается сущность затратного метода образования внутренних цен?
- 9) Какой из методов внутреннего ценообразования наиболее распространен в практике хозяйствования отечественных предприятий?
- 10) На каких принципах формируются внутренние цены на продукцию подразделений центров затрат?
- 11) Какую структуру имеют внутренние цены на продукцию подразделений центров прибыли?
- 12) Какие корректирующие коэффициенты и с какой целью можно использовать в процессе формирования внутренних цен?
 - 13) Определите верхнюю и нижнюю границы внутренней цены.
- 14) Раскройте сущность стратегии и тактики ценообразования на предприятии.

Тема 4 Система и порядок планирования деятельности подразделений предприятия

- 1) Что такое планирование?
- 2) Какие особенности присущи внутренней планировке на предприятии?
- 3) Чем отличается состав (содержание) планов внутренне кооперационных подразделений и подразделений субъектов рынка?
 - 4) Как вы понимаете принцип системности в планировании?
- 5) Сущность принципа участия (партисипативности) и значение его соблюдения при планировании.
- 6) В чем заключается сущность принципа непрерывности планирования и как он реализуется в процессе разработки планов подразделений?
 - 7) Что такое гибкость планов и как она достигается?
 - 8) Выясните сущность метода синхронного планирования.
- 9) В чем заключается особенность метода последовательного планирования?
- 10) Методы иерархического планирования и сферы их применения во внутреннем планировании.
- 11) Сущность балансового метода и его применение во внутреннем планировании на предприятии.
 - 12) Какие виды норм применяются в планировании?
 - 13) Назовите и объясните направления классификации норм.
 - 14) Какие существуют методы разработки норм?
- 15) Какой порядок формирования и использования норм и нормативов на предприятии?

Тема 5 Производственная программа и ее ресурсное обоснование

1) Что представляет собой производственная программа подразделения предприятия?

- 2) Выясните особенности разработки производственной программы внутрикооперационных подразделений и подразделений, производящих готовую продукцию на рынок.
- 3) Как решается проблема соотношения собственного производства и покупки отдельных частей изделий при разработке производственной программы?
- 4) Назовите планово-учетные единицы производственной программы подразделений в натуральном измерении и сферы их применения.
- 5) Объясните общий порядок разработки производственной программы внутрикооперационных подразделений.
- 6) При каких условиях планируется не только выпуск изделий, а и их запуск?
- 7) Как влияет величина партии обработки деталей на экономические показатели цеха?
- 8) Назовите показатели общего объема продукции подразделения и их измерители.
- 9) Какие особенности имеет разработка производственной программы вспомогательных цехов?
- 10) Объясните методику расчета производственной мощности в одно продуктовом производстве.
- 11) Что такое пропускная способность оборудования и как она рассчитывается для много продуктового производства?
- 12) Как рассчитываются коэффициенты загрузки и пропускной способности оборудования и в чем заключается разница между ними?
- 13) В чем состоит сущность и организационно-экономическое значение баланса пропускной способности и загрузки оборудования?
- 14) Какие существуют методы расчета количества рабочих и в чем их особенности?
- 15) Объясните методику определения планового фонда времени работы одного рабочего.
- 16) В чем заключается разница между трудоемкостью продукции, рассчитанной в нормированном и реальном времени?
- 17) Назовите критерии оптимизации работы системы «машины обслуживающий персонал».
- 18) Как можно оптимизировать обслуживание оборудования рабочими с помощью теории массового обслуживания?

Тема 6 Планирование расходов (прибыли)

- 1) Для чего нужно планировать расходы по местам, видам и носителям?
- 2) Какие расходы подразделений относятся к прямым, а какие к косвенным?
 - 3) Как можно разграничить расходы на переменные и постоянные?
 - 4) Какие показатели расходов рассчитывают при планировании?
 - 5) Объясните порядок разработки плана расходов подразделения.
 - 6) Что такое смета подразделения и каковы ее функции?

- 7) Объясните состав расходов сметы цеха.
- 8) Как рассчитываются плановые затраты на материалы при составлении сметы?
- 9) Объясните расчет плановых затрат на оплату труда и отчисления на социальные мероприятия.
- 10) Что такое смета общепроизводственных расходов и какова ее структура?
- 11) Как определяются плановые расходы на содержание и эксплуатацию машин и оборудования?
- 12) Дайте характеристику расходов на организацию и управление производством цеха и методики вычисления их плановой величины.
- 13) Что такое потери от брака, как определяется их величина и при каких условиях они планируются?
- 14) Когда себестоимость готовой (конечной) продукции и смета подразделения совпадают и при каких условиях такого соответствия нет?
- 15) Объясните методику расчета себестоимости продукции подразделения
- 16) Для чего рассчитываются плановые калькуляции на продукцию подразделений?
- 17) Как исчисляется себестоимость единицы продукции в однопродуктовом производстве?
- 18) В чем заключается специфика и проблема калькуляции в многопродуктовом производстве?
- 19) Объясните методику вычисления плановых прямых затрат при калькуляции.
- 20) Каковы возможные базы распределения общепроизводственных расходов при калькуляции?
- 21) В чем заключаются положительные и отрицательные стороны методики распределения расходов на содержание и эксплуатацию машин и оборудования пропорционально основной заработной платы производственных рабочих?
- 22) Выясните сущность и преимущества методики распределения расходов на содержание и эксплуатацию машин и оборудования на основе себестоимости машино-часа работы.
- 23) Как определяется величина прибыли в подразделениях, которые являются центрами прибыли?
- 24) Для чего применяется показатель прибыли во внутрикооперационных подразделениях, конечная продукция которых поставляется на рынок?

Тема 7 Контроль и оценка деятельности

- 1) В чем сущность и задачи контроля?
- 2) Назовите виды контроля.
- 3) Выясните связь контроля с планированием.

- 4) Назовите и объясните требования к системе показателей оценки деятельности подразделений.
- 5) По каким основным показателям оценивается работа внутренне кооперационных цехов?
- 6) Назовите вспомогательные показатели оценки деятельности производственных подразделений.
- 7) Какие особенности оценки деятельности вспомогательных подразделений?
- 8) По каким основным показателям оценивается работа производственных участков и бригад?
- 9) Каковы возможные критерии оценки деятельности подразделений и при каких условиях они применяются?
- 10) Объясните сущность обобщающей оценки деятельности на основе показателя (коэффициента) трудового вклада (качества труда).
- 11) Назовите показатели оценки производственной деятельности подразделений.
 - 12) Как оценивается выполнение плана по номенклатуре?
- 13) В чем заключается сущность ритмичности производства и как она рассчитывается?
 - 14) Какие оценочные показатели затрат и в чем их особенности?
- 15) Для чего пересчитываются плановые расходы на фактический объем производства?
- 16) Сформулируйте функцию затрат, в которой переменной является объем продукции.
- 17) Как определяется результат деятельности подразделения по показателю расходов?

Тема 8 Механизм стимулирования

- 1) В чем сущность стимулирования (мотивации)?
- 2) Назовите формы и источники материального стимулирования.
- 3) Объясните преимущества и недостатки сдельной оплаты труда и сферу ее применения.
- 4) Какие преимущества и недостатки повременной оплаты труда, при каких условиях целесообразно ее применять?
- 5) В каких направлениях осуществляется совершенствование форм оплаты труда и повышение их стимулирующей роли?
- 6) Что такое показатели и условия премирования и как они устанавливаются в конкретных условиях производства?
- 7) В чем заключается сущность оплаты труда по конечному коллективному результату?
- 8) Как вычисляются комплексные сдельные расценки на единицу конечной продукции подразделения?
- 9) Что представляет собой комплексный показатель КТУ и как он рассчитывается для каждого работника?

- 10) Объясните, как рассчитывается заработок каждого члена бригады при коллективной сдельной оплате труда.
- 11) Какие виды выплат работникам из прибыли и в чем заключается их особенность?
 - 12) Как определяется размер дивиденда на обыкновенные акции?
- 13) Что такое внутренняя цена акции и в чем заключается ее экономическая сущность?
- 14) Какие практикуются формы привлечения персонала предприятия к участию в капитале?
- 15) Как стимулируются из прибыли за результаты работы сотрудники подразделений центров затрат?
- 16) В чем особенности стимулирования из прибыли работников подразделений центров расчетной (условной) прибыли?
- 17) Определите направления использования прибыли подразделений-субъектов рынка и их стимулирующую роль.

Тема 9 Материальная ответственность за результаты работы

- 1) В чем заключается сущность и роль материальной ответственности?
- 2) Какие формы материальной ответственности предприятий и их подразделений?
 - 3) Назовите составляющие убытков.
 - 4) Какой общий порядок исчисления убытков?
- 5) Объясните методику исчисления убытков вследствие простоев и форсирования производства.
- 6) Как исчисляются убытки от вынужденной замены материалов и комплектующих изделий?
- 7) Выясните порядок исчисления убытков в случае устранения недостатков в полученной продукции (выполненной работе).
- 8) Как исчисляются убытки от брака продукции вследствие скрытых дефектов полученных материалов и комплектующих изделий?
- 9) Объясните методику исчисления убытков от вынужденной поставки продукции ускоренным способом.
- 10) Как исчисляется уменьшение прибыли (упущенная выгода) вследствие уменьшения объема производства?
- 11) В чем заключаются особенности внутренней материальной ответственности?
- 12) Какие основные составляющие (элементы) системы внутренних претензий?
 - 13) Как организационно функционирует система внутренних претензий?
- 14) Объясните методику вычисления упущенной выгоды вследствие вынужденного уменьшения объема производства подразделениями-центрами затрат.
- 15) Как влияют внутренние санкции на экономические интересы подразделений?

Тема 10 Анализ «затраты - выпуск – прибыль» (ЗВП-анализ)

- 1) В чем сущность ЗВП анализа?
- 2) Какие предпосылки предусматривает ЗВП анализ?
- 3) Приведите показатели, исчисляемые и анализируемые в процессе ЗВП-анализа.
 - 4) В чем сущность маржинального дохода и как он рассчитывается?
- 5) Объясните экономическую сущность и роль коэффициента маржинальной прибыли.
- 6) Дайте графическую интерпретацию линейной динамики затрат и выручки и определения точки безубыточности графическим методом.
- 7) Как аналитически определить безубыточный объем продукции в одно продуктовом производстве?
- 8) Выведите формулу для расчета безубыточного объема продукции в денежном выражении.
- 9) В чем заключается сущность безубыточности в натуральном выражении и как вычисляется соответствующий объем производства?
- 10) Объясните сущность безопасности операционной деятельности и методику вычисления ее уровня.
- 11) Как определяется объем производства, обеспечивающий целевую прибыль предприятия?
 - 12) Что такое операционный леверидж (рычаг) и как он рассчитывается?
- 13) Объясните, почему операционная зависимость (ливеридж) определяется отношением маржинальной и операционной прибыли.
 - 14) Как структура расходов влияет на размер операционного левериджа? Тема 11 Регулирование и оценка производственных запасов
 - 1) Для чего создаются запасы на предприятии?
- 2) В чем заключается сущность системы управления запасами? Каковы ее основные элементы?
 - 3) Перечислите основные методы классификации запасов.
 - 4) В чем заключается сущность метода АВС?
 - 5) В чем заключается сущность ХҮZ анализа?
- 6) Какие системы управления запасами внедрены на отечественных предприятиях?
 - 7) Дайте характеристику системы с фиксированным размером запаса.
 - 8) Как определяется оптимальная величина запаса?
 - 9) Охарактеризуйте систему с фиксированным интервалом поставок.
- 10) Какие расходы возникают в процессе подготовки и содержание запасов?
- 11) В чем заключается сущность системы управления запасами «точно по времени»?
- 12) Какие особенности регулирования запасов по системе «минимум-максимум»?
 - 13) Какие методы оценки запасов?
- 14) При каких условиях целесообразно применять метод ФИФО? В чем его специфика?

- 15) Чем отличается метод ЛИФО от метода ФИФО?
- 16) При каких условиях применяют метод средневзвешенной себестоимости?
- 17) Как выбор того или иного метода оценки запасов влияет на себестоимость продукции?

Тема 12 Адаптация операционной системы к изменению ее загрузки

- 1) В чем заключается сущность адаптации операционной системы и для чего она осуществляется?
 - 2) Назовите параметры и формы адаптации.
- 3) По какому критерию осуществляется адаптация оборудования к определенному объему производства?
- 4) Какие существуют формы приобретения оборудования, в чем заключаются их особенности, преимущества и недостатки?
 - 5) Что входит в состав лизинговых платежей (арендной платы)?
 - 6) Назовите возможные методы начисления лизинговых платежей.
- 7) Приведите формулу расчёта приведенной стоимости расходов для варианта покупки оборудования с помощью кредита.
- 8) Приведите формулу приведенных расходов для варианта привлечения оборудования с помощью финансового лизинга.

6.5 Вопросы для подготовки к экзамену (тестовому коллоквиуму)

- 1) Что такое внутренний экономический механизм предприятия?
- 2) Какая функция является ключевой для внутреннего экономического механизма предприятия?
- 3) Какой элемент не относится к внутреннему экономическому механизму предприятия?
- 4) Что такое ценообразование в контексте внутреннего экономического механизма?
- 5) Какова роль учета и контроля в внутреннем экономическом механизме предприятия?
- 6) Какие изменения в внутреннем экономическом механизме могут способствовать росту прибыли предприятия?
- 7) Какой аспект не является частью внутреннего экономического механизма предприятия?
- 8) Какая система учета является важной для анализа эффективности внутреннего экономического механизма?
- 9) Как внутренний экономический механизм влияет на конкурентоспособность предприятия?
- 10) Чему должно уделяться особое внимание при оптимизации внутреннего экономического механизма?
- 11) Как организация внутреннего экономического механизма предприятия отражает отраслевые особенности, специфику производства продукции, услуг?
 - 12) Как внутренний экономический механизм влияет на

- эффективность использования ресурсов и снижение издержек?
- 13) Как внутренний экономический механизм обеспечивает самоокупаемость, то есть безубыточность работы (покрытие выручкой себестоимости и получение прибыли)?
- 14) Как механизм мотивации и стимулирования персонала предприятия связан с вкладом каждого подразделения и работника в конечные результаты производственно-хозяйственной деятельности?
- 15) Как система учёта и контроля за деятельностью подразделений предприятия помогает оценивать эффективность работы?
- 16) Как система учёта и контроля за деятельностью подразделений предприятия помогает оценивать выполнение плана производства, уровень затрат и себестоимость продукции?
- 17) Как система учёта и контроля за деятельностью подразделений предприятия помогает оценивать работу подразделений за отчётные периоды?
- 18) Как система учёта и контроля за деятельностью подразделений предприятия помогает оценивать выполнение плана производства?
- 19) Как система учёта и контроля за деятельностью подразделений предприятия помогает оценивать уровень затрат и себестоимость продукции подразделений?
- 20) Как система учёта и контроля за деятельностью подразделений предприятия помогает оценивать работу подразделений за отчётные периоды?
- 21) Как форма функционирования внутреннего экономического механизма зависит от назначения продукции, величины предприятия и его подразделений?
- 22) Какие материальные запасы обеспечивают непрерывность производственного процесса?
- 23) Какие способы измерения объёмов производства подразделений известны?
- 24) Какие элементы включают в себя издержки, связанные с дефицитом товара?
- 25) Какие виды нормативов используются во внутрихозяйственном планировании?
- 26) Какие цены используются во внутреннем экономическом механизме предприятия?
- 27) Что является основной задачей внутреннего экономического механизма предприятия?
- 28) Какие виды премий используются в механизме мотивации и стимулирования?
- 29) Какие формы материальной ответственности предприятия за нарушение договорных обязательств существуют?
- 30) Какие формы материальной ответственности подразделений и работников есть на предприятии?

6.6 Примерная тематика курсовых работ

Курсовые работы не предусмотрены.

7 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Рекомендуемая литература

Основная литература

- 1. Краснова, Л.Н. Экономика предприятия: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / Л.Н. Краснова, М.Ю. Гинзбург, Р.Р. Садыкова. Москва: ИНФРА-М, 2023. 374 с.: ил. + табл. (Высшее образование: Бакалавриат).
- 2. Иванов, И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях: учебник по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" / И.Н. Иванов. Москва: ИНФРА-М, 2021. 352 с.: ил. + табл. (Высшее образование: Бакалавриат).
- 3. Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия) [Электронный ресурс]: учебник / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. 6-е изд., стер. Москва: Дашков и К°, 2023. 290 с.: табл. (Учебные издания для бакалавров). Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710918 (дата обращения: 14.08.2024).
- 4. Соловьёва, Ю. В. Внутрифирменное планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров / Ю. В. Соловьёва, М. В. Черняев. 5-е изд., испр. Москва: Дашков и К°, 2023. 210 с.: ил., табл. (Учебные издания для бакалавров). Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697048 (дата обращения: 14.08.2024).
- 5. Стрелкова, Л. В. Внутрифирменное планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л. В. Стрелкова, Ю. А. Макушева. Москва: Юнити-Дана, 2017. 368 с.: табл., граф., схемы Режим доступа: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684729 (дата обращения: 14.08.2024).

Дополнительная литература

- 1. Экономика предприятия: практический курс [Электронный ресурс]: Учебник и практикум / С. П. Кирильчук, Е. В. Наливайченко, С. М. Ергин [и др.]. 2-е изд., пер. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2024. 492 с. (Высшее образование). Режим доступа: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=60778838 (дата обращения: 26.06.2024)
- 2. Экономика и управление на предприятии [Электронный ресурс]: учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов, В. Ю. Теплышев, Е. А. Ерохина; под ред. А. П. Агаркова, Р. С. Голова. 5-е изд., стер. Москва: Дашков и К°, 2023. 398 с.: табл., схем. (Учебные издания для бакалавров). Режим доступа:

https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711027 (дата обращения: 14.06.2024).

- 3. Экономика предприятия. Ч. 1: учеб. пособие для студ. спец. 38.05.01 Экономическая безопасность / под ред. д-ра экон. наук. проф. Ю.И. Селиверстова. Белгород: БГТУ, 2017. 298 с.: ил. + табл.
- 4. Ярмоленко, Л.И. Экономика организации (предприятия): учеб.-практ. пособие для студ. направлений подгот. 38.03.01 Экономика, 38.03.03 Управление персоналом и спец. 38.05.01 Экономическая безопасность / Л.И. Ярмоленко, И.А. Кузнецова, Н.А. Демура . Белгород : БГТУ, 2018 . 194 с.: ил. + табл.
- 5. Экономика предприятия [Электронный ресурс] / Ю. И. Селиверстов, И. А. Кузнецова, О. В. Доможирова, Н. А. Демура. Том 2. Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2020. 255 с. Режим доступа: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44229210 (дата обращения: 26.06.2024)
- 6. Алексеева, Е. В. Внутрифирменное планирование [Электронный ресурс]: Учебно-методическое пособие / Е. В. Алексеева, Р. Р. Ахмедзянов, М. М. Туголукова; Институт управления, бизнеса и технологий. Калуга: Золотая Русь, 2018. 144 с. Режим доступа: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35338839 (дата обращения: 26.06.2024)

Нормативные ссылки

- Конституция Российской Федерации (принята всенародным 12.12.1993 голосованием c изменениями, одобренными ходе общероссийского голосования 1 июля 2020 года) (с учетом поправок, внесенных Законом Российской Федерации о поправке к Конституции 14.03.2020 $N_{\underline{0}}$ Российской Федерации ОТ 1-ФК3; федеральных конституционных законов от 04.10.2022 № 5-ФКЗ, от 04.10.2022 № 6-ФКЗ, от 04.10.2022 № 7-ФКЗ, от 04.10.2022 № 8-ФКЗ. — Текст: электронный // Гарант : информационно-правовое обеспечение / Компания «Гарант». — URL: https://www.garant.ru/doc/constitution/ (дата обращения: 21.06.2024).
- 2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 года N 51-Ф3. (ред. от 08.08.2024 N 237-Ф3,). Текст: электронный // Гарант: информационно-правовое обеспечение / Компания «Гарант». URL: https://base.garant.ru/10164072/b89690251be5277812a78962f6302560/ (дата обращения: 12.08.2024).
- 3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31 июля 1998 года N 146-ФЗ. (ред. от 08.08.2024 N 259-ФЗ). Текст: электронный // Гарант: информационно-правовое обеспечение / Компания «Гарант». URL: https://base.garant.ru/10900200/25605d37e0d949733dabd5925cff7406/ (дата обращения: 12.08.2024).
- 4. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 5 августа 2000 года N 117-ФЗ. (ред. от 08.08.2024 N 294-ФЗ). Текст: электронный //

Гарант: информационно-правовое обеспечение / Компания «Гарант». — URL: https://base.garant.ru/10900200/a9a754f9362cc6d913de8ff6886b8c4c/ (дата обращения: 12.08.2024).

- 5. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 08.08.2024 N 268-ФЗ). Текст: электронный // Гарант: информационноправовое обеспечение / Компания «Гарант». URL: https://base.garant.ru/12125268/ (дата обращения: 12.08.2024).
- 6. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 12.12.2023 N 579-ФЗ). Текст: электронный // Гарант: информационно-правовое обеспечение / Компания «Гарант». URL: https://base.garant.ru/70103036/ (дата обращения: 12.08.2024).
- 7. Приказ Минфина России от 06.05.1999 N 33н (ред. от 06.04.2015) «Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Расходы организации" ПБУ 10/99» (Зарегистрировано в Минюсте России 31.05.1999 N 1790). Текст: электронный // Гарант: информационно-правовое обеспечение / Компания «Гарант». URL: https://base.garant.ru/12115838/ (дата обращения: 12.08.2024).

Учебно-методическое обеспечение

1. Методические указания по изучению дисциплины «Внутренний экономический механизм предприятия» ДЛЯ студентов направления 38.03.01 «Экономика» (профиль «Экономика подготовки подготовки предприятий и организаций») всех форм обучения / Сост.: Л.А. Антипова, Л.П. Антипова, Ю.А. Оникийчук. – Алчевск: ФГБОУ ВО «ДонГТУ», 2024 — 39с. https://moodle.dstu.education/mod/resource/view.php?id=92697 Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст: электронный.

7.2 Базы данных, электронно-библиотечные системы, информационно-справочные и поисковые системы

- 1. Научная библиотека ДонГТУ: официальный сайт. Алчевск. URL: <u>library.dstu.education</u>. Текст: электронный.
- 2. Научно-техническая библиотека БГТУ им. Шухова: официальный сайт. Белгород. URL: http://ntb.bstu.ru/jirbis2/. Текст: электронный.
- 3. Консультант студента : электронно-библиотечная система. Mockba. URL: http://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x. Текст: электронный.
- 4. Университетская библиотека онлайн : электронно-библиотечная система. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=main_ub_red. Текст: электронный.
- 5. IPR BOOKS : электронно-библиотечная система. Красногорск. URL: http://www.iprbookshop.ru/. Текст: электронный.

Лист изменений и дополнений

Номер изменения, дата внесения изменения, номер страницы для внесения изменений				
до внесения изменений:	ПОСЛЕ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ:			
Основание:				
Подпись лица, ответственного за внесение изменений				
Tiognition vinique, or better betine to sur bitecentile risinetientil				

Лист согласования РПД

	Разработ	ал		
доц.	кафедры	экономики	И	управления

(должность)

(подпись)

<u>Ю.А. Оникийчук</u> (Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой экономики и управления

(подпись)

<u>Н.В. Коваленко</u> (Ф.И.О.)

Протокол № 1 заседания кафедры экономики и управления от 27 августа 2024г.

И.о. декана факультета экономики, управления и лингвистического сопровождения

<u>(подпись)</u>

Э.Р. Самкова (Ф.И.О.)

Согласовано

Председатель методической комиссии по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профиль «Экономика предприятий и организаций»

(подпись)

<u>Н.В. Коваленко</u> (Ф.И.О.)

Начальник учебно-методического центра

(подпись)

О.А. Коваленко (Ф.И.О.)